ZARZĄDZENIE NR 482.2026
PREZYDENTA MIASTA EŁKU

z dnia 7 października 2026 r.

zmieniające zarządzenie w sprawie Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku

Na podstawie art. 30 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662 i 912) oraz § 2 ust. 5 Porozumienia Międzygminnego z dnia 17 listopada 2022 r. w sprawie współdziałania celem realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku (Dz. Urz. Woj. Warmińsko-Mazurskiego z 2023 r. poz. 4102) zarządza się, co następuje:

§ 1. W zarządzeniu nr 1385.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 15 września 2023 r. w sprawie Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku wprowadza się następujące zmiany:

1) § 2 otrzymuje brzmienie:

„§ 2. Wykonanie zarządzenia powierza się Naczelnikowi Wydziału Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku.”;

2) załącznik otrzymuje brzmienie, jak w załączniku do niniejszego zarządzenia.

§ 2. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Prezydent Miasta Ełku

Tomasz Andrukiewicz

Załącznik do zarządzenia nr 482.2026
Prezydenta Miasta Ełku
z dnia 7 października 2026 r.

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku

PERSPEKTYWA FINANSOWA UE 2021-2027

PARTNERZY	
GMINA MIASTO EŁK	GMINA EŁK

AKTUALIZACJA
2026 r.

Spis treści

Wprowadzenie ... 3

1. Synteza diagnozy obszaru realizacji ZIT ... 7

1.1 Wprowadzenie ... 7

1.2 Uwarunkowania społeczne ... 8

1.3 Uwarunkowania gospodarcze ... 14

1.4 Uwarunkowania przestrzenno-środowiskowe ... 16

1.5 Podsumowanie ... 21

2. Cele realizowane w ramach ZIT ... 27

2.1 Wprowadzenie ... 27

2.2 Cele główne i szczegółowe Strategii ZIT ... 27

2.3 Struktura logiczna celów Strategii ZIT ... 32

2.4 Wskaźniki rezultatu i produktu w odniesieniu do celów ZIT MOF Ełk ... 38

3. Lista projektów planowanych do realizacji w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku ... 42

3.1 Wprowadzenie ... 42

3.2 Sposób wyboru projektów ZIT w MOF Ełk ... 44

3.3 Lista projektów realizujących cele Strategii ZIT ... 48

3.4 Powiązanie projektów planowanych do realizacji w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku ... 79

4. Uspołecznienie Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku ... 92

5. System realizacji strategii ... 100

6. Ramy finansowe i źródła finansowania ... 102

Wprowadzenie

Zintegrowane Inwestycje Terytorialne (ZIT) są instrumentem rozwoju zastosowanym po raz pierwszy w ramach perspektywy budżetowej Unii Europejskiej na lata 2014-2020. Ideą ZIT był zrównoważony rozwój obszarów miejskich w sposób integrujący je z powiązanymi z nimi obszarami funkcjonalnymi. ZIT w Polsce realizowane były w ramach każdego z 16 Regionalnych Programów Operacyjnych (RPO), angażując środki z dwóch funduszy – Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) i Europejskiego Funduszu Społecznego (EFS), oraz pośrednio w ramach programów krajowych.

Do najważniejszych celów ZIT należało:

- promowanie partnerskiego modelu współpracy różnych jednostek administracyjnych w miejskich obszarach funkcjonalnych;
- zwiększenie efektywności podejmowanych interwencji poprzez realizację zintegrowanych projektów odpowiadających w sposób kompleksowy na potrzeby i problemy miast i obszarów powiązanych z nimi funkcjonalnie;
- realizacja zintegrowanych projektów odpowiadających w sposób kompleksowy na potrzeby i problemy miast i ich obszarów funkcjonalnych;
- zwiększenie wpływu miast i obszarów powiązanych z nimi funkcjonalnie na kształt i sposób realizacji działań wspieranych na ich obszarze w ramach polityki spójności.

Obligatoryjnie instrumentem ZIT objęte były miasta wojewódzkie i ich obszary funkcjonalne, stanowiące najważniejsze ośrodki miejskie w kraju. Dodatkowo w Umowie Partnerstwa stworzono możliwość realizacji ZIT na terenie miast o charakterze regionalnym/subregionalnym i na obszarach powiązanych z nimi funkcjonalnie. Z tej możliwości skorzystał Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego w odniesieniu do Ełku i Elbląga (tzw. ZIT bis). Granice miejskiego obszaru funkcjonalnego Ełku zostały ustalone w obrębie dwóch gmin – Gminy Miasta Ełk i wiejskiej Gminy Ełk.

Zgodnie z dokumentami programowymi dla perspektywy finansowej UE 2014-2020, podstawowymi warunkami realizacji ZIT były zawiązanie zinstytucjonalizowanej formy partnerstwa (Związek ZIT) oraz posiadanie dokumentu strategicznego określającego cele, kierunki rozwoju, zasady współpracy, a także najważniejsze działania i przedsięwzięcia do realizacji z punktu widzenia danego ośrodka miejskiego. 23 kwietnia 2014 r. Miasto Ełk i Gmina Ełk zawarły porozumienie międzygminne powołujące Związek ZIT MOF Ełk i przygotowały Strategię Rozwoju Ośrodka Subregionalnego Ełk do 2025 roku. W oparciu o te dokumenty w RPO WiM 2014-2020 zarezerwowane zostały środki w kwocie blisko 20 mln euro na dofinansowanie projektów w ramach ZIT bis Ełk. Ostatnim elementem całego procesu było podpisanie stosownego porozumienia pomiędzy Związkiem ZIT MOF Ełk a Zarządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Pozytywne doświadczenia z wdrażania ZIT przyczyniły się do podjęcia decyzji o kontynuowaniu tej formy współpracy samorządów w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027. Instrument ZIT jest szczególnie rekomendowany miastom średnim tracących funkcje społeczno-gospodarcze, do których zalicza się Ełk, i ich obszarom funkcjonalnym. Głównym celem ZIT jest realizacja zintegrowanych projektów z zakresu zrównoważonego rozwoju miejskich obszarów funkcjonalnych, odpowiadających na

wspólne potrzeby, problemy i wyzwania rozwojowe obszaru realizacji ZIT, wpływających na zwiększanie kapitału współpracy na tych obszarach.

Podstawy prawne ZIT MOF Ełk w okresie 2021-2027:

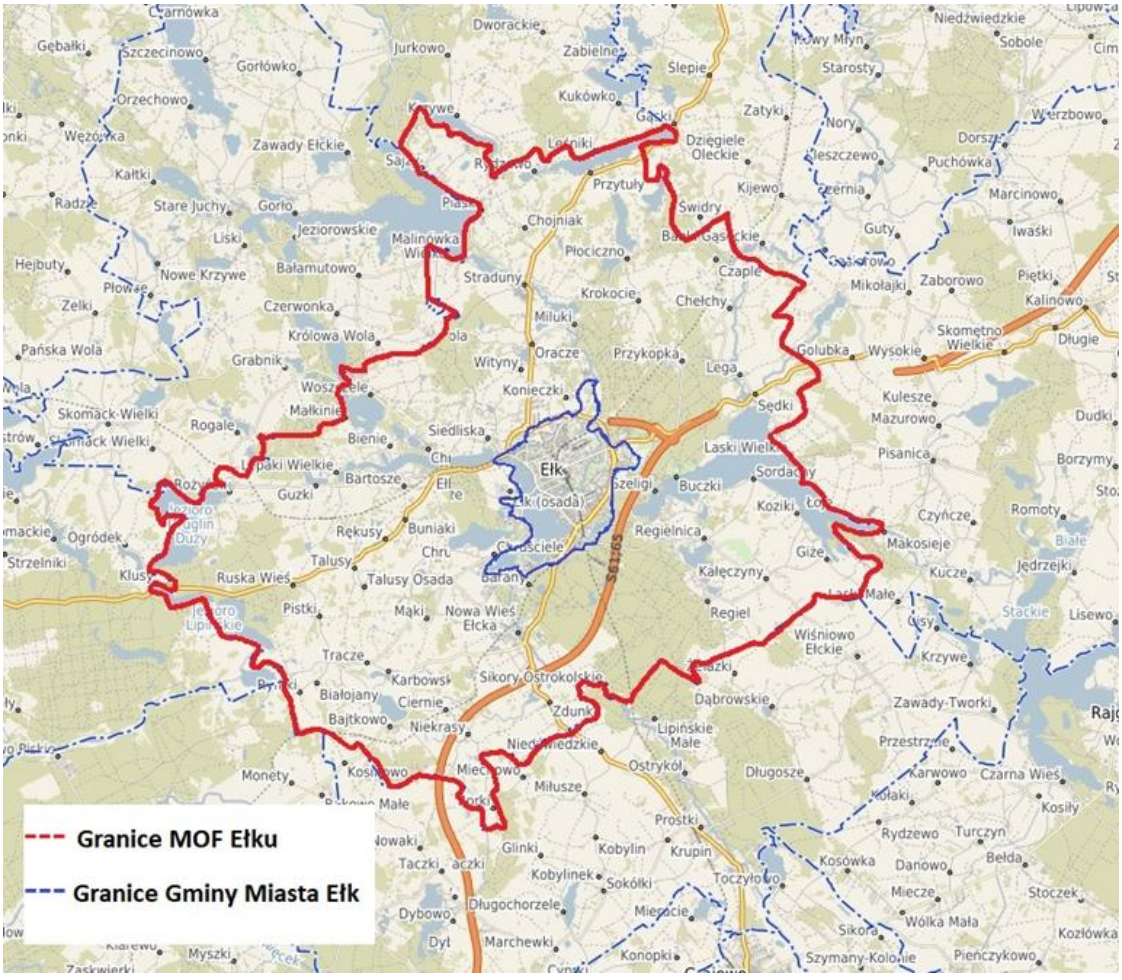
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1060 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, Funduszu Spójności, Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji i Europejskiego Funduszu Morskiego, Rybackiego i Akwakultury, a także przepisy finansowe na potrzeby tych funduszy oraz na potrzeby Funduszu Azylu, Migracji i Integracji, Funduszu Bezpieczeństwa Wewnętrznego i Instrumentu Wsparcia Finansowego na rzecz Zarządzania Granicami i Polityki Wizowej, dalej: rozporządzenie ogólne;
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego I Rady (UE) 2021/1058 z dnia 24 czerwca 2021 r. w sprawie Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Funduszu Spójności;
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego I Rady (UE) 2021/1057 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiające Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+) oraz uchylające rozporządzenie (UE) nr 1296/2013;
- rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2025/1914 z dnia 18 września 2025 r. w sprawie zmiany rozporządzeń (UE) 2021/1058 i (UE) 2021/1056 w odniesieniu do środków szczególnych mających na celu sprostanie strategicznym wyzwaniom w kontekście przeglądu śródokresowego (Dz.U.UE.L.2025.1914);
- rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2025/1913 z dnia 18 września 2025 r. w sprawie zmiany rozporządzenia (UE) 2021/1057 ustanawiającego Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+) w odniesieniu do środków szczególnych mających na celu sprostanie wyzwaniom strategicznym (Dz.U.UE.L.2025.1913);
- Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1153, 1436, z 2026 r. poz. 252);
- Ustawa z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2025 r. poz. 198, 1846);
- Umowa Partnerstwa dla realizacji Polityki Spójności 2021-2027 w Polsce z dnia 30 czerwca 2022 r.;
- Ustawa z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027 (Dz. U. z 2025 r. poz. 1733, 1844), dalej: ustawa wdrożeniowa;
- Zasady realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027 wydane przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej z dnia 11 sierpnia 2022 r.;
- Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego (Uchwała Nr XIV/243/20 Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego z dnia 18 lutego 2020 r.);
- program regionalny Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027, zatwierdzony decyzją wykonawczą Komisji Europejskiej z dnia 5 grudnia 2022 r. nr C(2022)8908 z późn. zm. oraz przyjętego przez Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego Uchwałą Nr 63/730/22/VI z dnia 19 grudnia 2022 r. i Uchwała nr 13/218/26/VI z dnia 30 marca 2026 r.;
- Strategia Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 (Uchwała Nr XXXVIII.383.2022 Rady Miasta Ełku z dnia 26 stycznia 2022 r. i Uchwała Nr LV/389/2022

Rady Gminy Ełk z dnia 25 lutego 2022 r.) oraz jej zmiana (Uchwała nr LXXIX/605/2023 Rady Gminy Ełk z dnia 31 sierpnia 2023 r. i Uchwałą nr LVI.606.2023 Rady Miasta Ełku z dnia 6 września 2023 r.).

- Porozumienie Międzygminne z dnia 17 listopada 2022 r. w sprawie współdziałania celem realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, które stanowi kontynuację Porozumienia z dnia 23 kwietnia 2014 r. w sprawie powołania Związku ZIT w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku;
- Porozumienie w sprawie realizacji instrumentu rozwoju terytorialnego Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych ZIT Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 zawartego w dniu 31 maja 2024 r. z późn. zm.

ZIT są realizowane w wybranych obszarach tematycznych, wskazanych w programach regionalnych i krajowych. W ramach instrumentu ZIT mogą być realizowane wyłącznie projekty zintegrowane, rozwiązujące wspólne problemy miejskich obszarów funkcjonalnych i wpływające na wzmacnianie relacji funkcjonalnych.

Mapa 1. Granice MOF Ełk



Źródło: opracowanie własne.

Władze Miasta Ełk i Gminy Ełk, dążąc do kontynuowania i zacieśnienia partnerskiej współpracy, w roku 2020 podjęły stosowne uchwały o zaktualizowaniu „Strategii Rozwoju Ośrodka Subregionalnego Ełk do 2025 roku" w celu pełnienia przez nią roli strategii rozwoju ponadlokalnego. W toku prac zaistniała konieczność zmiany tytułu strategii w celu ujednolicenia nazwy obszaru wsparcia z zapisami „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego", w której używa się nazwy Miejski Obszar Funkcjonalny Ełku (MOF Ełk). Jednocześnie wydłużono okres realizacji strategii do 2030 r., czyli czasu obowiązywania strategii wojewódzkiej oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego. „Strategia Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030" została przyjęta przez Radę Miasta Ełku w styczniu 2022 r. oraz przez Radę Gminy Ełk w lutym 2022 r., a następnie zmieniona uchwałami rad gmin z sierpnia i września 2023 r. W zapisach tego dokumentu strategicznego jako ważny dokument wykonawczy wymieniono Strategię Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

Zakres zaktualizowanej strategii rozwoju ponadlokalnego jest zgodny z art. 10 g ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, w związku z czym konieczne było przygotowanie oddzielnej Strategii ZIT, spełniającej wymogi określone w art. 34 ust. 15 ustawy wdrożeniowej. Strategia ZIT musi zachować spójność ze strategią rozwoju ponadlokalnego, dlatego przy opracowywaniu niniejszego dokumentu oparto się o zapisy „Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030" (dalej: Strategia MOF Ełk), w szczególności w zakresie diagnozy strategicznej i celów rozwoju. Strategia MOF Ełk odnosi się do tego samego obszaru co Strategia ZIT oraz zawiera aktualne dane diagnostyczne (pełna diagnoza MOF Ełk znajduje się w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Ełku – Strategie, raporty, opracowania – Strategia rozwoju MOF Ełk).

Strategia ZIT pełni rolę strategii terytorialnej umożliwiającej realizację wspólnych zadań w ramach Związku ZIT, zawartego w formie porozumienia międzygminnego. Opracowanie odrębnej Strategii ZIT wynika bezpośrednio z zapisów Strategii MOF Ełk. Niniejszy dokument przygotowywano z udziałem partnerów społeczno-gospodarczych, Komitetu Sterującego Związku ZIT MOF Ełk, ciała doradczego (Panelu Ekspertów), jednostek samorządu terytorialnego, społeczności lokalnej oraz pozostałych interesariuszy.

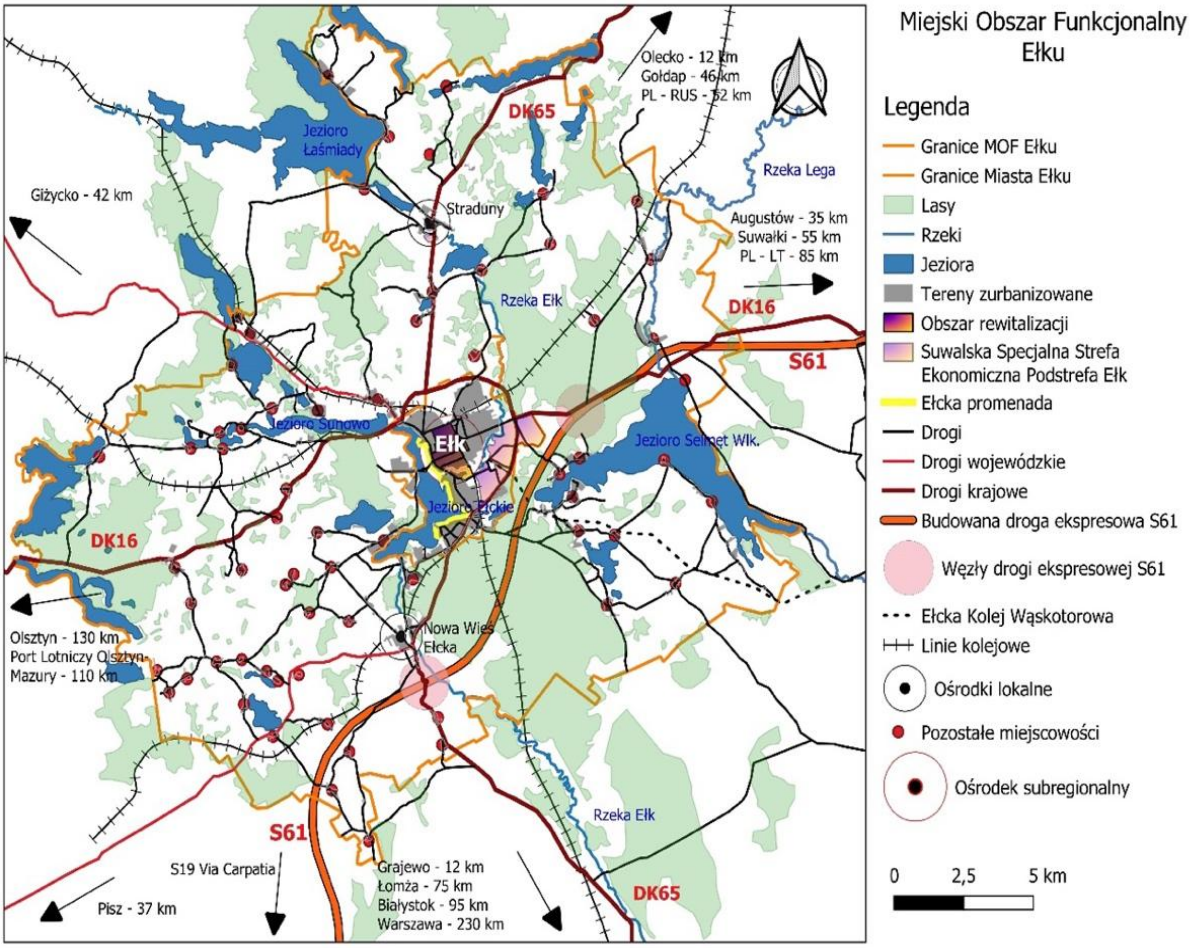
1. Synteza diagnozy obszaru realizacji ZIT

1.1 Wprowadzenie

Terytorialny wymiar realizacji „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego" przejawia się poprzez ukierunkowanie celów na obszary strategicznej interwencji (OSI)[1]. Strategia rozwoju województwa identyfikuje dziesięć OSI, wśród których znajduje się MOF Ełk (obejmujący miasto Ełk i gminę wiejską Ełk).

Układ przestrzenno-funkcjonalny MOF Ełk wskazuje na wyraźnie policentryczny układ, z centralnie położonym Ełkiem i otaczającymi je miejscowościami wiejskimi - na sieć osadniczą Gminy Ełk składa się 56 sołectw.

Mapa 2. Układ przestrzenno-funkcjonalny MOF Ełk



Źródło: opracowanie własne.

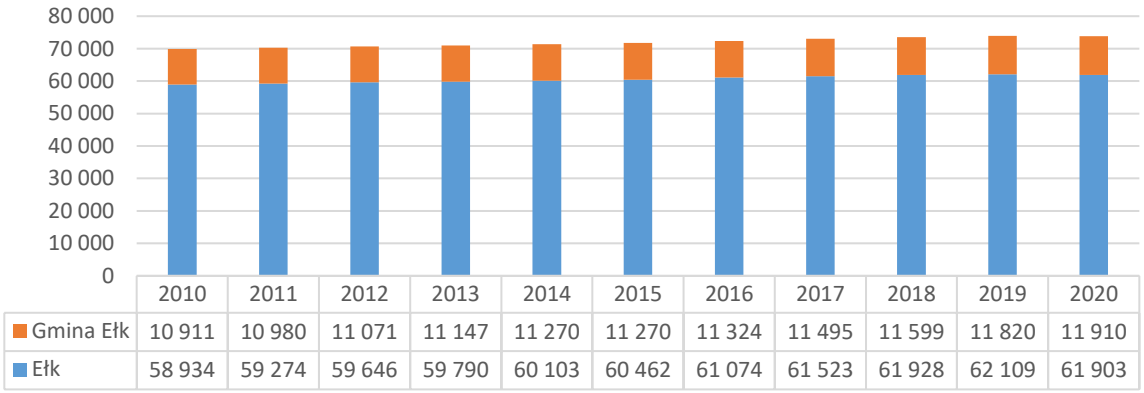
[1] Obszar strategicznej interwencji (OSI) – określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, lub rozwiązania regulacyjne.

Ze względu na tożsamość obszarową, synteza diagnozy obszaru realizacji ZIT bazuje na diagnozie opracowanej na potrzeby Strategii MOF Ełk[2]. Zapisy niniejszego rozdziału zawierają pełne i aktualne dane, pozwalające na ocenę badanego obszaru pod kątem społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym. Podsumowaniem rozdziału jest lista kluczowych uwarunkowań rozwoju MOF Ełk, w rozbiciu na obszary tematyczne. Przeprowadzono również analizę szans i zagrożeń obszaru przy wykorzystaniu analizy PEEST w podziale na czynniki polityczne, ekonomiczne, środowiskowe, społeczne i technologiczno-techniczne.

1.2 Uwarunkowania społeczne

Choć MOF Ełk do 2020 r. charakteryzował się wzrostem populacji, trendy wskazują na konieczność przygotowania się na nadchodzące wyzwania demograficzne. Przyrost liczby mieszkańców o 5,7% (3 968 osób) w latach 2010–2020 stanowi istotny kapitał rozwojowy**.** Jednak **kurczenie się grup tworzących fundament demograficzny i ekonomiczny regionu** oraz nieuchronne starzenie się społeczeństwa sprawiają, że adaptacja do tych zmian **jest** kluczowym priorytetem obszaru funkcjonalnego.

Wykres 1. Liczba ludności MOF Ełk w latach 2010-2020



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gmina Ełk	10 911	10 980	11 071	11 147	11 270	11 270	11 324	11 495	11 599	11 820	11 910
Ełk	58 934	59 274	59 646	59 790	60 103	60 462	61 074	61 523	61 928	62 109	61 903

Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

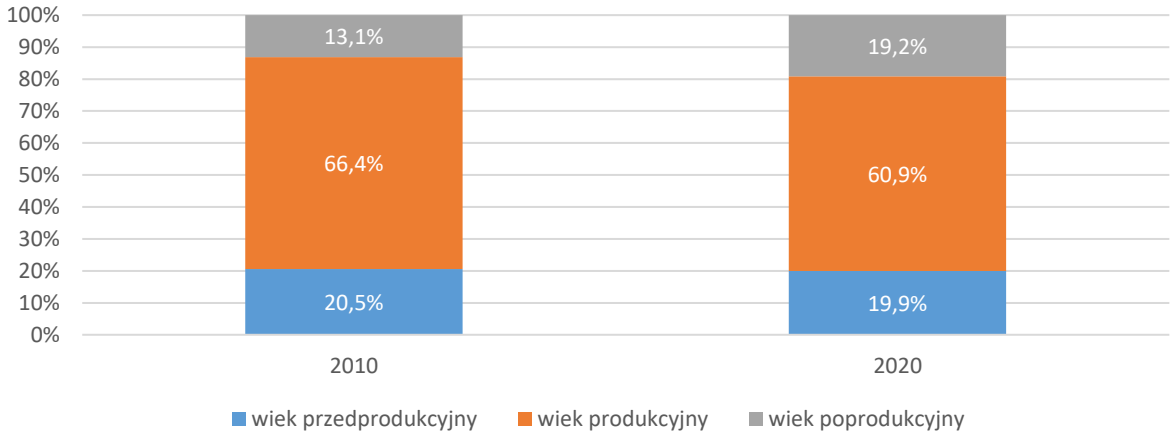
Warto zwrócić uwagę na różnice w potencjale przyciągania nowych mieszkańców pomiędzy miastem i gminą Ełk. Dane na temat migracji w Ełku wskazują, że miasto przyciąga głównie młodsze osoby, które poszukują dogodnego miejsca do rozpoczęcia swojej kariery zawodowej. Są to osoby pochodzące zarówno z innych miast subregionu, jak i przede wszystkim mieszkańcy obszarów wiejskich. Gmina Ełk charakteryzuje się z kolei zdolnością przyciągania osób, które posiadają już zdolności ekonomiczne do zakupu działki pod miastem i budowę domu jednorodzinnego. Są to z reguły już dojrzałe osoby, tj. w przedziale 40-50 lat, które migrują z miasta na wieś razem ze swoimi dziećmi.

Na terenie MOF Ełk **przybywa dynamicznie osób w wieku senioralnym**, co związane jest z przechodzeniem do kategorii poprodukcyjnej osób z powojennego wyżu demograficznego. Od 2010 do 2020 roku przybyło w MOF Ełk prawie 5 tys. osób w wieku poprodukcyjnym, a ich udział w strukturze ludności wzrósł z 13,1% do 19,2%. Polityka senioralna będzie szczególnym wyzwaniem dla polityki społecznej MOF Ełk. Już teraz wśród gospodarstw domowych objętych pomocą społeczną

[2] Pełna diagnoza MOF Ełk znajduje się w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Ełku – Strategie, raporty, opracowania – Strategia rozwoju MOF Ełk (https://bip.elk.warmia.mazury.pl/10040/7327/Strategia_Rozwoju_Miejskiego_Obszaru_Funkcjonalnego_Elku_2030__0D_0A_28aktualizacja_Strategii_Rozwoju_Osrodka_Subregionalnego_Elk_do_roku_2025_29/)

drugą pod względem liczebności grupę stanowią rodziny emerytów i rencistów. Zauważalna jest tendencja wzrostowa usług opiekuńczych świadczonych w miejscu zamieszkania.

Wykres 2. Zmiana struktury wiekowej ludności MOF Ełk – rok 2010 i 2020



Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

W związku ze zmianą struktury wiekowej populacji MOF Ełk zmienia się profil osób korzystających ze świadczeń pomocy społecznej. Obecnie głównymi przyczynami korzystania z tego wsparcia stały się długotrwała lub ciężka choroba oraz niepełnosprawność, a dodatkowo bezrobocie. **Wśród problemów społecznych na pierwszy plan wysuwają się zatem te związane ze zdrowiem**. Spośród klientów pomocy społecznej coraz więcej osób obejmowanych jest pomocą niepieniężną - usługami na rzecz rodziny, osób starszych, z niepełnosprawnością, chorych. Ograniczona dostępność do specjalistycznej opieki medycznej jest w opinii mieszkańców MOF Ełk jednym z najgorzej ocenianych aspektów jakości życia. W MOF Ełk brakuje lekarzy specjalistów, zmniejsza się ilość pielęgniarek i położnych. W porównaniu do miast o znaczeniu subregionalnym, w Ełku występuje większa umieralność osób do 65 roku życia.

Spada liczba osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej – w 2020 roku według GUS na 10 tys. ludności wynosiła ona w mieście Ełku 427 osób, a w gminie Ełk – 508 osób (w 2010 roku było to odpowiednio 760 i 1 704 osoby). **Liczba mieszkańców MOF Ełk wymagających wsparcia nadal utrzymuje się jednak na relatywnie wysokim poziomie** – choćby w relacji ze średnią krajową (414 beneficjentów środowiskowej pomocy społecznej na 10 tys. ludności). Nadal widoczne są problemy i sytuacje kryzysowe w rodzinach. Według statystyk MOPS w Ełku liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej w 2021 roku z powodu przemocy w rodzinie sięgnęła 11, z powodu alkoholizmu – 210, z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych – 206, z powodu bezdomności – 55. Z kolei według statystyk GOPS w Ełku liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej w 2021 roku z powodu przemocy w rodzinie wynosiła 1, z powodu alkoholizmu – 2, z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych – 47, z powodu bezdomności – 14. Nie bez znaczenia dla obszaru pomocy społecznej była pandemia wirusa SARS-CoV-2, która rozpoczęła się w 2020 roku, a która przełożyła się na zintensyfikowanie niektórych problemów społecznych (np. bezrobocia wskutek ograniczeń dla działalności gospodarczej, przemocy w rodzinie wskutek wprowadzanych lockdownów). Wzmogła także już identyfikowane potrzeby zwiększania wsparcia psychologicznego dla rodzin, ale i osób samotnych w MOF Ełk.

Obserwuje się, że klientami pomocy społecznej w MOF Ełk są **osoby w wieku senioralnym**. Populacja w wieku poprodukcyjnym - jak wspomniano - dynamicznie rośnie. Wyzwań związanych ze zwiększaniem się liczby seniorów w MOF Ełk jest wiele - konieczność zapewnienia im odpowiedniej opieki zdrowotnej, wsparcia pomocy społecznej, wspieranie w wychodzeniu z izolacji, budowa atrakcyjnej oferty spędzania czasu wolnego dostosowanej do wieku itp.

Wymiar istniejących problemów społecznych ukazuje **potrzebę stopniowego zwiększania nakładów i środków na realizację zadań w obszarze pomocy społecznej oraz wspierania rodziny**. Odpowiedzią na zidentyfikowane problemy w obszarze społecznym mogą być także działania w kierunku deinstytucjonalizacji usług społecznych. Konieczna jest także kompleksowa pomoc skupiająca się nie tylko na reagowaniu na przypadki np. przemocy w rodzinie, ale na eliminacji przyczyn tego zjawiska – np. edukacja, profilaktyka, informowanie o dostępnych możliwościach uzyskania wsparcia w sytuacjach kryzysowych. Warto nadmienić, że zmniejszająca się liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu przemocy w rodzinie może nie unaoczniać przeobrażania się charakteru tego problemu – może pojawiać się więcej przypadków trudniejszej do zidentyfikowania czasem nawet przez same ofiary przypadków przemocy emocjonalnej, psychicznej. Wobec takich zmian, a także konsekwencji pandemii COVID-19 w obszarze psychologicznym korzystne może być poprawianie dostępu do wsparcia psychologiczno-pedagogicznego w szkołach.

Poza problemami dotykającymi rodziny problemem uwidaczniającym się szczególnie w samym mieście Ełku jest bezdomność. Podmioty działające w obszarze reagowania na ten problem identyfikują kilkadziesiąt osób w kryzysie bezdomności, co do których niezbędne jest skierowanie działań z jednej strony wspomagających ich w tej trudnej sytuacji, z drugiej – wspierających w wyjściu z niej.

Wraz ze wzrostem liczby mieszkańców w MOF Ełk dynamicznie rozwija się mieszkalnictwo. W Ełku powstają nowoczesne budynki wielorodzinne, realizowane przede wszystkim przez lokalne firmy deweloperskie. Rozwój rynku nieruchomości w Ełku połączony był ze znacznym powiększaniem się strefy podmiejskiej. Jedną z przyczyn tego zjawiska był wzrost cen nieruchomości w mieście. Wymusza to wyjątkowa gęstość zaludnienia i zabudowy w ograniczonej przestrzeni administracyjnej miasta. Inną przyczyną może być trend przemieszczeń młodych pokoleń w kierunku zabudowy niskiej, kameralnej, położonej w oddaleniu od centrum miasta i osiedli. W latach 2010-2020 liczba mieszkań w MOF Ełk wzrosła o 3 897. Wskaźnik nasycenia przestrzeni MOF Ełk mieszkaniami (miasto Ełk – 394 w 2020 roku, Gmina Ełk – 338) jest jeszcze daleki od zakładanego przez Narodowy Program Mieszkaniowy, który przewiduje osiągnięcie do 2030 wyniku 435 mieszkań w przeliczeniu na 1 000 mieszkańców.

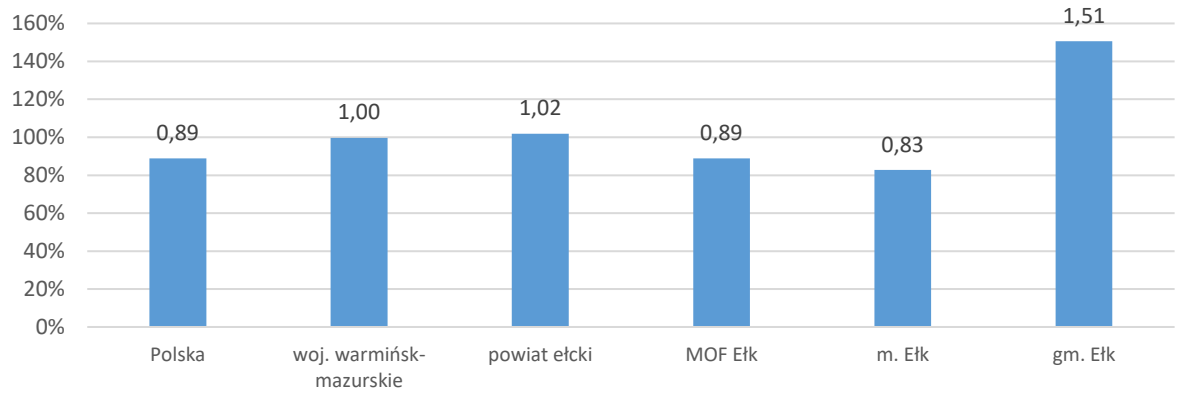
Rosnąca populacja nasila rozwój mieszkalnictwa, a ten – zagęszczania się zabudowy. To z kolei pociąga za sobą, szczególnie w mieście Ełku, nasilenie ruchu pojazdów. Ludność zamieszkująca tereny wokół miasta transportuje się do pracy do jego centrum, często spędzając wiele czasu w korkach. Oczekuje się podjęcia działań w kierunku redukcji natężenia ruchu pojazdów w MOF Ełk – czy to z wykorzystaniem lepiej funkcjonującego transportu publicznego czy innych alternatywnych form transportu (np. rower).

W kontekście mieszkalnictwa warto wspomnieć także o stanie technicznym zabudowy w MOF Ełk, który jest bardzo różnorodny. Obok „nowego" mieszkalnictwa dość liczne są **obiekty zabytkowe (szcze-**

gólnie w centrum Ełku) oraz zabudowa z okresu PRL-u. Wymagają one poprawy standardów mieszkaniowych i środowiskowych. Wyzwaniem w kontekście ochrony środowiska i odpowiedzi na zmiany klimatu jest zapewnienie odpowiedniej efektywności energetycznej budynków mieszkalnych i pozostałej infrastruktury. Widoczne straty energii występują szczególnie w budynkach użyteczności publicznej oraz budynkach mieszkalnych, którym można zapobiec przez termomodernizację.

Negatywne tendencje demograficzne wpływają na strukturę i sposób korzystania z **usług publicznych** w MOF Ełk. Według danych GUS w 2020 roku odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym w skali całego MOF wyniósł 83,6%, przy czym w mieście wartość tego wskaźnika sięgnęła 83,6%, a na terenach wiejskich – jedynie 50,6%. Dla porównania w całym województwie warmińsko-mazurskim wartość analizowanego wskaźnika w 2020 roku wyniosła 80,3%, a w ogóle kraju – 87,2%. Pokazuje to skalę niezbędnych zmian w dostępie do wychowania przedszkolnego. Wskaźnik dostępności miejsc w przedszkolach, będący relacją liczby dzieci w wieku 3-5 lat na 1 miejsce dla Ełku wynosi 0,83 (blisko średniej krajowej – 0,89), z kolei na terenach wiejskich – 1,51. Potwierdza to konieczność dalszego rozwoju infrastruktury wychowania przedszkolnego na obszarach wiejskich. Zasoby Miasta Ełk w tym zakresie oscylują na poziomie zbliżonym do optymalnego. Jednocześnie obserwowane są istotne wyzwania związane z zapewnieniem dostępu do usług opiekuńczych i edukacyjnych dla najmłodszych mieszkańców. Rosnąca liczba dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (SPE) wymaga odpowiednio dostosowanej oferty edukacyjnej, specjalistycznego wsparcia oraz wykwalifikowanej kadry.

Wykres 3. Liczba dzieci w wieku 3-5 lat na 1 miejsce w przedszkolach w 2018 roku

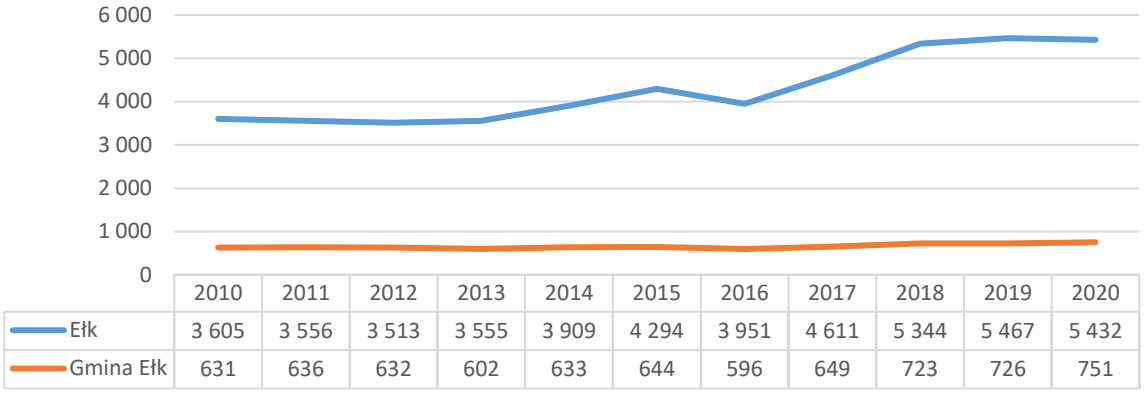


Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

Szkoły na obszarze MOF Ełk obsługują dużą liczbę uczniów, co generuje istotne potrzeby związane z utrzymaniem i rozwojem infrastruktury. Skala obciążenia placówek wymaga dalszego dostosowywania bazy lokalowej, modernizacji budynków oraz doposażania sal lekcyjnych i pracowni dydaktycznych oraz poprawy zaplecza sportowo-rekreacyjnego. Szczególnym wyzwaniem jest rosnący udział dzieci i młodzieży z SPE, w tym uczniów z niepełnosprawnościami, zaburzeniami rozwojowymi, trudnościami adaptacyjnymi oraz wymagających wsparcia psychologiczno-pedagogicznego. Wymaga to zapewnienia odpowiednio dostosowanej infrastruktury, dostępności specjalistycznych usług oraz wykwalifikowanej kadry pedagogicznej i terapeutycznej. Działania te mają kluczowe znaczenie dla rozwoju edukacji włączającej i wyrównywania szans edukacyjnych wszystkich uczniów. Jednocześnie istotnym kierunkiem działań pozostaje wzmacnianie jakości kształcenia poprzez rozwój kompetencji kluczowych uczniów,

m.in. kompetencji cyfrowych, społecznych, językowych, matematycznych, umiejętności uczenia się i pracy zespołowej.

Wykres 4. Liczba uczniów w szkołach podstawowych MOF Ełk w latach 2010-2020



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ełk	3 605	3 556	3 513	3 555	3 909	4 294	3 951	4 611	5 344	5 467	5 432
Gmina Ełk	631	636	632	602	633	644	596	649	723	726	751

Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

Pośrednio o jakości szkolnictwa w MOF Ełk świadczą wyniki ogólnopolskich egzaminów – jak np. egzaminu ósmoklasisty. Można zauważyć, że wyniki uczniów w powiecie ełckim są zbliżone do średniej wojewódzkiej, ale niższe od wyników Olsztyna czy Elbląga. Zauważalne są także różnice między miastem a gminą Ełk – ta ostatnia notuje niższe wyniki, szczególnie w egzaminach z języka angielskiego. Unaoczniać to może, że **istnieje potrzeba pracy nad zapewnianiem dobrej jakości nauczania** w MOF Ełk. Warto dodatkowo zaznaczyć, że szkoła aktualnie nie stanowi jedynie miejsca zdobywania wykształcenia – to także **miejsce odnajdywania i rozwijania pasji i zainteresowań, czemu przysłużyć się mogą coraz atrakcyjniejsze zajęcia, a także miejsce rozwoju osobistego i możliwości znalezienia wsparcia psychologiczno-pedagogicznego**. To ostatnie jest szczególnie istotne wobec konsekwencji w wymiarze psychologicznym pandemii COVID-19 dla uczniów, nauczycieli i rodziców. Nadal konieczny jest rozwój tych obszarów funkcjonowania placówek edukacyjnych tak, by stawały się miejscem wszechstronnego rozwoju dzieci.

Tabela 1. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w latach 2019-2021

	j. polski			matematyka			j. angielski		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
woj. warmińsko-mazurskie	57%	55%	56%	41%	42%	42%	54%	50%	61%
powiat ełcki	57%	56%	56%	40%	43%	43%	57%	55%	63%
m. Ełk	**57%**	**58%**	**57%**	**41%**	**45%**	**46%**	**62%**	**59%**	**68%**
gm. Ełk	**59%**	**54%**	**53%**	**36%**	**42%**	**39%**	**47%**	**45%**	**52%**
Elbląg	58%	56%	60%	46%	47%	49%	62%	58%	69%
Olsztyn	64%	59%	61%	48%	48%	51%	67%	62%	74%

Źródło: www.mapa.wyniki.edu.pl.

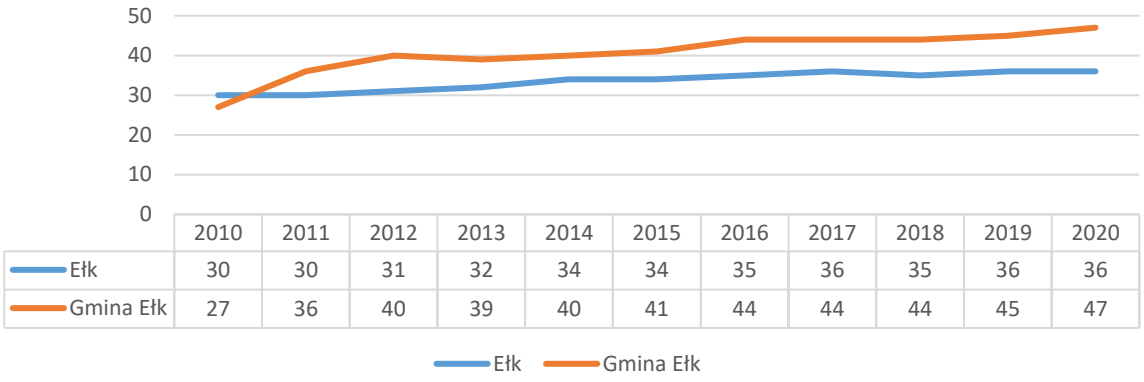
Ełk w skali subregionu, a nawet województwa, jest **znaczącym ośrodkiem edukacji ponadpodstawowej**. Dla kreowania rozwoju gospodarczego MOF Ełk szczególne znaczenie ma oferta kształcenia zawodowego. Potencjał ten wymaga dalszego wzmocnienia ze względu na niekorzystny wizerunek systemu kształcenia zawodowego w oczach młodych osób i ich rodziców. Kształcenie zawodowe w MOF Ełk cieszy się mniejszą popularnością wśród osób młodych niż w miastach subregionalnych – świadczyć może o tym odsetek osób uczęszczających do szkół zawodowych/branżowych I stopnia w relacji w ogółem uczniów w szkołach ponadpodstawowych. W 2020 roku w MOF Ełk wynosił on 12,4%, podczas gdy w ogóle województwa warmińsko-mazurskiego – 16,8%, a w ogóle kraju – 13,3%. Najpopularniejsze kierunki kształcenia nie korespondują z potrzebami lokalnych firm. Wiele pracowni wymaga unowocześnienia sprzętu i wyposażenia, ponieważ aktualnie nie odzwierciedla ono realnych warunków pracy. W opinii przedsiębiorców z MOF Ełk na lokalnym rynku pracy zaczyna brakować kadr, co może stanowić duże zagrożenie dla dalszego funkcjonowania i rozwoju firmy. Istotne staje się zatem dostosowanie oferty edukacyjnej, zwłaszcza w zakresie kształcenia zawodowego, do potrzeb lokalnego rynku pracy. Niezbędne staje się tworzenie programów rozwojowych szkół, także zawodowych w celu zwiększenia jakości i efektywności nauczania oraz dopasowania ich oferty do potrzeb lokalnego rynku pracy.

Mieszkańcy MOF Ełk dobrze oceniają dostęp do oferty sportu i rekreacji oraz jakość usług świadczonych przez instytucje publiczne i kluby sportowe w tym zakresie. Dzięki temu na wysokim poziomie utrzymują się wskaźniki liczby klubów sportowych i ich członków. Możliwość aktywnego spędzania czasu ma szczególne znaczenie dla ludzi młodych. W ich opinii atrakcyjność terenów rekreacyjnych jest jednym z najważniejszych czynników zachęcających do mieszkania w Ełku. Dekapitalizacja ważnych dla aktywności i rekreacji mieszkańców MOF Ełk obiektów infrastruktury społecznej może ograniczać wskazany wcześniej potencjał usług publicznych. W sferze sportu i rekreacji problemem jest stan techniczny niektórych obiektów, które ze względu na wiek i intensywną eksploatację wymagają gruntownych modernizacji (m.in. Parku Wodnego przy Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji w Ełku, plaży miejskiej przy ul. Parkowej w Ełku, kamperowisko).

MOF Ełk charakteryzuje się wysokim potencjałem oferty i instytucji kultury. Lokalne instytucje kultury prowadzą bogatą działalność rangi lokalnej, krajowej i międzynarodowej. Wskaźnik udziału w wydarzeniach kulturalnych w Ełku był wyższy niż wartość średnia notowana w miastach o podobnej wielkości w kraju. Działalność instytucji kultury ma duże znaczenie w procesie budowania wysokiej jakości życia w nowoczesnych samorządach.

W MOF Ełk widoczna jest rosnąca aktywność społeczna. Przejawia się to w liczbie zarejestrowanych organizacji pozarządowych. Wskaźnik liczby fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców rósł szczególnie dynamicznie w gminie Ełk. W 2020 roku wynosił on 47 podmiotów, w mieście natomiast 36 podmiotów. Przedstawiciele organizacji pozarządowych oceniają potencjał sfery obywatelskiej i NGO jako duży. Dane jakościowe i informacje płynące z trzeciego sektora wskazują na potrzebę działań na rzecz lepszej samoorganizacji i poszerzania społecznej przestrzeni oddziaływania NGO.

Wykres 5. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców MOF Ełk w latach 2010-2020



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ełk	30	30	31	32	34	34	35	36	35	36	36
Gmina Ełk	27	36	40	39	40	41	44	44	44	45	47

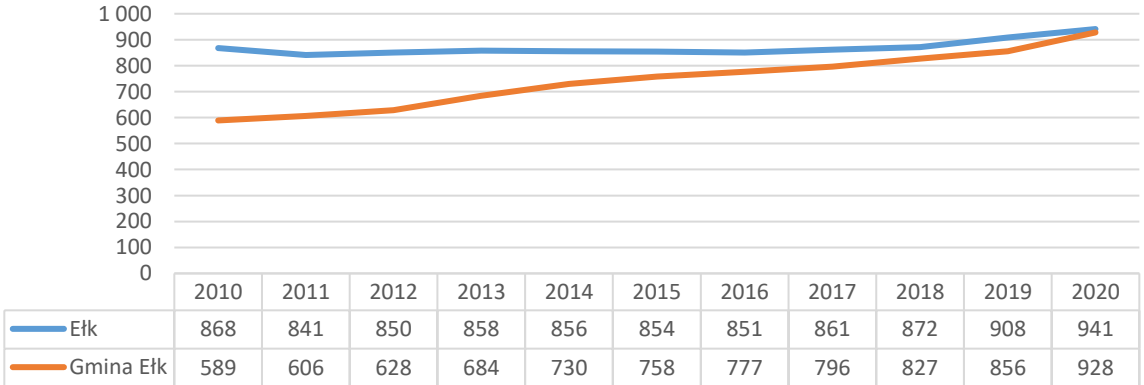
Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

1.3 Uwarunkowania gospodarcze

Miasto Ełk i otaczającą je gminę Ełk należy zaliczyć do obszarów o wysokiej aktywności gospodarczej. Wg Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego Ełk należy do ośrodków gospodarczych o znaczeniu regionalnym II stopnia. W mieście występuje wysokie nasycenie podmiotami gospodarczymi przemysłu spożywczego, drzewnego, maszynowego, zlokalizowana jest specjalna strefa ekonomiczna oraz Park Naukowo-Technologiczny. Ełk jest też ośrodkiem obsługi ruchu turystycznego o znaczeniu regionalnym.

W ciągu ostatniej dekady liczba podmiotów ujętych w REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców rosła zarówno w Ełku, jak też w gminie Ełk. Szczególnie duży wzrost nasycenia podmiotami w REGON nastąpił w Gminie Ełk, co należy powiązać bezpośrednio ze zjawiskiem migracji na linii miasto-wieś. Dane statystyczne wskazują, że potencjał ilościowy działalności gospodarczych związany jest z mikroprzedsiębiorstwami i osobami fizycznymi prowadzącymi działalności gospodarcze.

Wykres 6. Podmioty w REGON na 10 tys. mieszkańców MOF Ełk



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ełk	868	841	850	858	856	854	851	861	872	908	941
Gmina Ełk	589	606	628	684	730	758	777	796	827	856	928

Źródło: Bank Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego.

Korzystna sytuacja gospodarcza kraju wpłynęła na poprawę sytuacji materialnej mieszkańców MOF Ełk. Widoczne jest to w niskich wskaźnikach bezrobocia oraz malejącej liczbie rodzin korzystających

z pomocy społecznej z powodu ubóstwa i bezrobocia. Wraz ze wzrostem aktywności ekonomicznej mieszkańców systematycznie rosną wynagrodzenia, jednak nadal są one niższe od średniej dla regionu i kraju. W 2020 r. średnie miesięczne wynagrodzenie brutto w powiecie ełckim wynosiło 4,4 tys. zł. W tym czasie średnia dla województwa wynosiła 4,7 tys. zł, a dla kraju 5,5 tys. zł.

Na terenie MOF Ełk zlokalizowany jest istotny potencjał do wzmacniania potencjału konkurencyjności gospodarki i rozwoju innowacji w postaci Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku (PNT). Oprócz dostępnych terenów inwestycyjnych PNT dysponuje zapleczem konferencyjnym, szkoleniowym i badawczo-rozwojowym. W PNT funkcjonuje inkubator przedsiębiorczości, oferujący innowacyjnym firmom wsparcie w osiągnięciu dojrzałości i zdolności do samodzielnego funkcjonowania na rynku. Od powstania PNT dynamicznie wzrastał udział firm z sektora kreatywnego, które zwiększają innowacyjność lokalnej gospodarki i stanowią szansę na nowe miejsca pracy i rozwój kapitału społecznego.

Dane statystyczne pokazują stabilną sytuację ekonomiczną MOF Ełk – systematycznie rosnącą liczbę podmiotów gospodarczych oraz osiąganych przez firmy dochodów. Jednak dopiero w zestawieniu z innymi samorządami widoczna jest **niska konkurencyjność ełckiej gospodarki** (Monitor Rozwoju Lokalnego) - niskie wskaźniki przedsiębiorczości czy też atrakcyjności inwestycyjnej. W całym powiecie ełckim jest zaledwie 15 podmiotów gospodarczych z udziałem kapitału zagranicznego (6,05% w skali województwa). Wartość kapitału zagranicznego na 1 mieszkańca powiatu ełckiego w wieku produkcyjnym wynosi 204 zł (ujemna dynamika). Średnia wojewódzka jest 8-krotnie wyższa, a krajowa aż 43-krotnie. Warto w tym miejscu zaznaczyć, że w Ełku na koniec 2021 r. było około 12 ha uzbrojonych terenów inwestycyjnych, które ze względu na rozdrobnienie i strukturę przestrzenną miasta uniemożliwiają lokowanie dużych inwestycji gospodarczych. Gmina Ełk dysponuje rozległymi terenami w pobliżu drogi S61, mogącymi stanowić potencjalną lokalizację stref gospodarczych, jednak nie są one wyposażone w odpowiednią dla inwestorów infrastrukturę.

Pomimo ogólnie korzystnej sytuacji gospodarczej, problemem MOF Ełk nadal jest bezrobocie. Problem ten dotyczy w szczególności gminy Ełk oraz wybranych grup wiekowych (25 - 34 lata oraz 35 - 44 lata). Około połowy bezrobotnych stanowią osoby długotrwale bezrobotne. Według danych GUS w 2021 roku udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie osób w wieku produkcyjnym w mieście Ełku wynosił 4,9%, podczas gdy w gminie Ełk aż 10,2%. Problem bezrobocia skorelowany jest z opiniami, głównie młodych osób nt. małej atrakcyjności lokalnego rynku pracy, zarówno pod kątem różnorodności ofert pracy, jak też poziomu wynagrodzeń.

W kontekście konieczności dopasowania oferty edukacyjnej lokalnych szkół do potrzeb rynku pracy warto wskazać, że co 5. bezrobotny powiatu ełckiego to osoba ze stażem pracy do 1 roku. Są to osoby zaraz po szkole, które trafiają do rejestrów Powiatowego Urzędu Pracy. Na koniec 2021 roku 9,3% bezrobotnych miasta Ełk, ale już 15,7% gminy Ełk było osobami do 25. roku życia. Ponadto 43% bezrobotnych powiatu ełckiego stanowią osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym oraz policealnym i średnim zawodowym. Pokazuje to skalę trudności w znalezieniu zatrudnienia przez osoby młode w MOF Ełk, które posiadają duży potencjał dla kreowania rozwoju gospodarczego. Dla poprawy tej sytuacji konieczne jest **zapewnienie im odpowiedniego poziomu edukacji tak, by zaraz po zakończeniu nauki miały one wiedzę i umiejętności pozwalające im na znalezienie zatrudnienia**.

1.4 Uwarunkowania przestrzenno-środowiskowe

Obszar MOF Ełk zajmuje powierzchnię 400 km2 (1,7% powierzchni województwa warmińsko-mazurskiego). W obszarze wyróżnia się rdzeń – miasto Ełk oraz strefę zewnętrzną obejmującą gminę wiejską Ełk. Atutem miasta jest czytelna i dobrze ukształtowana struktura przestrzenna, z wyraźnym centrum. Ełk wyraźnie koncentruje potencjał usług w stosunku do otaczającej Gminy Ełk. Miasto jest bardzo zwarte (bardzo wysoka gęstość zaludnienia w tej kategorii miast) i jednocześnie odczuwa deficyt terenów pod budownictwo mieszkaniowe i inwestycje w swoich granicach. Z tego powodu Gmina Ełk charakteryzuje się dużą presją urbanizacyjną, szczególnie widoczną w najbliższych lokalizacjach miasta. Na sieć osadniczą gminy składa się 56 sołectw. W strukturze osadniczej największymi miejscowościami są Straduny i Nowa Wieś Ełcka, położone na trasie drogi krajowej nr 65**.**

Istotnym impulsem dla rozwoju gospodarczego MOF Ełk będą zmiany w dostępności komunikacyjnej, które zachodzić będą w perspektywie najbliższych lat. Przez przestrzeń MOF Ełk przebiega już droga S61 („Via Baltica"), czyli część europejskiej trasy E67 łączącej Europę Środkową z Finlandią. Niebagatelne znaczenie dla aktywności gospodarczej będą miały również budowa drogi S16 (w tym łącznik z S19 „Via Carpatia") i modernizacja DK65. Przez MOF Ełk przebiegać będzie też linia kolejowa E75 („Rail Baltica"), będąca elementem transeuropejskiego korytarza transportowego, łączącego Warszawę, Kowno, Rygę, Tallinn i Helsinki. W 2020 r. zakończyła się modernizacja linii kolejowej nr 219: Ełk - Olsztyn przez Szczytno, dzięki czemu możliwy jest sprawny dojazd do lotniska Olsztyn-Mazury w Szymanach. Do 2024 r. będzie trwał remont z elektryfikacją linii nr 38 na odcinku Ełk - Korsze, który skróci czas przejazdu z Olsztyna do Ełku. Dzięki realizacji ww. inwestycji MOF Ełk stanie się istotnym miejscem na mapie komunikacyjnej kraju, w którym krzyżują się ważne szlaki komunikacyjne północno-wschodniej Polski.

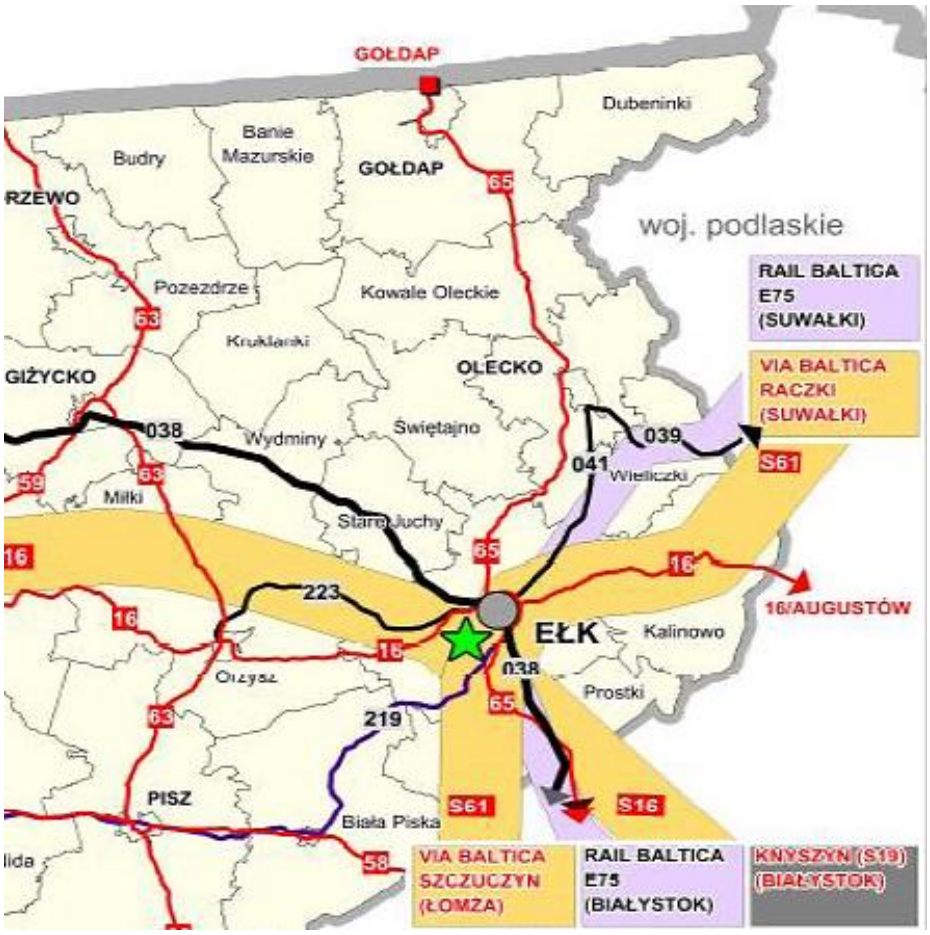
Tereny MOF Ełk, w szczególności miasta Ełk, już teraz narażone są na **coraz bardziej zintensyfikowany ruch samochodowy**. Rośnie bowiem liczba wykorzystywanych samochodów, a transport tym środkiem jest aktualnie głównym źródłem ruchu w mieście. Tylko w okresie 2016-2020 według danych GUS w powiecie ełckim przybyło 8,3 tys. pojazdów samochodowych. Studium komunikacyjne Ełku wskazuje, że dominującym środkiem transportu w relacji do/z pracy jest samochód osobowy (ponad 70% mieszkańców). To przekłada się na codzienne zakorkowanie centrum miasta i zwiększenie zanieczyszczenia. Kluczowym staje się poszukiwanie alternatyw – zwiększanie wykorzystania transportu rowerowego, publicznego czy rozwiązań związanych z elektromobilnością. Na terenie MOF Ełk nie funkcjonują elektryczne pojazdy komunikacji miejskiej – a to rozwiązanie mogłoby być krokiem w kierunku niskoemisyjnego transportu.

W funkcjonowaniu przestrzeni MOF Ełk uwidacznia się ciągle zbyt niska atrakcyjność komunikacji publicznej w układzie miejskim i podmiejskim. Jak wspomniano, samochód osobowy jest głównym środkiem transportu w relacji do/z pracy dla 70% ełczan. Ukształtowanie sieci miejskiej komunikacji autobusowej w oparciu o przewozy dowozowo-odwozowe do strefy przemysłowej oraz do miejscowości wiejskich dość mocno odbiło się na ofercie bezpośrednio dla mieszkańców Ełku. Ełczanie szczególnie w dojazdach do i z pracy, z autobusów korzystają relatywnie rzadko, chociaż odnotowuje się systematyczny wzrost użytkowników komunikacji miejskiej po okresie pandemii. Przestarzały tabor, a także przebieg głównych linii przez centrum miasta skutkują problemami komunikacyjnymi. Widoczna jest m.in. zajętość miejsc parkingowych i dość liczne zdarzenia drogowe na głównych ulicach Ełku. Z kolei

wydzielane przez autobusy zanieczyszczenia i hałas powodują wiele skarg na ich uciążliwość, szczególnie w gęsto zaludnionym śródmieściu.

Na terenie MOF Ełk niespójny i mało efektywny jest system dróg rowerowych, choć widoczne są zmiany, w szczególności w przestrzeni miejskiej. Na terenie MOF Ełk w 2020 roku według GUS było 25,7 km dróg dla rowerów – o 51,2% więcej niż w 2016 roku. W relacji z liczbą ludności długość tych dróg rowerowych – mimo dynamicznego wzrostu – nadal jest mniejsza niż w ogóle województwa warmińsko-mazurskiego i w ogóle kraju – odpowiednio 3,48 km dróg rowerowych na 10 tys. ludności w MOF Ełk, 4,78 w województwie i 4,51 w kraju. Ponadto wskazuje się, że sieć dróg rowerowych na terenie MOF Ełk jest mało spójna - nie łączy wszystkich osiedli, brak jest połączenia ze sobą dróg rowerowych, brak jest również połączeń z miejscowościami podmiejskimi. Konieczne jest dopracowanie kształtu tej sieci oraz dalszy rozwój – z jednej strony dla poprawy infrastruktury umożliwiającej poznawanie walorów przyrodniczych tego terenu i rekreację, z drugiej – z uwagi na konieczność rozładowania ruchu samochodowego, szczególnie w mieście poprzez udoskonalenie możliwości skorzystania z alternatywy, jaką jest rower.

Mapa 3. Obecny i projektowany układ komunikacyjny w przestrzeni powiatu ełckiego



Źródło: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Potencjał rozwoju gospodarczego MOF Ełk opierać się będzie na rosnącym znaczeniu funkcji turystycznej, w tym w wymiarze subregionu EGO (Ełk – Gołdap – Olecko) Kraina Bociana. Dane dotyczące ilości noclegów świadczą o umiarkowanym lub słabym obecnym potencjale konsumowania oferty noclegowej. Ełk pełni funkcje turystyczne uzupełniające w stosunku do oferty silniejszych ośrodków,

w szczególności w zakresie turystyki kulturowej, eventowej, miejskiej, weekendowej, rowerowej. Jednak ze względu na swoje przyszłe walory lokalizacyjne, rozwijającą się funkcję biznesową oraz wielkość miasta, Ełk ma szansę stać się obszarem koncentracji ruchu turystycznego w subregionie. Analizy przestrzenne wykazują potrzebę wyznaczenia nowych obszarów usług turystyki w Ełku. Turystyka jest również jednym z kluczowych kierunków rozwoju Gminy Ełk, głównie ze względu na obecność dużych kompleksów leśnych i jezior. Formy ochrony przyrody stanowią ok. 74% powierzchni gminy Ełk. Poza jeziorami sieć hydrologiczną MOF Ełk uzupełnią liczne kanały i rzeki, wśród których największe znaczenie odgrywa rzeka Ełk. Obok zwartych obszarów leśnych, dolina rzeki Ełk stanowi najcenniejszy pod względem bogactwa i zróżnicowania pokrywy roślinnej obszar. W przypadku Ełku powinien on tworzyć główny zasób terenów zieleni w mieście.

W powyższym kontekście zdiagnozowany zły stan wód powierzchniowych to istotna bariera rozwoju w wymiarze środowiskowym, społecznym i gospodarczym. Większość zbiorników wodnych tworzy miejsca o dużej atrakcyjności turystyczno-rekreacyjnej, które są cechą charakterystyczną Ełku i okolic. Ocena stanu jednolitych części badanych wód z 2017 r., będąca wypadkową stanu ekologicznego i stanu chemicznego, wskazuje na zły stan wód jezior MOF Ełk. W przyszłości konsekwencje degradacji wód jezior, np. w postaci toksycznych zakwitów sinicowych, mogą stać się poważnym problemem.

Tabela 2 Ocena stanu jednolitych części wód jezior badanych w 2017 roku

Jednolita część wód rzecznych	Stan/ potencjał ekologiczny	Stan chemiczny	Stan wód
Jezioro Ełckie PLLW30114	Umiarkowany potencjał ekologiczny	Poniżej dobrego	Zły
Jezioro Haleckie PLLW30108	Dobry stan ekologiczny	Poniżej dobrego	Zły
Jezioro Łaśmiady PLLW30089	Dobry stan ekologiczny	Poniżej dobrego	Zły

Źródło: Raport o stanie środowiska województwa warmińsko mazurskiego w 2017 roku, Wojewódzki Inspektoratu Ochrony Środowiska w Olsztynie, Olsztyn, 2018 r.

Poważne zagrożenie dla wód powierzchniowych stanowi intensywny rozwój rolnictwa (spływy powierzchniowe z terenów rolnych poddanych chemizacji i nawożeniu), a także ścieki socjalno-bytowe pochodzące z gospodarstw domowych. Według danych GUS do sieci kanalizacyjnej podłączonych jest 95% mieszkańców miasta Ełk i 55% mieszkańców Gminy Ełk. W Aglomeracji Ełk ścieki kierowane są do oczyszczalni ścieków w Nowej Wsi Ełckiej, przed wprowadzeniem ich do odbiornika wodnego – rzeki Ełk. Ze względu na przepisy wynikające z dyrektywy unijnej, konieczna jest modernizacja i rozbudowa oczyszczalni o dodatkowe stopnie oczyszczania. Rozproszona zabudowa Gminy Ełk utrudnia podłączenie wszystkich gospodarstw do kanalizacji z powodu wysokich kosztów i ograniczeń technicznych.

Z sieci wodociągowej korzysta 99% mieszkańców Ełku i 85% mieszkańców Gminy Ełk. Miejscowości wchodzące w skład Aglomeracji Ełk zaopatrywane są w wodę poprzez system sieci wodociągowych powiązanych z głównym układem dystrybucyjnym, obsługiwany przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. (spółka miejska). Sieć wodociągowa miasta Ełk działa w układzie pierścieniowym, który staje się układem rozgałęźnym na terenie Gminy Ełk. System posiada charakter powiązany, co

umożliwia przesył wody pomiędzy poszczególnymi obszarami oraz zapewnia stabilność dostaw do odbiorców. Poza obszarem Aglomeracji Ełk funkcjonują wodociągi obsługujące pozostałe miejscowości Gminy Ełk. Zaopatrzenie w wodę na tych terenach realizowane jest głównie poprzez zakup wody od PWiK Sp. z o.o. i dystrybucję za pomocą gminnej infrastruktury wodociągowej przez Zakład Usług Gminnych Sp. z o. o.

Woda, będąca dobrem wspólnym o charakterze strategicznym, wymaga szczególnej ochrony oraz zapewnienia ciągłości dostaw, również w sytuacjach kryzysowych. Współczesne uwarunkowania geopolityczne oraz rosnące zagrożenia, takie jak awarie infrastruktury, skażenia sieci wodociągowej, długotrwałe przerwy w dostawie energii, cyberataki czy zdarzenia o charakterze nadzwyczajnym, uwypuklają konieczność wzmacniania odporności lokalnych systemów wodno-kanalizacyjnych. Istotnym wyzwaniem pozostaje również globalny kryzys wodny związany ze zmianami klimatu.

Zaopatrzenie w wodę Miasta Ełku oraz części wiejskiej Gminy Ełk realizowane jest przez PWiK Sp. z o.o. z jednego ujęcia wody pitnej w Przykopce w Gminie Ełk. Ujęcie to składa się z 18 otworów studziennych. Aby zapewnić stałą dostawę wody o odpowiedniej jakości i ilości, potrzebne są ciągłe inwestycje. Zmodernizowana w latach 1992-1994 Stacja Uzdatniania Wody jest w części wyeksploatowana i wymaga przebudowy. Brak działań może prowadzić do poważnych konsekwencji społecznych, gospodarczych i środowiskowych, w tym destabilizacji funkcjonowania lokalnych samorządów. Gmina Ełk posiada jedno własne ujęcie wody zlokalizowane w Woszczelach, uzupełniające system i zabezpieczające dostawy dla tej miejscowości. Stacja Uzdatniania Wody w miejscowości Woszczele stanowi element systemu wodociągowego zaopatrującego mieszkańców Gminy Ełk i składa się z dwóch studni głębinowych.

Szczególne miejsce w systemie bezpieczeństwa wodnego MOF Ełku zajmują szpitale, będące kluczowym elementem infrastruktury krytycznej. Zapewnienie niezależnego i stabilnego źródła jest fundamentalne nie tylko dla zachowania ciągłości świadczenia usług medycznych, ale przede wszystkim w celu ochrony życia i zdrowia pacjentów. Pełna odporność szpitali na awarie sieci miejskiej, przerwy w dostawie energii czy potencjalne skażenia wody jest warunkiem niezbędnym do funkcjonowania oddziałów szpitalnych, bloków operacyjnych i systemów ratowniczych w sytuacjach nadzwyczajnych. Obecny stopień zabezpieczenia dostaw wody nie gwarantuje pełnej niezależności.

Szpital miejski przy ul. Baranki 24 w Ełku, zarządzany przez spółkę miejską Pro-Medica, zaopatrywany jest w wodę wyłącznie z sieci wodociągowej, a funkcję rezerwową pełnią zbiorniki retencyjne wody pitnej. Na terenie szpitala znajduje się nieczynne ujęcie wody pitnej, jednak stan infrastruktury uniemożliwia wykorzystywanie go jako źródła podstawowego i rezerwowego. Studnia głębinowa z 1986 r. nie ma pompy głębinowej i wyposażenia technologicznego, a budynek pomp i uzdatniania wymaga gruntownego remontu.

Ze względu na relatywnie niewielką powierzchnię Ełku i zwartą zabudowę w przestrzeni odczuwalny jest brak terenów zieleni, szczególnie o dużej powierzchni. Mała powierzchnia terenów biologicznie czynnych to także mniejsza retencja wody – spływy z ulic i kanalizacji deszczowej są jedną z przyczyn zanieczyszczeń wód powierzchniowych.

Uwarunkowania środowiskowe oraz wieloletnie, konsekwentne działania samorządów powodują, że mieszkańcy MOF Ełk oddychają czystym powietrzem. Wielkość emisji zanieczyszczeń gazowych i pyłów utrzymuje się na stałym poziomie i wykazuje tendencję spadkową poza sezonem grzewczym.

Występują jednak lokalne przekroczenia poziomu zanieczyszczeń, związane przede wszystkim ze spalaniem paliw wysokoemisyjnych w kotłowniach lokalnych (zabudowa jednorodzinna). Z tego powodu MOF Ełk jest obszarem przekroczeń średniorocznego poziomu docelowego benzo(a)pirenu.

W kwestii sytuacji energetycznej budynków na terenie MOF Ełk należy wspomnieć o **stratach energii, występujących szczególnie w budynkach użyteczności publicznej, ale i budynkach mieszkalnych**. Częściowo zostały one wzniesione w technologii tradycyjnej w okresie do 1990 r. kiedy normy dotyczące termoizolacyjności i sprawności urządzeń ciepłowniczych były znacząco mniej wymagające, przez co obiekty te są pozbawione termoizolacji. Zatem budynki te nie spełniają norm, które weszły w życie z rokiem 2021 (a dla budynków użyteczności publicznej od 2019 r.). Tym samym niezbędnym zadaniem staje się termomodernizacja budynków na terenie MOF Ełk – nie tylko w kontekście wypełnienia norm, ale przede wszystkim w celu lepszego gospodarowania energią, jej oszczędzania i ograniczania niekorzystnego wpływu na środowisko naturalne. **Zapewnienie efektywności energetycznej infrastruktury w MOF Ełk jest szczególnie istotne w kontekście potencjału przyrodniczego tego obszaru, który jest jednym z jego motorów rozwoju**. Zadbanie o zabezpieczenie tych unikatowych walorów środowiskowych powinno być jednym z priorytetów strategicznych tutejszych samorządów.

1.5 Podsumowanie

Syntezę ustaleń diagnostycznych w Strategii MOF Ełk przedstawiono przy pomocy narzędzia analizy SWOT/TOWS. **Wskazała ona na następujące kluczowe uwarunkowania rozwoju MOF Ełk:**

W odniesieniu do uwarunkowań społecznych rozwoju MOF Ełk:

- Obszar stoi przed wyzwaniami związanymi ze starzeniem się społeczeństwa oraz zmniejszaniem liczby osób w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, co wymaga odpowiedniego dostosowania polityk rozwojowych i usług publicznych.
- Nowych mieszkańców MOF Ełk przyciągają m.in. możliwości rozwoju mieszkalnictwa czy jakość usług publicznych. Miasto przyciąga głównie młodsze osoby, gmina Ełk charakteryzuje się z kolei zdolnością przyciągania osób dojrzałych, tj. w przedziale 40-50 lat, które migrują z miasta na wieś razem ze swoimi dziećmi;
- Posiadany przez MOF Ełk potencjał usług publicznych może być istotnym impulsem dla wspierania aktywności społecznej. Wokół oferty kulturalnej, sportowej, rekreacyjnej mogą rozwijać się aktywności mieszkańców. Bogacące się społeczeństwo poszukiwać będzie oferty spędzania czasu wolnego;
- Oferta kulturalna i rekreacyjna, w tym imprezy odbywające się na terenie MOF mogą być istotnym wkładem w budowę marki turystycznej;
- Obserwowane są nadal deficyty rozwoju usług publicznych, w szczególności w zakresie opieki zdrowotnej i pomocy społecznej skorelowane są z rosnącymi potrzebami osób starszych w MOF Ełk – zmienia się profil osoby wymagającej wsparcia ze strony pomocy społecznej na osoby starsze, z niepełnosprawnością, co wymaga dostosowania narzędzi tej pomocy do nowych uwarunkowań;
- Nadal widoczne jest zagrożenie wykluczeniem społecznym niektórych grup i negatywne aspekty funkcjonowania rodzin – obserwuje się przypadki przemocy w rodzinie, ubóstwa, bezradności w sprawach opiekuńczo-wychowawczych, alkoholizmu czy bezdomności – konieczna jest realizacja zintegrowanych usług społecznych na rzecz osób zagrożonych wykluczeniem;
- Ograniczona dostępność do specjalistycznej opieki zdrowotnej może mieć znaczenie przy ocenie oferty mieszkaniowej MOF Ełk, w szczególności przez osoby starsze, poszukujące nowego miejsca do życia;
- Rosnąca liczba dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi (SPE) wymaga odpowiednio dostosowanej oferty edukacyjnej, specjalistycznego wsparcia oraz wykwalifikowanej kadry;
- Na obszarze wiejskim MOF Ełk widoczne są potrzeby rozwoju placówek przedszkolnych wobec aktualnie relatywnie niskiej ich dostępności. W rozwijaniu tych placówek konieczne jest pamiętanie o dzieciach ze szczególnymi potrzebami – np. z niepełnosprawnością;
- Wyzwaniem dla MOF Ełk jest odpowiednie ukształtowanie obszaru edukacji tak, by placówki edukacyjne – szkoły podstawowe i ponadpodstawowe – oferowały programy edukacyjne dostosowane do potrzeb uczniów, w tym tych ze specjalnymi potrzebami (np. z niepełnosprawnością), jak i rynku pracy. Wobec nowych uwarunkowań i wymagań otoczenia, a także zwiększającej się liczby uczniów w szkołach konieczne jest odpowiednie dopasowanie infrastruktury tych placówek;

- Szkoły i przedszkola stają się coraz bardziej ukierunkowane nie tylko na dostarczanie wiedzy i kształtowanie umiejętności, ale i na rozwijanie pasji oraz wspomaganie w obszarze psychologiczno-pedagogicznym - zgłaszane są potrzeby rozwoju tych placówek także w tych kierunkach;
- Dostępność wybranych usług publicznych stanowić będzie barierę w kształtowaniu aktywności społecznej i ekonomicznej mieszkańców MOF Ełk. Dotyczy to w szczególności terenów wykluczonych komunikacyjnie, miejscowości i miejsc, w których koncentrują się negatywne zjawiska społeczne (np. obszary rewitalizacji, tereny popegeerowskie).

W odniesieniu do uwarunkowań gospodarczych rozwoju MOF Ełk:

- Potencjał do rozwoju aktywności gospodarczej MOF Ełk opiera się w dużym stopniu na korzystnych uwarunkowaniach demograficznych. Napływ nowych mieszkańców to istotny impuls dla rozwoju gospodarczego, zarówno usług (wzrost popytu), jak też działalności przemysłowych, poszukujących kadr na rynku pracy;
- Zmiany demograficzne wpływać będą na liczbę osób dostępnych na rynku pracy. Wyjazd młodych mieszkańców powoduje dodatkowy drenaż zasobów ludzkich MOF Ełk. Obszar traci przede wszystkim kreatywne zasoby kapitału ludzkiego, co może być barierą dla rozwoju przedsiębiorczości;
- W kontekście gospodarki ważne jest tym samym zapewnienie przyszłości zawodowej w MOF Ełk dla ludzi młodych – istotne staje się odpowiednie przygotowanie ich w szkołach, także zawodowych, do znalezienia zatrudnienia na lokalnym rynku pracy poprzez dopasowanie oferty edukacyjnej do wymagań tego rynku i zapewnienie wysokiej jakości kształcenia, także w wymiarze praktycznym. Zachodzące zmiany w aktywności gospodarczej powinny być sygnałem dla młodych mieszkańców MOF Ełk, że warto rozważyć pozostanie w rodzinnych stronach;
- Posiadane przez MOF Ełk bariery - w tym deficyt uzbrojonych terenów inwestycyjnych - ograniczają możliwości, jakie daje poprawiająca się sytuacja ekonomiczna kraju;
- Mało zróżnicowana lokalna gospodarka, z niskim poziomem wynagrodzeń, jest bardziej narażona na kryzysy gospodarcze;
- Poprawa dostępności komunikacyjnej (poprzez takie trakty jak drogi szybkiego ruchu S61 i S16 oraz kolejowe - Rail Baltica) będzie ważnym czynnikiem kształtującym atrakcyjność inwestycyjną i konkurencyjność prowadzenia działalności gospodarczych na terenie MOF Ełk. To wraz z istniejącym potencjałem dla rozwoju gospodarczego oraz atutami turystycznymi powinno być podkreślane w promocji gospodarczej MOF Ełk – konieczne jest wykorzystanie szansy poprawy dostępności komunikacyjnej poprzez przygotowanie ciekawej oferty inwestycyjnej;
- W kontekście rozwoju turystyki warto zadbać o pozycję marki turystycznej MOF Ełk, która na ten moment jest relatywnie słaba i ogranicza możliwości rozwoju usług opartych o funkcję turystyczną MOF Ełk. Dotyczy to m. in. usług noclegowych;
- Wzrost aktywności gospodarczej to duża szansa dla rozwoju turystyki biznesowej, a tym samym wzmocnienia pozycji marki turystycznej MOF Ełk;
- Dużą szansą jest rozwój Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku i współpraca przedsiębiorców, także tych nowych co daje możliwości powstania innowacyjnych inwestycji i rozwoju współpracy biznesu i nauki.

W odniesieniu do uwarunkowań przestrzennych i środowiskowych rozwoju MOF Ełk:

- Poprawiająca się dostępność komunikacyjna i jakość komunikacji publicznej MOF Ełk wzmocni potencjał przyciągania nowych mieszkańców, a także dostępność przestrzeni dla działalności gospodarczych i turystów. Lepsza dostępność komunikacyjna oznacza, że usługi zlokalizowane w MOF Ełk będą lepiej dostępne, zwiększy się siła powiązań funkcjonalnych. To także lepszy dostęp m. in. dla kapitału zasobów ludzkich, a więc kształtowania oferty rynku pracy;
- Z drugiej strony jednak rozwój sieci dróg, a także zwiększająca się gęstość zaludnienia oraz liczba użytkowanych pojazdów wpływa na nasilenie ruchu drogowego w MOF Ełk, a co za tym idzie na zanieczyszczenie, które w szczególności w samym mieście Ełku stają się coraz bardziej uciążliwe – niezbędne staje się podjęcie kroków w kierunku zmniejszenia nasilenia ruchu poprzez poprawę jakości transportu publicznego, rozwój i uporządkowanie sieci dróg rowerowych czy wykorzystanie z rozwiązań związanych z elektromobilnością;
- Ochrony i poprawy wymagają zasoby wód powierzchniowych - zarówno jeziora, jak też wody płynące charakteryzują się złym stanem. Głównym problemem jest brak uregulowanej gospodarki ściekowej, głównie na terenie gminy Ełk, co prowadzi do dalszej degradacji ekosystemów wodnych oraz zwiększa presję na systemy uzdatniania i zaopatrzenia w wodę;
- Zagrożenia wynikające ze zmian klimatu oraz globalnego kryzysu wodnego pogłębiają problemy jakości środowiska w MOF Ełk. Na terenie miasta występują deficyty rozwiązań z zakresu efektywności energetycznej budynków oraz błękitno-zielonej infrastruktury, mogące być przyczyną zanieczyszczenia powietrza i środowiska wodnego.
- Rosnące zagrożenia wskazują na konieczność wzmacniania odporności systemów wodno-kanalizacyjnych MOF Ełk, szczególnie w zakresie zapewnienia ciągłości dostaw wody w sytuacjach kryzysowych. Kluczowym wyzwaniem pozostaje zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej, w tym szpitali, poprzez budowę niezależnych i stabilnych źródeł zaopatrzenia w wodę oraz poprawę odporności systemów na awarie i zdarzenia nadzwyczajne; Potencjał rozwoju MOF Ełk związany jest z funkcją turystyczną. Kwestie jakości środowiska, spójności i jakości oferty turystycznej kształtować będą wizerunek marki turystycznej. Uwarunkowania przyrodniczo-krajobrazowe to w opinii mieszkańców największy potencjał MOF Ełk;
- W tym kontekście bardzo istotne staje się zabezpieczenie unikatowych walorów przyrodniczych MOF Ełk, stanowiących o jego konkurencyjności przed negatywnym oddziaływaniem człowieka i zmianami klimatu. Jednych z obszarów działania w tym kontekście wymagającym szybkiej reakcji jest zadbanie o efektywność energetyczną budynków użyteczności publicznej, budynków mieszkalnych i innych elementów infrastruktury. Optymalizacja wykorzystania energii ograniczy jej zużycie, a bezpieczniejsze systemy ogrzewania i ocieplenia - negatywny wpływ na środowisko.

Poniżej jest podsumowanie szans i zagrożeń dla MOF Ełk przy wykorzystaniu analizy PEEST w podziale na czynniki polityczne, ekonomiczne, środowiskowe, społeczne i technologiczno-techniczne.

Tabela 3. Szanse i zagrożenia dla MOF Ełk – analiza PEEST

Kategoria czynników	Szanse	Zagrożenia
Polityczne	• Liczność programów wspierających rodziny, pozwalających na znaczną redukcję ubóstwa, • Ustawodawstwo wymuszające przedsięwzięcia sprzyjające poprawie jakości życia, np. w zakresie zagospodarowania odpadów, • Integracja europejska, pozwalająca na aktywną i efektywną współpracę między regionami i krajami, • Wspieranie partnerstw i porozumień samorządów przez prawodawstwo krajowe i unijne, • Funkcjonowanie kraju w strukturach NATO, wspomagające w utrzymaniu dobrego poziomu bezpieczeństwa wobec wojny w Ukrainie.	• Zagrożenie dla bezpieczeństwa państwa, jak i gospodarki czy sytuacji społecznej z powodu wojny w Ukrainie, • Niestabilność krajowego prawa, biurokracja, przestoje w opracowywaniu dokumentów wyznaczających kierunki strategiczne, • Systemowe problemy z funkcjonowaniem wielu obszarów państwa – ochrony zdrowia, edukacji, bezpieczeństwa, • Liczne transfery socjalne powodujące uzależnienie niektórych grup od wsparcia publicznego, • Zaostrzona walka polityczna na poziomie krajowym, utrudniająca tworzenie dobrego prawa i klimatu dla rozwoju, kryzysy w Unii Europejskiej.
Ekonomiczne	• Wzrost gospodarczy i wzrost zamożności społeczeństwa, • Relatywnie korzystne ukształtowanie wskaźników bezrobocia, osłabienie problemu ubóstwa, • Rosnący potencjał rozwoju nowych, innowacyjnych technologii, • Rosnący potencjał rozwoju gospodarczego usług, • Rosnąca świadomość konsekwencji w obszarze społecznym decyzji biznesowych, jak i rosnąca świadomość konsumentów w zakresie ich wyborów, • Napływ migrantów, wspierających deficyty na rynku pracy, • Rozwój gospodarczy regionu wobec poprawy dostępności komunikacyjnej.	• Spowolnienie gospodarki wskutek pandemii COVID-19 i wojny w Ukrainie, • Wysokie wskaźniki inflacji, • Rosnące obciążenia podatkowe przedsiębiorstw, • Konkurencja gospodarcza większych miast, • Konkurencja turystyczna lepiej promowanych część regionu, przyciągająca turystów, • Zauważalny brak specjalistów w wielu dziedzinach przy jednoczesnej trudności w znalezieniu satysfakcjonującego, bezpiecznego zatrudnienia przez młodych, • Słabe postrzeganie edukacji zawodowej wśród młodych.

Kategoria czynników	Szanse	Zagrożenia
Środowiskowe	• Rozwój odnawialnych źródeł energii i rosnące zainteresowanie bardziej efektywnymi rozwiązaniami energetycznymi u mieszkańców, • Rosnąca świadomość ekologiczna populacji, • Moda na rozwiązania proekologiczne, wymuszająca zmiany w funkcjonowaniu przedsiębiorstw; • Tworzenie infrastruktury podwójnego zastosowania w celach bezpieczeństwa dostaw wody.	• Zmiany klimatu – zwiększenie częstotliwości ekstremalnych zjawisk pogodowych, • Konieczne do nadrobienia deficyty w zakresie odpowiedniej ochrony czystości wód, tworzenia efektywnego systemu selektywnej zbiórki odpadów, sposobów na dbanie o jakość powietrza, • Zwiększanie się liczby pojazdów, skutkujące tłokiem w miastach i wzrostem zanieczyszczeń.
Społeczne	• Powszechność szkolnictwa wyższego, • Rosnąca świadomość dotycząca problemów różnych grup społecznych i coraz większe zaangażowanie w chęć ich rozwiązywania przy wsparciu specjalistów (np. psychologów), • Aktywność i popularyzacja organizacji pozarządowych i podmiotów ekonomii społecznej, • Moda na aktywny, zdrowy tryb życia.	• Starzenie się społeczeństwa i prognozy dalszego pogłębiania się tego zjawiska, • Problemy systemowe ochrony zdrowia, • Zmiana modelu funkcjonowania rodzin – osłabienie więzi rodzinnych, • Niesłabnący problem uzależnień, w szczególności od alkoholu, • Trudności z dopasowaniem oferty edukacyjnej do zmieniającego się rynku pracy, • Deficyty w obszarze mieszkalnictwa, • Głęboki podział społeczeństwa, utrudniający współpracę.
Techniczno-technologiczne	• Korzystny rozwój sieci drogowej i kolejowej (droga S61 - tzw. „Via Baltica”, linia kolejowa „Rail Baltica”), • Coraz powszechniejszy dostęp do internetu oraz wzrost umiejętności obsługi komputera i internetu, także wśród starszych,	• Negatywny wpływ technologii na funkcjonowanie rodzin i jednostek (nowe uzależnienia), • Relatywnie niskie wydatki na badania i rozwój, • Trudności z przechodzeniem innowacyjnych rozwiązań do praktyki gospodarczej.

Kategoria czynników	Szanse	Zagrożenia
	• Rozwój gospodarki opartej na wiedzy i innowacyjnych technologii, • Rozwój Parku Naukowo-Technologicznego i jego specjalizacja.	

Źródło: opracowanie własne.

2. Cele realizowane w ramach ZIT

2.1 Wprowadzenie

Zintegrowane Inwestycje Terytorialne stanowią jedno z narzędzi wykorzystywanych do stymulowania rozwoju społeczno-gospodarczego MOF Ełk, dlatego Strategia ZIT musi być spójna ze Strategią MOF Ełk i realizować jej założenia. Zaprojektowany w Strategii ZIT schemat strategiczny wpisuje instrument ZIT w logikę rozwojową MOF Ełk, koncentrując się na aspektach tematycznych wynikających z diagnozy wykazujących obszary o najsilniejszych wzajemnych powiązaniach pomiędzy Miastem Ełk i Gminą Ełk oraz uwzględniając uwarunkowania programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027. Strategia ZIT nie wyczerpuje jednak w całości wyzwań i priorytetów stojących przed obszarem.

W Strategii ZIT MOF Ełk określono strukturę planu strategicznego opartą o cel główny, który można traktować również jako misję rozwoju, cele strategiczne i szczegółowe oraz wiązki projektowe.

2.2 Cele główne i szczegółowe Strategii ZIT

Cel główny/Misja:

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.

Cel główny Strategii ZIT jest tożsamy z celem głównym Strategii MOF Ełk. Wskazuje bezpośrednio aspiracje względem roli, jaką powinien pełnić MOF Ełk w przestrzeni województwa warmińsko-mazurskiego. Jest spójny z założeniami strategii rozwoju „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego", w której podkreślono potrzebę wzmocnienia konkurencyjności krajowej i międzynarodowej MOF Ełk oraz jego oddziaływania w części wschodniej województwa. Nie bez znaczenia jest również utrzymanie atrakcyjności obszaru jako miejsca do życia i przyciągania nowych mieszkańców.

Cel główny/misja będzie realizowany przez 3 cele strategiczne osadzone w 2 wymiarach: społecznym i środowiskowym, które pośrednio oddziałują na gospodarkę MOF Ełk. Przyjęta formuła interwencji została ukierunkowana na wykorzystanie potencjałów i zasobów MOF Ełk, w oparciu o zintegrowany charakter projektów. Najważniejszymi elementami spełniającymi warunek zintegrowania są: powiązanie tematyczne oraz wspólny cel przedsięwzięć.

Tabela 4. Cele realizowane w ramach ZIT

Cel główny/Misja:

Wzrost znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowany w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną

Obszar społeczny				Obszar środowiskowy	
Cel strategiczny 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży		**Cel strategiczny 2.** Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń		**Cel strategiczny 3.** Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych	
Cel szczegółowy 1.1.	Poprawa infrastruktury w placówkach edukacyjnych i wychowawczych, w tym zapewnienie dostępu osobom ze specjalnymi potrzebami	Cel szczegółowy 2.1.	Wzmocnienie więzi w rodzinach oraz zwiększenie integracji międzypokoleniowej	Cel szczegółowy 3.1.	Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych
Cel szczegółowy 1.2.	Podniesienie jakości wyposażenia w placówkach wychowania przedszkolnego i szkolnego	Cel szczegółowy 2.2.	Polepszenie warunków dla rozwoju i włączenia społecznego seniorów	Cel szczegółowy 3.2.	Rozwój zrównoważonego transportu publicznego
Cel szczegółowy 1.3.	Poszerzenie oferty rozwoju kompetencji i zainteresowań dzieci i młodzieży oraz wsparcia usługami psychologiczno-pedagogicznymi	Cel szczegółowy 2.3.	Poprawa jakości życia osób i rodzin w kryzysach i borykających się z trudnościami	Cel szczegółowy 3.3.	Poprawa integralności systemu tras rowerowych
		Cel szczegółowy 2.4.	Wzrost potencjału w obszarze pomocy społecznej	Cel szczegółowy 3.4.	Ochrona zasobów wodnych oraz zwiększenie odporności i efektywności systemów wodno-kanalizacyjnych

Źródło: opracowanie własne.

Cel strategiczny 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży

Ełk jest ważnym dla układu subregionalnego ośrodkiem kształcenia. Jest to potencjał, który w świetle znaczącej poprawy dostępności komunikacyjnej MOF Ełk podnosić będzie atrakcyjność lokalnego rynku pracy i kreować atrakcyjność inwestycyjną. Sfera edukacji ma jednak swoje ograniczenia, przez co MOF Ełk nie może w pełni wykorzystać zasobów kapitału ludzkiego do rozwoju społeczno-gospodarczego. W efekcie zmian zachodzących w systemie oświaty oraz rosnącej skali zróżnicowanych potrzeb edukacyjnych uczniów, część placówek oświatowych wymaga modernizacji infrastruktury, poprawy dostępności oraz doposażenia pomieszczeń dydaktycznych i terapeutycznych. Widoczne są różnice w jakości nauczania zarówno wewnątrz MOF Ełk, jak i w relacjach do głównych ośrodków rozwoju w województwie warmińsko-mazurskim. Z kolei pandemia COVID-19 doprowadziła do pogorszenia kondycji psychicznej uczniów.

Szczególnego znaczenia nabiera zapewnienie odpowiednich warunków dla rosnącej liczby uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Wymaga to modernizacji budynków, poprawy ich dostępności oraz doposażenia szkół w specjalistyczne pomoce dydaktyczne i terapeutyczne. Jednocześnie konieczne jest tworzenie przestrzeni sprzyjających edukacji wysokiej jakości, odpowiadającej współczesnym standardom kształcenia. Nowoczesna gospodarka wymaga większego ukierunkowania edukacji na wykorzystywanie technologii w procesie dydaktycznym oraz kształtowania kompetencji miękkich i umiejętności istotnych dla obecnego i przyszłego rynku pracy (proinnowacyjnych, kreatywnych). Przedszkola i szkoły powinny być w jeszcze większym stopniu miejscami odnajdywania i rozwijania pasji i zainteresowań.

Ważne jest wzmacnianie prestiżu i jakości kształcenia zawodowego, głównie eksponując przyszłe szanse młodych osób na rozwój zawodowy i osobisty. Niską popularność tej formy kształcenia odczuwają lokalni przedsiębiorcy, widząc w deficycie kadr zagrożenie dla rozwoju, a nawet funkcjonowania swoich firm. System kształcenia zawodowego powinien być powiązany z potrzebami przedsiębiorców i regionalnymi specjalizacjami.

Projekty zmierzające do wzmocnienia potencjału kształcenia dzieci i młodzieży w MOF Ełk są planowane w sposób zintegrowany. Dobrze przygotowane na poziomie podstawowym i ogólnym dzieci z terenu Miasta i Gminy Ełk będą mogły kontynuować kształcenie w dobrze wyposażonych i dostosowanych do ich potrzeb szkołach średnich, co przyczyni się m.in. do:

- wzmocnienia ponadlokalnej funkcji edukacyjnej Ełku,
- podniesienia jakości usług edukacyjnych w zakresie warunków nauki i oferty kształcenia,
- zwiększenia atrakcyjności kształcenia zawodowego,
- podniesienia poziomu kompetencji kadr na lokalnym rynku pracy,
- budowy pozytywnego wizerunku inwestycyjnego MOF Ełk.

Cel strategiczny 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń

Mimo zmniejszającego się zapotrzebowania na świadczenia z pomocy społecznej, liczba mieszkańców MOF Ełk wymagających wsparcia nadal utrzymuje się na relatywnie wysokim poziomie. Spośród klientów pomocy społecznej MOF Ełk coraz więcej osób obejmowanych jest pomocą niepieniężną - usługami na rzecz rodziny, osób starszych, z niepełnosprawnością, chorych, bezdomnych. Negatywne zjawiska społeczne charakteryzują się koncentracją w wybranych przestrzeniach MOF Ełk. Na terenie miasta jest to przede wszystkim centrum, objęte procesem rewitalizacji. W Gminie Ełk są to tereny po PGR-ach.

Rozwój wysokiej jakości usług społecznych jest niezbędny, aby poprawić warunki życia w MOF Ełk. Dobra sytuacja gospodarcza w połączeniu z programami socjalnymi przyczyniły się do zmniejszenia skali ubóstwa w rodzinach, jednak nadal trzeba je wspierać w kompetencjach opiekuńczo-wychowawczych, kształtowaniu prawidłowych wzorców i relacji w rodzinie, rozwoju dzieci i młodzieży, aktywności i integracji społecznej czy przezwyciężaniu trudności życiowych. Ma to szczególne znaczenie w kontekście pandemii COVID-19, która pogłębiła problemy w rodzinach dysfunkcjonalnych.
Istotny wpływ na spójność społeczną MOF Ełk ma zmiana struktury wiekowej.

Zmiany demograficzne przekształcają profil osoby wymagającej wsparcia na osoby starsze, z niepełnosprawnością, co wymaga dostosowania narzędzi pomocy i świadczących je kadr do nowych uwarunkowań. Polityka senioralna jest i będzie jednym z głównych celów polityki społecznej, w ramach której należy uwzględnić różnorodność problemów i potrzeb coraz liczniejszej grupy starszych mieszkańców MOF Ełk. Konieczne jest stałe diagnozowanie i docieranie do osób potrzebujących wsparcia socjalnego i opieki oraz świadczenie usług na rzecz aktywnego stylu życia tej grupy społecznej.

Projekty zmierzające do poprawy jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń przyniosą najlepsze efekty, kiedy elementy opieki systemowej zapewnionej przez instytucje publiczne będą uzupełnione ofertą usług realizowanych przez organizacje pozarządowe. Dzięki temu będzie możliwe do osiągnięcia m.in.:

- zmniejszenie skali pomocy społecznej,
- większa integracja mieszkańców MOF Ełk,
- włączenie w życie społeczno-gospodarcze mieszkańców zagrożonych marginalizacją,
- zwiększenie potencjału podmiotów świadczących usługi społeczne,
- podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie usług publicznych,
- zwiększenie skuteczności procesów rewitalizacji Ełku i odnowy terenów wiejskich.

Cel strategiczny 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych

Ochrona środowiska jest jednym z najważniejszych wyzwań stojących przed MOF Ełk ze względu na kluczowe znaczenie dla jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjności obszaru (turystycznej, inwestycyjnej). Odpowiedzią na wyzwania związane ze zmianami klimatu jest m.in. konieczność zmniejszenia emisji zanieczyszczeń powietrza. Ograniczenie emisji szkodliwych gazów i pyłów do atmosfery będzie realizowane poprzez redukcję zapotrzebowania na energię w budynkach publicznych i mieszkalnych, wymianę oświetlenia ulicznego na energooszczędne, a także poprzez wymianę taboru autobusowego na zeroemisyjny w komunikacji miejskiej.

Rozwój miasta i otaczających go obszarów wiejskich zwiększa zapotrzebowanie na dojazdy, a tym samym rośnie obciążenie układu transportowego i zanieczyszczenie powietrza. Mieszkańcy MOF Ełk potrzebują oferty atrakcyjnych, alternatywnych rozwiązań zachęcających do rezygnacji z podróży autem (zwłaszcza w gęsto zaludnionym Ełku). Odbywać się to powinno poprzez usprawnienie i unowocześnienie zbiorowej komunikacji publicznej zgodnie z Planem zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Miasta i Gminy Ełk oraz Gminy Stare Juchy na lata 2019 – 2030. Ważnym i oczekiwanym przez mieszkańców zagadnieniem w tym aspekcie jest również rozwój sieci dróg rowerowych, co spójne jest z postulatem zwiększenia znaczenia turystyki w MOF Ełk.

Zakłada się, że rozwój i integracja systemów transportu zbiorowego poprawią powiązania funkcjonalne w Ełku oraz z jego otoczeniem, trwale zmienią nawyki komunikacyjne mieszkańców, a nawet ich styl i tryb życia na bardziej aktywny, zdrowy i przyjazny środowisku.

Istotnym filarem ochrony środowiska i zarazem bezpieczeństwa publicznego w MOF Ełk jest dbałość o zasoby wodne oraz niezawodność systemu poboru, uzdatniania i dostarczania wody. Woda, jako dobro wspólne o strategicznym znaczeniu, wymaga zapewnienia ciągłości dostaw i utrzymania wysokiej jakości również w sytuacjach kryzysowych. Istotne znaczenie będzie miało zwiększenie bezpieczeństwa wodnego infrastruktury krytycznej, zwłaszcza podmiotów ochrony zdrowia. Zapewnienie niezależnych i odpornych na sytuacje nadzwyczajne źródeł zaopatrzenia w wodę stanowi warunek zachowania ciągłości świadczenia usług medycznych, ochrony zdrowia i życia mieszkańców oraz sprawnego funkcjonowania systemu ratownictwa. Osiągnięte to zostanie poprzez m.in. rozbudowę sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, modernizację stacji uzdatniania wody i oczyszczalni ścieków, zabezpieczenie alternatywnych źródeł zaopatrzenia w wodę, dostosowanie infrastruktury do skutków zmian klimatu i okresowych niedoborów wody czy wdrożenie systemów inteligentnego zarządzania sieciami. Działania te zagwarantują ciągłość dostaw wody i ochronę jej jakości nawet w sytuacjach kryzysowych, co stanowi fundament zrównoważonego rozwoju i bezpieczeństwa mieszkańców.

W wymiarze środowiskowym zintegrowanie projektów będzie miało wspólny zakres tematyczny – będą rozwiązywać wspólne wyzwania, m.in. takie jak:

- zmniejszenie zapotrzebowania na energię,
- poprawa parametrów jakości powietrza,
- zwiększenie popularności komunikacji publicznej, zmiana zachowań komunikacyjnych mieszkańców na proekologiczne,
- ochrona zasobów przyrodniczych, w szczególności wodnych,

- zwiększenie odporności lokalnych systemów wodnych na sytuacje kryzysowe i zmiany klimatu,
- wzmocnienie wizerunku MOF Ełk jako marki turystycznej,
- zmniejszenie emisji CO2 oraz pyłu PM10 do atmosfery.

2.3 Struktura logiczna celów Strategii ZIT

Poniżej wskazano **strukturę logiczną celów Strategii ZIT** w odniesieniu do wyzwań rozwojowych MOF Ełk. Misja/cel główny w strukturze ma charakter przekrojowy. Zidentyfikowane zostały projekty służące realizacji celów Strategii ZIT.

Tabela 5. Struktura logiczna celów Strategii ZIT wraz z określeniem efektów ich realizacji

WYZWANIA ROZWOJOWE	CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	WIĄZKI PROJEKTOWE	KLUCZOWE REZULTATY
• Wzrost liczby uczniów szkół podstawowych, • Deficyty w infrastrukturze placówek edukacyjnych, • Niedostatek miejsc przedszkolnych, szczególnie na terenach wiejskich, • Niższe wyniki kształcenia (egzaminacyjne) w porównaniu do największych miast województwa warmińsko-mazurskiego, • Wzrost liczby uczniów ze szczególnymi potrzebami, • Utrudnione funkcjonowanie przedszkoli i szkół w okresach nasilenia pandemii COVID-19, • Wzmożenie problemów natury emocjonalnej, psychicznej u dzieci i młodzieży, • Odpływ kreatywnych zasobów kapitału ludzkiego, co może być barierą dla rozwoju przedsiębiorczości,	**Cel strategiczny 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży**	1.1. Poprawa infrastruktury w placówkach edukacyjnych i wychowawczych, w tym zapewnienie dostępu osobom ze specjalnymi potrzebami	☐ Zapewnienie dostępu do edukacji przedszkolnej w MOF Ełk dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi, ☐ Zapewnienie dostępu do edukacji szkół podstawowych i ponadpodstawowych ogólnokształcących w MOF Ełk dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi.	• Wzmocnienie ponadlokalnej funkcji edukacyjnej Ełku, • Podniesienie jakości usług edukacyjnych w zakresie warunków nauki i oferty kształcenia, • Zwiększenie atrakcyjności kształcenia zawodowego, • Podniesienie poziomu kompetencji kadr na lokalnym rynku pracy,
		1.2. Podniesienie jakości wyposażenia w placówkach wychowania przedszkolnego i szkolnego	☐ Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w przedszkolach MOF Ełk, ☐ Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w szkołach podstawowych MOF Ełk, ☐ Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w szkołach ponadpodstawowych ogólnokształcących MOF Ełk.	
		1.3. Poszerzenie oferty rozwoju kompetencji i zainteresowań dzieci i młodzieży oraz wsparcia usługami psychologiczno-pedagogicznymi	☐ Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w przedszkolach MOF Ełk, ☐ Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w szkołach podstawowych MOF Ełk,	

WYZWANIA ROZWOJOWE	CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	WIĄZKI PROJEKTOWE	KLUCZOWE REZULTATY
• Niska atrakcyjność kształcenia zawodowego w oczach uczniów i rodziców, • Rosnące potrzeby lokalnego rynku pracy związane z rozwojem firm oraz poprawiającą się atrakcyjnością inwestycyjną MOF Ełk.			☐ Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w szkołach ponadpodstawowych ogólnokształcących MOF Ełk, ☐ Wysoka jakość kształcenia zawodowego w MOF Ełk na potrzeby rynku pracy, ☐ Stworzenie korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej.	• Budowa pozytywnego wizerunku inwestycyjnego MOF Ełk.
• Relatywnie duża liczba mieszkańców MOF Ełk wymagających wsparcia z pomocy społecznej, • Znaczna skala problemów w rodzinach, • Dynamicznie rosnąca liczba osób w wieku senioralnym, • Konieczność dostosowania narzędzi i kadr pomocy społecznej do zmieniających się uwarunkowań społecznych, • Koncentracja negatywnych zjawisk społecznych	**Cel strategiczny 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń**	2.1. Wzmocnienie więzi w rodzinach oraz zwiększenie integracji międzypokoleniowej	☐ Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży w MOF Ełk, ☐ Bliżej obywateli MOF Ełk – odbudowa lokalnej społeczności po COVID-19.	• Zmniejszenie skali pomocy społecznej, • Większa integracja mieszkańców MOF Ełk, • Włączenie w życie społeczno-gospodarcze mieszkańców zagrożonych marginalizacją, • Zwiększenie potencjału podmiotów świadczących usługi społeczne,
		2.2. Polepszenie warunków dla rozwoju i włączenia społecznego seniorów	☐ Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży w MOF Ełk, ☐ Bliżej obywateli MOF Ełk – odbudowa lokalnej społeczności po COVID-19.	

WYZWANIA ROZWOJOWE	CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	WIĄZKI PROJEKTOWE	KLUCZOWE REZULTATY
w wybranych przestrzeniach MOF Ełk (obszar rewitalizacji w Ełku, tereny popegeerowskie).		2.3. Poprawa jakości życia osób i rodzin w kryzysach i borykających się z trudnościami	☐ Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży w MOF Ełk, ☐ Bliżej obywateli MOF Ełk – odbudowa lokalnej społeczności po COVID-19.	• Podniesienie poziomu jakości życia bazującego na ofercie usług publicznych, • Zwiększenie skuteczności procesów rewitalizacji Ełku i odnowy terenów wiejskich.
		2.4. Wzrost potencjału w obszarze pomocy społecznej	☐ Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży w MOF Ełk, ☐ Bliżej obywateli MOF Ełk – odbudowa lokalnej społeczności po COVID-19.	
• Zachowanie walorów przyrodniczo-krajobrazowych, będących największym potencjałem MOF Ełk, • Niska efektywność energetyczna niektórych budynków publicznych i mieszkalnych,	**Cel strategiczny 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych**	3.1. Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej i mieszkalnych	☐ EkoMOF – poprawa efektywności energetycznej budynków oraz efektywne zarządzanie energią w MOF Ełk, ☐ Zwiększenie efektywności energetycznej – ograniczenie niskiej emisji w MOF Ełk.	• Zmniejszone zapotrzebowanie na energię, • Poprawa parametrów jakości powietrza, • Zwiększenie popularności komunikacji publicznej, zmiana
		3.2. Rozwój zrównoważonego transportu publicznego	☐ Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego MOF Ełk, ☐ Kreowanie warunków i rozwiązań do eko-mobilności mieszkańców Ełku.	

WYZWANIA ROZWOJOWE	CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	WIĄZKI PROJEKTOWE	KLUCZOWE REZULTATY
• Postępujące zmiany klimatu, • Wysokie koszty energii elektrycznej i cieplnej, • Nasilenie ruchu samochodowego w związku z poprawiającą się dostępnością komunikacyjną MOF Ełk, wzrostem liczby mieszkańców, rozwojem strefy podmiejskiej, • Niska atrakcyjność komunikacji publicznej, • Niespójny system dróg rowerowych, • Degradacja ekosystemów wodnych.		3.3. Poprawa integralności systemu tras rowerowych	☐ Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego MOF Ełk, ☐ Kreowanie warunków i rozwiązań do eko-mobilności mieszkańców Ełku.	zachowań komunikacyjnych mieszkańców na proekologiczne, • Ochrona zasobów przyrodniczych, w szczególności wodnych, • Zwiększenie odporności lokalnych systemów wodnych na sytuacje kryzysowe i zmiany klimatu, • Wzmocnienie wizerunku MOF Ełk jako marki turystycznej, • Zmniejszenie emisji CO2 oraz pyłu PM10 do atmosfery. • Podniesienie poziomu odporności wodnej mieszkańców wsi Gminy Ełk • Zwiększenie bezpieczeństwa i niezawodności systemu poboru i dostarczania wody mieszkańców Gminy Miasto Ełk. • Podniesienie poziomu bezpieczeń-
		3.4. Ochrona zasobów wodnych oraz zwiększenie odporności i efektywności systemów wodno-kanalizacyjnych	☐ Efektywne i odporne systemy zbiorowego zaopatrzenia w wodę	

WYZWANIA ROZWOJOWE	CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	WIĄZKI PROJEKTOWE	KLUCZOWE REZULTATY
				stwa pacjentów, zapewnienie ciągłości procedur medycznych w sytuacjach kryzysowych (np. przerwy w dostawie z sieci miejskiej, skażenie w sieci)

Źródło: opracowanie własne.

2.4 Wskaźniki rezultatu i produktu w odniesieniu do celów ZIT MOF Ełk

Wyróżnia się dwa rodzaje wskaźników. Wskaźniki produktu odnoszą się do konkretnych zakładanych wyników danej interwencji, są bezpośrednio związane z wydatkami ponoszonymi w ramach projektu. Wskaźniki rezultatu (w zakresie EFRR) oraz rezultatu bezpośredniego (w zakresie EFS+) odpowiadają natychmiastowym efektom interwencji. W przypadku EFS+ funkcjonują również wskaźniki rezultatu długoterminowego odnoszące się do efektów powstałych w dłuższej perspektywie czasowej po interwencji (np. 6 miesięcy, 12 miesięcy, itp.).

Tabela 6. Wskaźniki rezultatu i produktu w odniesieniu do celów ZIT MOF EŁK i Funduszy Europejskich dla Warmii I Mazur 2021-2027

Nazwa Priorytetu i Działania	Nazwa wskaźnika**	P/R*	Jednostka miary	Cel pośredni (2024)	Szacowany cel końcowy (2029)
Priorytet 2.2. ŚRODOWISKO					
Działanie 2.2.1. Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych (CS2.i)	Lokale mieszkalne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej	P	szt.	0	19
	Budynki publiczne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej	P	m2	0	25 800
	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	P	szt.	0	1
	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	P	osoby	0	14 730
	Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych)	R	MWh/rok	0	Z wartości bazowej 19 608 MWh/rok powinno się zmniejszyć do wartości docelowej 2500 MWh/rok

	Szacowana emisja gazów cieplarnianych	R	tona równoważnika CO2/ rok	0	Z wartości bazowej 5 579 ton ekwiwalentu CO_2/ rok powinno się zmniejszyć do wartości docelowej 890 ton ekwiwalentu CO_2/ rok
Priorytet 2.5. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFRR					
Działanie 2.5.1. Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online (CS4.ii)	Pojemność grup w nowych lub zmodernizowanych placówkach opieki nad dziećmi	P	osoby	0	35
	Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach oświatowych	P	osoby	0	3 461
	Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	P	szt.	0	10
	Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego	P	szt.	0	1
	Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego	P	osoby	0	3 682
	Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki nad dziećmi	R	użytkownicy/rok	0	34
	Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek oświatowych	R	użytkownicy/rok	0	3 319

Priorytet 2.6. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFS+					
Działanie 2.6.2. Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami (CS4.f)	Liczba dzieci objętych dodatkowymi zajęciami w edukacji przedszkolnej	P	osoby	0	165
	Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem	P	osoby	0	946
	Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem	P	osoby	0	156
	Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich	P	osoby	0	104
	Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem	P	podmioty	0	18
	Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego	P	szt.	0	41
	Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu	R	osoby	0	1 022
Priorytet 2.9. WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFS+					
2.9.4. Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci (CS4.l)	Liczba osób objętych usługami w zakresie wspierania rodziny i pieczy zastępczej	P	osoby	0	262
	Liczba osób w kryzysie bezdomności lub dotkniętych wykluczeniem z dostępu do mieszkań, objętych wsparciem w programie	P	osoby	0	7

	Liczba osób, których sytuacja społeczna uległa poprawie po opuszczeniu programu	R	osoby	0	6
PRIORYTET 17 ODPORNOŚĆ WODNA					
Działanie 17.02 Odporność wodna - ZIT	Długość nowych lub zmodernizowanych sieci wodociągowych w ramach zbiorowych systemów zaopatrzenia w wodę	P	km	0	6
	Ludność przyłączona do ulepszonych zbiorowych systemów zaopatrzenia w wodę	R	osoby	0	6 403

Źródło: opracowanie własne.

3. Lista projektów planowanych do realizacji w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku

3.1 Wprowadzenie

Dla obszaru MOF Ełk zostały określone obszary wsparcia, cele, priorytety i działania, które mają doprowadzić do wzrostu znaczenia Ełku i jego obszaru funkcjonalnego jako ośrodka subregionalnego, realizowanego w oparciu o współpracę lokalną i ponadlokalną.

Interwencja wdrażana w ramach Strategii ZIT MOF Ełk będzie miała charakter zintegrowany i ponadlokalny, a projekty i działania będą ukierunkowane w szczególności na:

1. Poprawę środowiska przyrodniczego na obszarze funkcjonalnym miasta Ełku, w szczególności w zakresie jakości powietrza.
2. Zwiększenie efektywności energetycznej w obszarze funkcjonalnym Ełku.
3. Poprawę równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury szkolnej.
4. Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci.
5. Wspieranie bezpiecznego dostępu do wody, zrównoważonej gospodarki wodnej obejmującej zintegrowane zarządzanie wodą, a także odporności wodnej.

Projekty zintegrowane odpowiadają w sposób kompleksowy na zdiagnozowane wyzwania i problemy danego obszaru funkcjonalnego i oznaczają realizację działań zintegrowanych nie tylko obszarowo, ale także tematycznie, w wymiarze finansowania (wielofunduszowość) oraz integrowania działań „twardych” i „miękkich”.

Projekty zintegrowane oznaczają także grupę projektów realizujących wspólny cel, obejmujących określony obszar geograficzny lub określonych beneficjentów. Projekty zintegrowane budują harmonijny rozwój całego obszaru funkcjonalnego, zatem ich wsparcie powinno rozkładać się na wszystkie cele zapisane w strategii.

Projekty zintegrowane wynikające ze Strategii ZIT MOF Ełk będą współfinansowane ze środków programu regionalnego FEWiM 2021-2027 i FEPW 2021-2027 zarówno z EFRR jak i EFS+ w ramach wydzielonych działań. Projekty komplementarne realizowane poza formułą ZIT, ale przyczyniające się do osiągnięcia celów ZIT MOF Ełk będą miały charakter komplementarny i mogą być finansowane z polityki spójności w perspektywie 2021-2027, środków krajowych oraz innych źródeł finansowych.

Skrócone opisy projektów w strategii są poglądowe i co do zasady, szczegółowy zakres projektów oraz kwalifikowalność poszczególnych ich elementów, będzie wynikała z regulaminu naborów zgodnych z zapisami FEWiM 2021-2027, FEPW 2021-2027 oraz SzOP.

Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, przyjęta Zarządzeniem Prezydenta Miasta Ełku, została pozytywnie zaopiniowana przez Instytucje Zarządzające programami Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 oraz Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027.

3.2 Sposób wyboru projektów ZIT w MOF Ełk

Wszystkie działania planowane do wdrożenia w formule ZIT będą podejmowane zgodnie z warunkami wsparcia przewidzianymi dla konkretnych celów szczegółowych w Programie i Szczegółowym Opisie Priorytetów FEWiM 2021-2027 oraz FEPW 2021-2027.

Proces identyfikacji projektów ujętych na liście wiązek projektowych jest ściśle powiązany z procesem aktualizacji Strategii MOF Ełk oraz tworzeniem Strategii ZIT. Związek ZIT MOF Ełk wyraził wolę kontynuacji współpracy w formule ZIT w perspektywie 2021-2027 i w związku z tym przystąpił do identyfikacji obszarów wymagających wsparcia w kolejnych latach. Na podstawie ankiety internetowej umieszczonej w lutym 2020 roku na stronie internetowej Urzędu Miasta Ełku oraz informacji o niej umieszczonej na m.in. na stronie Gminy Ełk, Powiatu Ełckiego, a także portalach społecznościowych zebrano pierwsze informacje o pożądanych przez mieszkańców kierunkach rozwoju obszaru MOF Ełk.
Następnie przeprowadzono szeroki nabór tzw. „fiszek projektowych", czyli pomysłów na działania do zrealizowania w ramach instrumentu ZIT, zbieranych od różnego rodzaju zainteresowanych podmiotów, w tym organizacji społecznych. Informacja o naborze fiszek projektowych została upubliczniona m.in. na stronach internetowych Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk. Działanie to pozwoliło na zapoznanie się z potencjałem, możliwościami realizacji działań, pomysłami lokalnych partnerów na rozwój MOF Ełk oraz wybranie obszarów do realizacji w ramach ZIT. Wyłoniono 10 kluczowych obszarów:

- zrównoważony transport publiczny (infrastruktura, tabor, systemy informatyczne, ścieżki rowerowe);
- lokalna przedsiębiorczość (tereny inwestycyjne, obsługa inwestorów, promocja gospodarcza, rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności);
- efektywność energetyczna (kompleksowa modernizacja energetyczna budynków, odnawialne źródła energii, oświetlenie uliczne);
- poprawa środowiska przyrodniczego (gospodarka wodno-kanalizacyjna, gospodarowanie wodami/retencja/ochrona wód, tereny zielone);
- kultura i dziedzictwo kulturowe (oferta i infrastruktura instytucji kultury i innych miejsc/obiektów z przeznaczeniem do pełnienia funkcji kulturalnych);
- turystyka (infrastruktura atrakcyjnych turystycznie miejsc i szlaków, marka i promocja turystyczna, usługi turystyczne);
- kształcenie zawodowe (infrastruktura/wyposażenie szkół, kompetencje i umiejętności uczniów w kontekście oczekiwań przedsiębiorców oraz przyszłych potrzeb rynku pracy, współpraca z przedsiębiorcami);
- usługi zdrowotne (infrastruktura, oferta i kadry podmiotów zdrowotnych, profilaktyka, rozwiązania cyfrowe);
- usługi społeczne (infrastruktura, oferta i kadry podmiotów działających na rzecz aktywizacji i integracji społecznej, w szczególności osób starszych i innych grup społecznych ze szczególnymi potrzebami; rozwiązania cyfrowe);
- szkolnictwo podstawowe (infrastruktura i wyposażenie szkół, kompetencje i umiejętności uczniów w kontekście oczekiwań przedsiębiorców oraz przyszłych potrzeb rynku pracy).

We wrześniu 2021 roku Związek ZIT MOF Ełk przekazał Zarządowi Województwa Warmińsko-Mazurskiego projekt ponadlokalnej strategii rozwoju przygotowanej dla Obszaru Strategicznej Interwencji MOF Ełk (zidentyfikowanego w strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Warmińsko-Mazurskie 2030) wraz z wspólnie wybranymi 3 propozycjami projektów strategicznych.

Od początku 2022 roku odbywały się regularne spotkania bezpośrednie i online z przedstawicielami m.in. Miasta i Gminy Ełk oraz Powiatu Ełckiego w celu ustalenia obszarów tematycznych do realizacji w formule ZIT na podstawie zgłoszonych fiszek projektowych oraz nadesłanych przez Zarząd Województwa Warmińsko - Mazurskiego założeń do programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021-2027. Po wyborze obszarów środowiska, edukacji i włączenia społecznego rozpoczęły się spotkania z potencjalnymi partnerami do realizacji projektów w formule ZIT. Na spotkaniach poruszano kwestie związane z projektami do realizacji w ramach Strategii ZIT MOF Ełk, doprecyzowując ich założenia, warunki formalne realizacji i ich wpływ na osiągnięcie założonych celów strategicznych i szczegółowych tworzonego dokumentu.

Przyjęto **kryteria ogólne** w odniesieniu do wyboru projektów planowanych do realizacji w formule ZIT we wszystkich obszarach wsparcia:

- Realizacja na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku.
- Projekt wpisuje się w obszary tematyczne ZIT wyznaczone dla MOF Ełk w FEWiM 2021-2027.
- Zgodność przedsięwzięć z celami:
    - Strategii rozwoju województwa „Warmińsko-Mazurskie 2030. Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego";
    - Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030;
    - Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku.
- Zintegrowany charakter projektu, powinien spełniać co najmniej jeden z dwóch warunków: jest projektem partnerskim w rozumieniu art.39 ustawy wdrożeniowej lub deklarowany jest wspólny efekt, rezultat lub produkt końcowy projektu dla całego MOF Ełk.
- Przedsięwzięcie rozwiązujące problemy obszaru/wzmacnia potencjał obszaru.
- Powiązanie z rdzeniem MOF Ełk (rozwiązują problemy generowane przez miasto – rdzeń zarówno na jego terenie, jak i na obszarach wiejskich całego MOF);
- Komplementarność projektu w ramach Strategii ZIT:
    - Projekt jest kontynuacją projektu/ów realizowanego/ych na obszarze ZIT w perspektywie finansowej 2014-2020;
    - Projekt jest częścią zintegrowanego przedsięwzięcia wskazanego w Strategii ZIT (uzupełnia lub jest uzupełniany przez projekty finansowane z innych źródeł niż środki przeznaczone dla ZIT).

Kryteria specyficzne dla poszczególnych obszarów wsparcia:

Edukacja i kompetencje

- Projekt będzie wpływał na poprawę jakości kształcenia na terenie MOF Ełk;
- Projekt będzie wpływał na cele pokrywające się z kierunkami rozwoju MOF Ełk, takimi jak zwiększenie atrakcyjności MOF Ełk jako miejsca zamieszkania i wzmocnienie spójności społecznej.

Włączenie i integracja

- Projekt będzie wpływał na poprawę jakości życia mieszkańców MOF Ełk, w szczególności integrację i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej

oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży;

- Projekt będzie wpływał na cele pokrywające się z kierunkami rozwoju MOF Ełk, takimi jak zwiększenie atrakcyjności MOF Ełk jako miejsca zamieszkania i wzmocnienie spójności społecznej.

Środowisko

- Projekt będzie wpływał na poprawę efektywności energetycznej oraz ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery.

Po całym procesie powstały listy projektów, z których utworzono listy wiązek projektowych spełniających warunki zawarte w Modelu instrumentów terytorialnych w programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027. Finansowaniem objęte będą projekty, które spełnią kryteria wyboru projektów, przyjęte przez właściwy Komitet Monitorujący.

Przedsięwzięcia w formule ZIT będą wybierane wyłącznie w sposób konkurencyjny w oparciu o kryteria wyboru projektów stosowne dla Działań dedykowanych ZIT i Strategię Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku opracowaną przez Związek ZIT MOF Ełku oraz zaopiniowaną przez IZ FEWiM.

Związek ZIT MOF Ełk opracował procedury wydawania opinii, które zostały zawarte w Zarządzeniu Prezydenta Miasta Ełku.

W 2025 roku w związku z wejściem w życie w dniu 18 września 2025 r. rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) (2025/1914 oraz nr 2025/1913) zmieniającego dotychczasowe przepisy dotyczące *Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz Europejskiego Funduszu Społecznego Plus w odniesieniu do środków szczególnych mających na celu sprostanie strategicznym wyzwaniom w kontekście przeglądu śródokresowego* przystąpiono do uzgodnień z Partnerami i ich jednostkami w celu zidentyfikowania potrzeb wpisujących się w zaproponowane przez IZ priorytety.

Po rozmowach i spotkaniach w odpowiedzi na proponowane zmiany programu regionalnego FEWiM 2021-2027 zdecydowano o przesunięciu środków w wysokości 4 786 727 EUR na nowe cele i priorytety UE do realizacji w ramach instrumentu ZIT dla MOF Ełk z:

- Działania 2.2. Efektywność energetyczna ZIT - 4 500 000 euro;
- Działania 5.2. Infrastruktura edukacyjna ZIT - 286 727 euro.

Związek ZIT MOF Ełk w formule przeprowadzonych konsultacji z partnerami, w tym z jednostkami odpowiadającymi za zbiorowe zaopatrzenie mieszkańców MOF Ełk w wodę oraz miejskim szpitalem, a także wiejską Gminą Ełk podjął decyzję o relokacji środków finansowych 4 786 727 EUR do nowego Priorytetu 17. Odporność wodna. Środki zostaną zaangażowane w działania mające na celu zabezpieczenia infrastruktury wodnej oraz zrównoważone zarządzanie zasobami wodnymi na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku.

Przyjęto kryteria specyficzne według, których wybrane projekty będą:

- przyczyniać się do zwiększenie bezpieczeństwa i niezawodności systemów poboru, uzdatniania i dostarczania wody, ochrony i zabezpieczenia istniejących ujęć wody i stacji uzdatniania, oraz zapewnienia źródeł zaopatrzenia w wodę, w tym infrastruktury do ujmowania wody na wypadek awarii/sytuacji kryzysowej w szpitalach;

- miały wpływ na inwestycje w ujęcia wody pitnej, stacje uzdatniania wody, sieci wodociągowe oraz doposażanie ich w rozwiązania zwiększające bezpieczeństwo, cyberbezpieczeństwo i niezawodność (zwłaszcza w sytuacjach kryzysowych), a także na inwestycje w ograniczenie strat wody do spożycia w sieciach wodociągowych w sektorze gospodarki oraz sektorze komunalnym;
- miały wpływ na wsparcie szpitali w zakresie zapewnienia źródeł zaopatrzenia w wodę, w tym infrastruktury do ujmowania wody, na wypadek awarii lub sytuacji kryzysowej.

3.3 Lista projektów realizujących cele Strategii ZIT

Tabela 7. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży (FEWiM 2021-2027 EFRR)

Cel strategiczny ZIT 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży

FEWiM 2021-2027 / EFRR
Priorytet 2.5. Edukacja i kompetencje EFRR
Cel szczegółowy 2.5.1. Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online (CS4.ii)

Zakres wsparcia:
inwestycje w infrastrukturę i wyposażenie placówek oświatowych (edukacja przedszkolna, podstawowa, ponadpodstawowa) w celu zwiększenia jej dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi

Wsparcie w ramach instrumentu ZIT będzie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST), ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk.

L.p.	Nazwa wnioskodawcy	Tytuł wiązki projektowej	Tytuł projektu	Okres realizacji projektu w latach	Całkowita wartość projektu (PLN / EURO)	Skrócony opis projektu	Miejsce realizacji projektu	Źródło finansowania*	Sposób wskazania projektu**
P1.	Gmina Miasto Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Miasta Ełk	Zapewnienie dostępu do edukacji przedszkolnej w MOF Ełk dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi	Poprawa dostępności w ełckich przedszkolach publicznych dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	2021 – 2030	511 951 PLN/ 113 767 EUR Dofinansowanie UE 95 564 EUR	Wsparcie będzie koncentrować się na rozwoju infrastruktury, w szczególności w zakresie dostosowania placówek edukacyjnych do osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w celu umożliwienia im nauki w placówkach ogólnodostępnych. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) dostosowanie budynków dla osób z niepełnosprawnością, przebudowę istniejących	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 95 564 EUR / dotacje	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						wejść do budynków, budowę podjazdów, zamontowanie wind, b) dostosowanie sal dydaktycznych do warunków umożliwiających wykorzystanie potencjału rozwojowego dziecka o szczególnych potrzebach w zakresie poruszania się, jak też o szczególnych potrzebach edukacyjnych, c) remont łazienek i dostosowanie na potrzeby osób niepełnosprawnych, d) organizację stref wyciszenia dla dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, zagospodarowanie przestrzeni korytarzy tak, aby umożliwiały dzieciom różnorodne spędzanie wolnego czasu, e) tworzenie sal terapeutycznych wraz z wyposażeniem, f) budowanie ścieżek sensorycznych, placów zabaw, które wzbogaciłyby infrastrukturę i umożliwiły dodatkowe formy terapii dzieci ze specjalnymi potrzebami itp.		Budżet JST 18 203 EUR	
P2.	Gmina Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Ełk		Poprawa dostępności edukacji przedszkolnej publicznej Gminy Ełk dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	2021-2030	1 070 734 PLN/ 237 942 EUR Dofinansowanie UE 202 250 EUR	Wsparcie będzie koncentrować się na rozwoju infrastruktury, w szczególności w zakresie dostosowania placówek edukacyjnych do osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w celu umożliwienia im nauki w placówkach ogólnodostępnych. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) dostosowanie budynków dla osób z niepełnosprawnością, przebudowę istniejących wejść do budynków, budowę podjazdów, zamontowanie wind,	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 202 250 EUR / dotacje	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						b) dostosowanie sal dydaktycznych do warunków umożliwiających wykorzystanie potencjału rozwojowego dziecka o szczególnych potrzebach w zakresie poruszania się, jak też o szczególnych potrzebach edukacyjnych, c) remont łazienek i dostosowanie na potrzeby osób niepełnosprawnych, d) organizację stref wyciszenia dla dzieci ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, zagospodarowanie przestrzeni korytarzy tak, aby umożliwiały dzieciom różnorodne spędzanie wolnego czasu, e) tworzenie sal terapeutycznych wraz z wyposażeniem, f) budowanie ścieżek sensorycznych, placów zabaw, które wzbogaciłyby infrastrukturę i umożliwiły dodatkowe formy terapii dzieci ze specjalnymi potrzebami itp.		Budżet JST 35 692 EUR	
P3.	Gmina Miasto Ełk oraz jej jednostki organizacyjne	Zapewnienie dostępu do edukacji szkół podstawowych i ponadpodstawowych ogólnokształcących w MOF Ełk dla osób ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi	Poprawa dostępności ełckich szkół publicznych podstawowych i ponadpodstawowej ogólnokształcącej dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	2021-2030	3 712 761 PLN/ 825 058 EUR Dofinansowanie UE 692 622 EUR	Wsparcie będzie koncentrować się na rozwoju infrastruktury, w szczególności w zakresie dostosowania placówek edukacyjnych do osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w celu umożliwienia im nauki w placówkach ogólnodostępnych. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) dostosowanie budynków dla osób z niepełnosprawnością, przebudowę istniejących wejść do budynków, budowę podjazdów, zamontowanie wind, przebudowę wejść do sal gimnastycznych,	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 692 622 EUR / dotacje	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						b) dostosowanie sal dydaktycznych do warunków umożliwiających wykorzystanie potencjału rozwojowego dziecka o szczególnych potrzebach w zakresie poruszania się, jak też o szczególnych potrzebach edukacyjnych, c) remont łazienek i dostosowanie na potrzeby osób niepełnosprawnych, d) organizację stref wyciszenia dla uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, zagospodarowanie przestrzeni korytarzy tak, aby umożliwiały uczennicom i uczniom różnorodne spędzanie wolnego czasu, e) wymianę ławek i krzesełek w salach lekcyjnych, dostosowanie dla osób z różnymi sprawnościami, f) modernizację i doposażenie pracowni i dostosowanie dla osób ze specjalnymi potrzebami itp.		Budżet JST 132 436 EUR	
P4.	Gmina Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Ełk		Poprawa dostępności w szkołach podstawowych publicznych Gminy Ełk dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	2021-2030	3 860 266 PLN/ 857 837 EUR Dofinansowanie UE 629 971 EUR	Wsparcie będzie koncentrować się na rozwoju infrastruktury, w szczególności w zakresie dostosowania placówek edukacyjnych do osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w celu umożliwienia im nauki w placówkach ogólnodostępnych. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) dostosowanie budynków dla osób z niepełnosprawnością, przebudowę istniejących wejść do budynków, budowę podjazdów, zamontowanie wind, przebudowę wejść do sal gimnastycznych,	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 629 971 EUR / dotacje Budżet JST 227 866 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						b) dostosowanie sal dydaktycznych do warunków umożliwiających wykorzystanie potencjału rozwojowego dziecka o szczególnych potrzebach w zakresie poruszania się, jak też o szczególnych potrzebach edukacyjnych, c) remont łazienek i dostosowanie na potrzeby osób niepełnosprawnych, d) organizację stref wyciszenia dla uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, zagospodarowanie przestrzeni korytarzy tak, aby umożliwiały uczennicom i uczniom różnorodne spędzanie wolnego czasu, e) wymianę ławek i krzesełek w salach lekcyjnych, dostosowanie dla osób z różnymi sprawnościami, f) modernizację i doposażenie pracowni i dostosowanie dla osób ze specjalnymi potrzebami itp.			
P5.	Powiat Ełcki oraz jednostki organizacyjne Powiatu Ełckiego		Poprawa dostępności szkół ponadpodstawowych publicznych i placówek Powiatu Ełckiego dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	2021-2030	6 024 505 PLN/ 1 338 779 EUR Dofinansowanie UE 1 137 692 EUR	Wsparcie będzie koncentrować się na rozwoju infrastruktury, w szczególności w zakresie dostosowania placówek edukacyjnych do osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi w celu umożliwienia im nauki w placówkach ogólnodostępnych. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) dostosowanie budynków dla osób z niepełnosprawnością, przebudowę istniejących wejść do budynków, budowę podjazdów, zamontowanie wind, przebudowę wejść do sal gimnastycznych,	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 1 137 692 EUR / dotacje Budżet JST 201 087 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						b) dostosowanie sal dydaktycznych do warunków umożliwiających wykorzystanie potencjału rozwojowego dziecka o szczególnych potrzebach w zakresie poruszania się, jak też o szczególnych potrzebach edukacyjnych, c) remont łazienek i dostosowanie na potrzeby osób niepełnosprawnych, d) organizację stref wyciszenia dla uczniów ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, zagospodarowanie przestrzeni korytarzy tak, aby umożliwiały uczennicom i uczniom różnorodne spędzanie wolnego czasu, e) wymianę ławek i krzesełek w salach lekcyjnych, dostosowanie dla osób z różnymi sprawnościami, f) modernizację i doposażenie pracowni i dostosowanie dla osób ze specjalnymi potrzebami itp.			

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 8. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 1. WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY (FEWiM 2021-2027 EFS+)

CEL STRATEGICZNY ZIT 1. WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY

FEWiM 2021-2027 / EFS+
Priorytet 2.6. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFS+
Cel szczegółowy 2.6.2. Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami (CS4.f)

Zakres wsparcia w obszarze edukacji przedszkolnej:
1. Tworzenie nowych miejsc edukacji przedszkolnej na obszarach deficytowych,
2. Zwiększenie dostępności edukacji przedszkolnej, z uwzględnieniem potrzeb dzieci ze szczególnymi potrzebami edukacyjnymi i/lub niepełnosprawnościami,
3. Zwiększanie atrakcyjności edukacji przedszkolnej poprzez realizację zajęć wspomagających rozwój dzieci oraz wspierających kompetencje kluczowe, umiejętności podstawowe i przekrojowe,
oraz uzupełniająco:
4. Preorientacja zawodowa,
5. Wsparcie rodziców/opiekunów prawnych w procesie wychowawczym,
6. Wsparcie kadry ośrodków wychowania przedszkolnego wynikające z indywidualnych potrzeb placówki.

Zakres wsparcia w obszarze szkół podstawowych i ponadpodstawowych ogólnokształcących - kompleksowe programy rozwojowe szkół/ placówek oświatowych uwzględniające:
1. Wsparcie uczniów, w tym m.in. kształtowanie kompetencji kluczowych, umiejętności podstawowych i przekrojowych wynikających z ich indywidualnych potrzeb,
2. Tworzenie warunków dla realizacji edukacji włączającej, w tym uwzględniającej potrzeby wynikające z niepełnosprawności lub innej niekorzystnej sytuacji,
3. Wsparcie PPP jako element współpracy ze szkołami w ramach programów rozwojowych (komplementarnie do działań realizowanych na poziomie krajowym),
oraz uzupełniająco:
4. Realizację atrakcyjnych zajęć dla uczniów poza edukacją formalną, służących rozwojowi ich uzdolnień, pasji i zainteresowań, m.in. współpraca z bibliotekami oraz instytucjami kultury,
5. Wsparcie nauczycieli oraz kadry wspierającej i organizującej proces nauczania dające możliwość nabywania oraz doskonalenia umiejętności, kompetencji i kwalifikacji oraz rozwoju osobistego, m. in.: poprzez studia podyplomowe jak też inne formy doskonalenia zawodowego a także w zakresie pracy z dziećmi migrantów i uchodźców (m.in. praca z dziećmi z traumą, w obcym języku) oraz uczniem/słuchaczem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi a także promowanie pozytywnego wizerunku nauczyciela,
6. Aktywne wsparcie rodzin uczniów, w tym rozwijanie współpracy na linii nauczyciele- rodzice/opiekunowie prawni, pomoc stypendialna (dla uczniów z grup defaworyzowanych) i psychologiczna,
7. Działania mające na celu przejście od modelu obejmującego szkoły specjalne do modelu obejmującego szkoły integracyjne.

Zakres wsparcia w obszarze kształcenia zawodowego - kompleksowe programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym uwzględniające:

1. Wsparcie uczniów/ słuchaczy prowadzące do zdobycia umiejętności, kompetencji i/lub kwalifikacji zawodowych zgodnych z aktualnym i prognozowanym zapotrzebowaniem na regionalnym rynku pracy i/lub regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami,
2. Wsparcie uczniów/ słuchaczy prowadzące do kształtowania kompetencji kluczowych,
3. Współpracę z pracodawcami w celu włączenia ich w proces kształcenia zawodowego, w tym organizację praktycznego kształcenia zawodowego w rzeczywistych warunkach pracy z uwzględnieniem najnowszych trendów technologicznych,

oraz uzupełniająco:

4. Realizację zajęć dla uczniów/ słuchaczy przygotowujących m.in. do egzaminów zawodowych, potwierdzających kwalifikacje zawodowe,
5. Realizację atrakcyjnych zajęć dla uczniów/ słuchaczy ułatwiających wejście na rynek pracy i/lub kontynuację nauki w tym m.in. udział w zajęciach prowadzonych w szkole wyższej, zajęciach laboratoryjnych, kołach lub obozach naukowych,
6. Wsparcie nauczycieli oraz kadry wspierającej i organizującej proces nauczania dające możliwość nabywania oraz doskonalenia umiejętności, kompetencji i kwalifikacji oraz rozwoju osobistego, m. in.: poprzez studia podyplomowe, staże w przedsiębiorstwach, jak też inne formy doskonalenia zawodowego a także w zakresie pracy z dziećmi migrantów i uchodźców (m.in. praca z dziećmi z traumą, w obcym języku) oraz uczniem/słuchaczem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi,
7. Doradztwo edukacyjno-zawodowe oraz pomoc psychologiczno-pedagogiczną służącą motywowaniu uczniów do rozwoju zawodowego a także w razie potrzeby tworzenie warunków dla realizacji edukacji włączającej, w tym potrzeb wynikających z niepełnosprawności lub innej niekorzystnej sytuacji.

Wsparcie w ramach instrumentu ZIT będzie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST), ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk oraz podmiotów niepublicznych będących organem prowadzącym dla przedszkoli.

L.p.	Nazwa wnioskodawcy	Tytuł wiązki projektowej	Tytuł projektu	Okres realizacji projektu w latach	Całkowita wartość projektu (PLN / EURO)	Skrócony opis projektu	Miejsce realizacji projektu	Źródło finansowania*	Sposób wskazania projektu**
P1.	Gmina Miasto Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Miasta Ełk oraz podmioty	Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia, w tym w szczególności	Zwiększanie dostępności i atrakcyjności edukacji przedszkolnej publicznej w Mieście	2021-2030	2 557 341 PLN / 568 298 EUR	Interwencja będzie koncentrować się na zapewnianiu równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej. Zaplanowane działania będą musiały wynikać z diagnozy potrzeb placówki oświatowej oraz uwzględniać	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych In-	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla wszystkich uprawnionych

	niepubliczne będące organem prowadzącym dla przedszkoli	edukacji włączającej w przedszkolach MOF Ełk	Ełku		Dofinansowanie UE 483 053 EUR	aspekt edukacji włączającej, w tym również osoby znajdujące się w trudnej sytuacji. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) tworzenie nowych miejsc przedszkolnych wraz z adaptacją pomieszczeń i doposażeniem, b) tworzenie grup integracyjnych, c) realizacja dodatkowych zajęć dydaktyczno-wyrównawczych służących wyrównywaniu dysproporcji edukacyjnych, c) organizacja kółek zainteresowań, warsztatów, laboratoriów rozwijających uzdolnienia dzieci w wieku przedszkolnym, d) doskonalenie umiejętności, kompetencji lub kwalifikacji nauczycieli w zakresie stosowania metod i form organizacyjnych sprzyjających kształtowaniu i rozwijaniu u dzieci w wieku przedszkolnym kompetencji kluczowych poprzez kursy i szkolenia, staże i praktyki nauczycieli, e) doposażenie sal dydaktycznych w sprzęt interaktywny i multimedialny, wzbogacenie zajęć interaktywnymi ćwiczeniami, zabawami, grami i innymi narzędziami dydaktyki cyfrowej, f) doposażenie gabinetów w sprzęt do diagnozy i terapii, logopedyczny – programy komputerowe oraz pomoce dydaktyczne, terapii pedagogicznej - programy komputerowe oraz pomoce dydaktyczne, g) współpraca i wsparcie rodziców w procesie wychowawczym itp.		westycji Terytorialnych EFS+ 483 053 EUR / dotacje Budżet państwa 28 415 EUR Budżet JST/podmiotów niepublicznych 56 830 EUR	podmiotów

P2.	Gmina Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Ełk oraz podmioty niepubliczne będące organem prowadzącym dla przedszkoli		Zwiększanie dostępności i atrakcyjności edukacji przedszkolnej publicznej w Gminie Ełk	2021-2030	800 000 PLN/ 177 778 EUR Dofinansowanie UE 151 112 EUR	Interwencja będzie koncentrować się na zapewnianiu równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej. Zaplanowane działania będą musiały wynikać z diagnozy potrzeb placówki oświatowej oraz uwzględniać aspekt edukacji włączającej, w tym również osoby znajdujące się w trudnej sytuacji. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) tworzenie nowych miejsc przedszkolnych wraz z adaptacją pomieszczeń i doposażeniem, b) tworzenie grup integracyjnych, c) realizacja dodatkowych zajęć dydaktyczno-wyrównawczych służących wyrównywaniu dysproporcji edukacyjnych, c) organizacja kółek zainteresowań, warsztatów, laboratoriów rozwijających uzdolnienia dzieci w wieku przedszkolnym, d) doskonalenie umiejętności, kompetencji lub kwalifikacji nauczycieli w zakresie stosowania metod i form organizacyjnych sprzyjających kształtowaniu i rozwijaniu u dzieci w wieku przedszkolnym kompetencji kluczowych poprzez kursy i szkolenia, staże i praktyki nauczycieli, e) doposażenie sal dydaktycznych w sprzęt interaktywny i multimedialny, wzbogacenie zajęć interaktywnymi ćwiczeniami, zabawami, grami i innymi narzędziami dydaktyki cyfrowej,	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFS+ 151 112 EUR / dotacje Budżet państwa 8 889 EUR Budżet JST/podmiotów niepublicznych 17 778 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla wszystkich uprawnionych podmiotów

						f) doposażenie gabinetów w sprzęt do diagnozy i terapii, logopedyczny – programy komputerowe oraz pomoce dydaktyczne, terapii pedagogicznej - programy komputerowe oraz pomoce dydaktyczne, g) współpraca i wsparcie rodziców w procesie wychowawczym itp.			
P3.	Gmina Miasto Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Miasta Ełk	Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w szkołach podstawowych MOF Ełk	Podniesienie jakości kształcenia w szkołach podstawowych publicznych Gminy Miasto Ełk poprzez realizację kompleksowych programów rozwojowych	2021-2030	2 086 884 PLN/ 463 752 EUR Dofinansowanie UE 394 189 EUR	Interwencja będzie koncentrować się na zapewnianiu równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej. Zaplanowane działania będą musiały wynikać z diagnozy potrzeb placówki oświatowej oraz uwzględniać aspekt edukacji włączającej, w tym również osoby znajdujące się w trudnej sytuacji. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) tworzenie pracowni TIK, językowych, matematycznych, technicznych, przyrodniczych, artystycznych, b) wyposażenie pracowni TIK, językowych, matematycznych, technicznych, przyrodniczych, artystycznych w bazę materiałową, pomoce dydaktyczne, sprzęt i programy komputerowe, c) podniesienie kompetencji kluczowych i umiejętności uczniów poprzez m.in. organizację zajęć pozalekcyjnych rozwijających talenty, kształcących kompetencje kluczowe, wynikające z potrzeb uczniów, np. sportowe, naukowe, przyrodnicze, językowe,	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFS+ 394 189 EUR / dotacje Budżet państwa 23 187 EUR Budżet JST 46 376 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						d) podnoszenie kompetencji cyfrowych nauczycieli wszystkich przedmiotów, a także doskonalenie umiejętności, kompetencji lub kwalifikacji zawodowych nauczycieli, e) wspólne spotkania nauczycieli i rodziców w celu wymiany wiedzy z zakresu wspierania rozwoju dzieci i młodzieży, f) tworzenie klas integracyjnych w szkołach itp.			
P4.	Gmina Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Ełk		Podniesienie jakości kształcenia w szkołach podstawowych publicznych Gminy Ełk poprzez realizację kompleksowych programów rozwojowych	2021-2030	1 120 834 PLN/ 249 076 EUR Dofinansowanie UE 211 714 EUR	Interwencja będzie koncentrować się na zapewnianiu równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej. Zaplanowane działania będą musiały wynikać z diagnozy potrzeb placówki oświatowej oraz uwzględniać aspekt edukacji włączającej, w tym również osoby znajdujące się w trudnej sytuacji. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) tworzenie pracowni TIK, językowych, matematycznych, technicznych, przyrodniczych, artystycznych, b) wyposażenie pracowni TIK, językowych, matematycznych, technicznych, przyrodniczych, artystycznych w bazę materiałową, pomoce dydaktyczne, sprzęt i programy komputerowe, c) podniesienie kompetencji kluczowych i umiejętności uczniów poprzez m.in. organizację zajęć pozalekcyjnych rozwijających talenty, kształcących kompetencje kluczowe, wynikające z potrzeb uczniów, np. sportowe,	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFS+ 211 714 EUR / dotacje Budżet państwa 12 454 EUR Budżet JST 24 908 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						naukowe, przyrodnicze, językowe, d) podnoszenie kompetencji cyfrowych nauczycieli wszystkich przedmiotów, a także doskonalenie umiejętności, kompetencji lub kwalifikacji zawodowych nauczycieli, e) wspólne spotkania nauczycieli i rodziców w celu wymiany wiedzy z zakresu wspierania rozwoju dzieci i młodzieży, f) tworzenie klas integracyjnych w szkołach itp.			
P5.	Gmina Miasto Ełk oraz Powiat Ełcki i ich jednostki organizacyjne	Zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej w szkołach ponadpodstawowych ogólnokształcących MOF Ełk	Podniesienie jakości kształcenia w publicznych szkołach ponadpodstawowych ogólnokształcących w MOF Ełk poprzez realizację kompleksowych programów rozwojowych	2021-2030	299 997 PLN/ 66 666 EUR Dofinansowanie UE 56 666 EUR	Interwencja będzie koncentrować się na zapewnianiu równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, w tym w szczególności edukacji włączającej. Zaplanowane działania będą musiały wynikać z diagnozy potrzeb placówki oświatowej oraz uwzględniać aspekt edukacji włączającej, w tym również osoby znajdujące się w trudnej sytuacji. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) tworzenie pracowni językowych, pracowni komputerowych, pracowni fizycznej i pracowni chemicznej, b) wyposażenie szkoły w pomoce dydaktyczne i narzędzia TIK, c) podnoszenie kwalifikacji nauczycieli poprzez udział w certyfikowanych kursach i szkoleniach metodycznych, d) zdobycie przez uczniów kompetencji kluczowych, umiejętności wynikających z ich potrzeb, niezbędnych na rynku pracy, m.in.: matematyczno – przyrodniczych, posługiwania	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFS+ 56 666 EUR / dotacje Budżet państwa 3 333 EUR Budżet JST 6 667 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						się językami obcymi, ICT, innowacyjności, przedsiębiorczości, krytycznego myślenia, rozwiązywania problemów, umiejętności pracy zespołowej, kompetencji społecznych, e) rozwój pasji i zainteresowań uczniów poprzez organizację zajęć pozalekcyjnych, f) szkolenia/warsztaty dla rodziców z zakresu wspierania rozwoju młodzieży, g) tworzenie klas integracyjnych w szkołach itp.			
P6.	Powiat Ełcki oraz organy i jednostki organizacyjne Powiatu Ełckiego		Poprawa jakości systemu kształcenia zawodowego w MOF Ełk	2021-2030	6 612 485 PLN/ 1 469 439 EUR Dofinansowanie UE 1 249 022 EUR	Interwencja będzie koncentrować się na zapewnianiu równego dostępu do dobrej jakości kształcenia i szkolenia, zawodowego, w tym w szczególności programów współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Zaplanowane działania będą musiały wynikać z diagnozy potrzeb placówki oświatowej. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) wsparcie uczniów/ słuchaczy prowadzące do zdobycia umiejętności, kompetencji i/lub kwalifikacji zawodowych zgodnych z aktualnym i prognozowanym zapotrzebowaniem na regionalnym rynku pracy i/lub regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami, b) organizacja praktycznego kształcenia zawodowego w rzeczywistych warunkach pracy z uwzględnieniem najnowszych trendów technologicznych, we współpracy z pracodawcami w celu włączenia ich w proces kształcenia zawodowego,	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFS+ 1 249 022 EUR / dotacje Budżet państwa 73 472 EUR Budżet JST 146 945 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						c) unowocześnienie oferty kształcenia w danym zawodzie/zawodach na potrzeby pracodawców z regionu, wprowadzenie nowego zawodu/zawodów na użytek specyficznych zdiagnozowanych potrzeb pracodawców z region, d) wsparcie uczniów/ słuchaczy prowadzące do kształtowania kompetencji kluczowych, e) realizacja zajęć dla uczniów/ słuchaczy przygotowujących m.in. do egzaminów zawodowych, potwierdzających kwalifikacje zawodowe, f) realizacja atrakcyjnych zajęć dla uczniów/ słuchaczy ułatwiających wejście na rynek pracy i/lub kontynuację nauki w tym m.in. udział w zajęciach prowadzonych w szkole wyższej, zajęciach laboratoryjnych, kołach lub obozach naukowych.			

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 9. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń (FEWiM 2021-2027 EFS+)

Cel strategiczny ZIT 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń

FEWiM 2021-2027
Priorytet 2.9. WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFS+
Cel szczegółowy 2.9.4. Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci (CS4.l

TYPY projektów realizowany w ramach ZIT:
1. Usługi dla rodzin, dzieci i młodzieży, w tym:
- wsparcie rodzin w niwelowaniu ich deficytów, w tym w rozwiązywaniu problemów opiekuńczo-wychowawczych oraz wzmacnianie środowiskowych form wsparcia rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych,
- usługi dla dzieci i młodzieży wymagającej wsparcia, przebywających w rodzinach, jak także w różnego rodzaju instytucjach całodobowych (np. w ośrodkach wychowawczych),
- wspieranie działań w zakresie wzmacniania więzi i integracji rodzin, w tym promujących ideę wolontariatu,
2. Usługi interwencji kryzysowej,
3. Usługi w zakresie przeciwdziałania przemocy, w tym przemocy w rodzinie oraz w zakresie kompleksowej pomocy dzieciom pokrzywdzonym przestępstwem (i ich rodzinom),
4. Usługi dla osób w kryzysie bezdomności, z uwzględnieniem lokalnej specyfiki zjawiska,
5. Inne działania wspierające proces deinstytucjonalizacji usług.

Wsparcie w ramach instrumentu ZIT będzie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST), ich jednostek oraz NGO z obszaru MOF Ełk.

L.p.	Nazwa wnioskodawcy	Tytuł wiązki projektowej	Tytuł projektu	Okres realizacji projektu w latach	Całkowita wartość projektu (PLN / EURO)	Skrócony opis projektu	Miejsce realizacji projektu	Źródło finansowania*	Sposób wskazania projektu**
P1.	Gmina Miasto Ełk, jednostki organizacyjne Gminy Miasta Ełk oraz NGO	Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecz-	Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecz-	2021-2030	15 750 000 PLN / 3 500 000 EURO	Interwencja ukierunkowana będzie na integrację i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych In-	Sposób konkurencyjny - wsparcie kierowane do jednostek sa-

		nych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży w MOF Ełk	nych na terenie Miasta Ełku		Dofinansowanie UE 2 975 000 EUR	największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) wsparcie terapeutyczne indywidualne i grupowe (dzieci, młodzież, dorośli), b) wsparcie psychoedukacyjne, c) poradnictwo i konsultacje specjalistyczne (prawne, psychologiczne, socjalne), d) kompleksowa pomoc osobom i rodzinom znajdującym się w nagłym lub przewlekłym kryzysie, e) działania profilaktyczne przez propagowanie wiedzy i umiejętności potrzebnych do radzenia sobie z trudnymi sytuacjami życiowymi, f) zapewnienie dostępu do schronienia, g) działania na rzecz osób stosujących przemoc poprzez realizację programów terapeutyczno-psychologicznych, h) prowadzenie punktu informacyjno-konsultacyjnego, i) prowadzenie i funkcjonowanie ośrodka interwencji kryzysowej, j) organizacja usług/działań na rzecz wsparcia rodziny, k) organizacja warsztatów i zajęć zwiększających kompetencje opiekuńczo-wychowawcze i kompetencje społeczne, l) rozwój usług wolontariatu, m) organizacja grup wsparcia, grup samopomocy, n) organizowanie usług wzmacniających więzi rodzinne.		westycji Terytorialnych EFS+ 2 975 000 EUR / dotacje Budżet państwa 350 000 EUR Budżet JST/NGO 175 000 EUR	morządu terytorialnego (JST), ich jednostek oraz NGO

P2.	Gmina Ełk, jednostki organizacyjne Gminy Ełk oraz NGO		Integracja i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych na terenie wiejskiej Gminy Ełk	2021-2030	2 779 420 PLN / 617 649 EURO Dofinansowanie UE 525 000 EUR	Interwencja ukierunkowana będzie na integrację i zwiększenie dostępności oraz jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży. Zakres wsparcia obejmie m.in.: a) wsparcie terapeutyczne indywidualne i grupowe (dzieci, młodzież, dorośli), b) wsparcie psychoedukacyjne, c) działania profilaktyczne przez propagowanie wiedzy i umiejętności potrzebnych do radzenia sobie z trudnymi sytuacjami życiowymi, d) organizacja usług/działań na rzecz wsparcia rodziny, e) organizacja warsztatów i zajęć zwiększających kompetencje opiekuńczo-wychowawcze i kompetencje społeczne, f) rozwój usług wolontariatu, g) organizacja grup wsparcia, grup samopomocy, h) organizowanie usług wzmacniających więzi rodzinne, i) zapewnienie dostępu do schronienia, j) prowadzenie i funkcjonowanie ośrodka interwencji kryzysowej.	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFS+ 525 000 EUR / dotacje Budżet Państwa 61 765 EUR Budżet JST/NGO 30 884 EUR	Sposób konkurencyjny - wsparcie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST), ich jednostek oraz NGO

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 10. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych (FEWiM 2021-2027 EFRR)

Cel strategiczny ZIT 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych

FEWiM 2021-2027 / EFRR
Priorytet 2.2. Środowisko
Cel szczegółowy 2.2.1. Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji gazów cieplarnianych (CS2.i)

TYPY projektów realizowany w ramach ZIT:
- Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych których właścicielem jest samorząd terytorialny oraz podległe mu organy i jednostki
- Poprawa efektywności energetycznej wielorodzinnych budynków mieszkalnych komunalnych

Wsparcie w ramach instrumentu ZIT będzie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST), ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk, do wspólnot mieszkaniowych w których więcej niż 50% lokali mieszkalnych stanowi własność gminy oraz podmiotów będących właścicielami innych budynków publicznych.

L.p.	Nazwa wnioskodawcy	Tytuł wiązki projektowej	Tytuł projektu	Okres realizacji projektu w latach	Całkowita wartość projektu (PLN/ EURO)	Skrócony opis projektu	Miejsce realizacji projektu	Źródło finansowania*	Sposób wskazania projektu**
1.	Gmina Miasto Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Miasta Ełku	EkoMOF – poprawa efektywności energetycznej budynków oraz efektywne zarządzanie energią w MOF Ełk	Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych Gminy Miasta Ełk	2021-2030	16 550 275 PLN/ 3 677 839 EUR Dofinansowanie UE 2 795 502 EUR	Kompleksowa głęboka modernizacja energetyczna budynków publicznych np.: budynków przeznaczonych na potrzeby administracji publicznej, kultury, oświaty, wychowania, opieki zdrowotnej, społecznej lub socjalnej, sportu, obsługi pasażerów w transporcie drogowym, morskim lub wodnym śródlądowym oraz inne, których właścicielem jest jednostka samorządu terytorialnego - Gmina Miasto Ełk oraz podległe jej jednostki organizacyjne, obejmująca działania prowadzące do zmniejszenia energochłon-	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 2 795 502 EUR / dotacje	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich jednostek organizacyjnych

						ności i zmniejszenia zużycia energii w budynkach publicznych, zwiększenia udziału niskoemisyjnej i bardziej ekologicznej energii. Wsparcie będzie skierowane na głęboką kompleksową modernizację budynków w tym m.in.: a) ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne, b) przebudowę systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), c) przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji, instalacja systemów chłodzących, w tym również OZE itp. Zakres rzeczowy prac będzie określony w audycie energetycznym budynku. Rozwój inteligentnych systemów zarządzania energią może być wsparty jako element uzupełniający projektu. W projektach o ile będzie to adekwatne mogą zostać zastosowane rozwiązania sprzyjające adaptacji do zmian klimatu np.: systemy zarządzania wodą w budynkach, zielone ściany i dachy itp.		Budżet JST 882 337 EUR	
2.	Gmina Miasto Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Miasta Ełk wspólnoty mieszkaniowe		Poprawa efektywności energetycznej budynków mieszkalnych komunalnych w MOF Ełk	2021-2030	3 325 140 PLN/ 738 920 EUR	Kompleksowa głęboka modernizacja energetyczna wielorodzinnych komunalnych budynków mieszkalnych, których właścicielem jest jednostka samorządu terytorialnego – Gmina Miasto Ełk, podległe jej jednostki organizacyjne oraz budynki komunalne w których więcej niż 50% lokali mieszkalnych stanowi własność	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych oraz

					Dofinansowanie UE 339 584 EUR	gminy, obejmująca działania prowadzące do zmniejszenia energochłonności i zmniejszenia zużycia energii w budynkach mieszkalnych komunalnych, zwiększenia udziału niskoemisyjnej i bardziej ekologicznej energii. Wsparcie będzie skierowane na głęboką kompleksową modernizację wielorodzinnych budynków mieszkalnych komunalnych, w tym m.in.: a) ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne, b) przebudowę systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), c) przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji, instalacja systemów chłodzących, w tym również OZE itp. Zakres rzeczowy prac będzie określony w audycie energetycznym budynku. Rozwój inteligentnych systemów zarządzania energią może być wsparty jako element uzupełniający projektu. W projektach o ile będzie to adekwatne mogą zostać zastosowane rozwiązania sprzyjające adaptacji do zmian klimatu itp.: systemy zarządzania wodą w budynkach, zielone ściany i dachy itp.		EFRR 339 584 EUR / dotacje Budżet JST/wspólnot mieszkaniowych 399 336 EUR	do wspólnot mieszkaniowych w których więcej niż 50% lokali mieszkalnych stanowi własność gminy

3.	Gmina Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Ełk		Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych Gminy Ełk	2021-2030	11 773 966 PLN/ 2 616 437 EUR Dofinansowanie UE 1 570 780 EUR	Kompleksowa głęboka modernizacja energetyczna budynków publicznych np.: budynki edukacyjne, społeczne, kulturalne, oraz inne, których właścicielem jest jednostka samorządu terytorialnego - Gmina Ełk oraz podległe jej jednostki organizacyjne, obejmująca działania prowadzące do zmniejszenia energochłonności i zmniejszenia zużycia energii w budynkach publicznych, zwiększenia udziału niskoemisyjnej i bardziej ekologicznej energii. Wsparcie będzie skierowane na głęboką kompleksową modernizację budynków publicznych, w tym m.in.: a) ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne, b) przebudowę systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), c) przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji, instalacja systemów chłodzących, w tym również OZE itp. Zakres rzeczowy prac będzie określony w audycie energetycznym budynku. Rozwój inteligentnych systemów zarządzania energią może być wsparty jako element uzupełniający projektu. W projektach o ile będzie to adekwatne mogą zostać zastosowane rozwiązania sprzyjające ad-	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 1 570 780 EUR / dotacje Budżet JST 1 045 657 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich jednostek organizacyjnych

						aptacji do zmian klimatu np.: systemy zarządzania wodą w budynkach, zielone ściany i dachy itp.			
4.	Powiat Ełcki oraz jednostki organizacyjne Powiatu Ełckiego		Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych Powiatu Ełckiego	2021-2030	11 612 606 PLN/ 2 580 579 EUR Dofinansowanie UE 2 193 492 EUR	Kompleksowa głęboka modernizacja energetyczna budynków publicznych na terenie MOF Ełk itp.: budynków edukacyjnych, społecznych oraz innych, których właścicielem jest jednostka samorządu terytorialnego – Powiat Ełcki oraz podległe jej jednostki organizacyjne, obejmująca działania prowadzące do zmniejszenia energochłonności i zmniejszenia zużycia energii w budynkach publicznych, zwiększenia udziału niskoemisyjnej i bardziej ekologicznej energii. Wsparcie będzie skierowane na głęboką kompleksową modernizację budynków publicznych w tym m.in.: a) ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne, b) przebudowę systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), c) przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji, instalacja systemów chłodzących, w tym również OZE itp. Zakres rzeczowy prac będzie określony w audycie energetycznym budynku. Rozwój inteligentnych systemów zarządzania energią może być wsparty jako element uzupełniający projektu.	MOF Ełk	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 2 193 492 EUR / dotacje Budżet JST 387 087 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych

						W projektach o ile będzie to adekwatne mogą zostać zastosowane rozwiązania sprzyjające adaptacji do zmian klimatu itp.: systemy zarządzania wodą w budynkach, zielone ściany i dachy itp.			
5	Podmioty będące właścicielami innych budynków publicznych		Poprawa efektywności energetycznej innych budynków publicznych na terenie MOF Ełk	2021-2030	10 258 942 PLN/ 2 279 765 EUR Dofinansowanie UE 1 600 642 EUR	Kompleksowa głęboka modernizacja energetyczna innych budynków użyteczności publicznej na terenie MOF Ełk tj: budynków przeznaczonych na potrzeby administracji publicznej, kultury, oświaty, wychowania, opieki zdrowotnej, społecznej lub socjalnej, sportu, obsługi pasażerów w transporcie drogowym, morskim lub wodnym śródlądowym oraz inne, których właścicielem są podmioty publiczne obejmująca działania prowadzące do zmniejszenia energochłonności i zmniejszenia zużycia energii w budynkach publicznych, zwiększenia udziału niskoemisyjnej i bardziej ekologicznej energii. Wsparcie będzie skierowane na głęboką kompleksową modernizację budynków publicznych w tym m.in.: a) ocieplenie obiektu, wymianę okien, drzwi zewnętrznych oraz oświetlenia na energooszczędne, b) przebudowę systemów grzewczych (wraz z wymianą źródła ciepła, podłączeniem do niego lub modernizacją przyłącza, podłączenie do sieci ciepłowniczej), c) przebudowa systemów wentylacji i klimatyzacji, instalacja systemów chłodzących, w tym również OZE itp.	MOF Ełk	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 1 600 642 EUR / dotacje Budżet podmiotów będących właścicielami innych budynków publicznych 679 123 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla podmiotów będących właścicielami innych budynków publicznych

						Zakres rzeczowy prac będzie określony w audycie energetycznym budynku. Rozwój inteligentnych systemów zarządzania energią może być wsparty jako element uzupełniający projektu. W projektach o ile będzie to adekwatne mogą zostać zastosowane rozwiązania sprzyjające adaptacji do zmian klimatu itp.: systemy zarządzania wodą w budynkach, zielone ściany i dachy itp.			

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 11 Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 3. Ochrona zasobów wodnych oraz zwiększenie odporności i efektywności systemów wodno – kanalizacyjnych (FEWiM 2021-2027 EFRR)

Cel strategiczny ZIT 3 Ochrona zasobów wodnych oraz zwiększenie odporności i efektywności systemów wodno-kanalizacyjnych

FEWiM 2021-2027 / EFRR

Priorytet 2.17 ODPORNOŚĆ WODNA

Cel szczegółowy 2.17.1 Wspieranie bezpiecznego dostępu do wody, zrównoważonej gospodarki wodnej obejmującej zintegrowane zarządzanie wodą, a także odporności wodnej (CS2.v)

TYPY projektów realizowany w ramach ZIT:

- Inwestycje w ujęcia wody pitnej, stacje uzdatniania wody, sieci wodociągowych oraz doposażanie ich w rozwiązania zwiększające bezpieczeństwo, cyberbezpieczeństwo i niezawodność (zwłaszcza w sytuacjach kryzysowych), a także inwestycje w ograniczenie strat wody do spożycia w sieciach wodociągowych sektorze gospodarki oraz sektorze komunalnym,

- Wsparcie szpitali w zakresie zapewnienia źródeł zaopatrzenia w wodę, w tym infrastruktury do ujmowania wody, na wypadek awarii/sytuacji kryzysowej.

Wsparcie w ramach instrumentu ZIT będzie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST) i ich jednostek organizacyjnych oraz spółek komunalnych- z terenu MOF Ełk

L.p.	Nazwa wnioskodawcy	Tytuł wiązki projektowej	Tytuł projektu	Okres realizacji projektu w latach	Całkowit wartość projektu (PLN/ EURO)	Skrócony opis projektu	Miejsce realizacji projektu	Źródło finansowania*	Sposób wskazania projektu**
P1.	Gmina Miasto Ełk/ miejska spółka komunalna	Efektywne i odporne systemy zbiorowego zaopatrzenia w	Przebudowa Stacji Uzdatniania Wody dla miasta Ełku	2021 - 2030	14 873 684 PLN/ 3 305 263 EUR Dofinansowanie UE	Projekt skierowany na zwiększenie bezpieczeństwa i niezawodności systemów poboru wody, uzdatniania i dostarczania wody poprzez zmodernizowane źródła zaopatrzenia w wodę, przebudowę i rozbudowę systemów poboru, uzdatniania, dystrybucji oraz	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich jednostek organizacyjnych oraz miejskiej

		wodę w MOF Ełk			3 140 000 EUR	magazynowania wody przeznaczonej do picia w MOF Ełku. Projekt przyczyni się do: 1. Eliminacji wyeksploatowanych i przestarzałych technologicznie wyposażenia budynku filtrów ciśnieniowych. 2. Zwiększenia bezpieczeństwa i niezawodności systemu poboru, uzdatniania i dostarczania wody mieszkańcom miasta oraz gminy w MOF Ełk. 3. Podniesienia niezawodności technologicznej w celu zapewnienia ciągłości dostaw wody, w przypadku awarii lub sytuacji kryzysowych, 4. Podniesienia niezawodności systemu informatycznego SUW w zakresie zarządzania wodą oraz cyberbezpieczeństwa, jak też systemu monitoringu, kontroli poboru i dostarczania wody, a tym samym zwiększenia efektywności wykorzystania zasobów wodnych.		Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 3 140 000 EUR / dotacje Budżet JST/ miejska spółka komunalna 165 263 EUR	spółki komunalnej ~~nej~~
P2.	Gmina Ełk oraz jednostki organizacyjne Gminy Ełk		Budowa sieci wodociągowej w Gminie Ełk	2021-2030	4 237 911 PLN/ 941 758 EUR Dofinansowanie UE 894 670 EUR	Zwiększenie bezpieczeństwa i niezawodności systemów poboru i dostarczania wody poprzez budowę nowych i dodatkowych źródeł zaopatrzenia w wodę i rozbudowę systemów poboru i dystrybucji wody do picia dla Gminy EłkCelem projektu jest: 1. Zapewnienie ciągłości dostaw wody mieszkańcom wsi. 2. Zapewnienie odporności wodnej na sytuacje kryzysowe.	MOF Ełk (Gmina Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 894 670 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich jednostek organizacyjnych

						Realizacja projektu przyczyni się do: 1. Podniesienia poziomu odporności wodnej mieszkańców, gospodarstwa rolne zachowają ciągłość funkcjonowania bez względu na lokalne problemy dostępu do wody. 2. Zgodność ze standardami bezpieczeństwa cywilnego: Gmina wypełnia zadania z zakresu zbiorowego zaopatrzenia w wodę, dysponując systemem przygotowanym na wypadek awarii masowych.		/ dotacje Budżet JST 47 088 EUR	
P3.	Gmina Miasto Ełk/ miejska spółka komunalna		Modernizacja ujęcia wody w szpitalu miejskim w Ełku	2021-2030	3 562 375 PLN/ 791 639 EUR Dofinansowanie UE 752 057 EUR	Wsparcie szpitala w zakresie zapewnienia źródeł zaopatrzenia w wodę, w tym infrastruktury do ujmowania wody, na wypadek awarii/sytuacji kryzysowej. Modernizacja ujęcia wody w szpitalu miejskim, ma na celu: 1. Przywrócenie funkcjonalności ujęcia wody. 2. Uzyskanie odporności na sytuacje kryzysowe (np. skażenie w sieci, przerwy w dostawie z sieci miejskiej). 3. Zapewnienie ciągłości procedur medycznych. Projekt przyczyni się do: 1. Podniesienia poziomu bezpieczeństwa pacjentów:	MOF Ełk (Miasto Ełk)	FEWiM 2021-2027 Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR 752 057 EUR / dotacje Budżet JST/ miejskie spółki komunalne 39 582 EUR	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i miejskich spółek komunalnych

						- utrzymania pełnej operacyjności, także w warunkach całkowitego odcięcia zewnętrznych dostaw wody, - eliminacji ryzyka nagłego przerwania kluczowych terapii zabiegów, operacji z powodu braku wody. 2. Niezależności w sytuacjach nadzwyczajnych: możliwości autonomicznego funkcjonowania w czasie klęsk żywiołowych, masowych awarii technicznych czy skażeń biologicznych/chemicznych sieci wodociągowej. 3. Bezpieczeństwa sanitarno-epidemiologicznego: możliwości utrzymania reżimu sanitarnego bez względu na czynniki zewnętrzne. 4. Spełnienia wymogów prawnych, akredytacyjnych i standardów bezpieczeństwa.			

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 12. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych (Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027)

Cel strategiczny ZIT 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych

FEPW 2021-2027 / EFRR
Cel 2 Priorytet 3 Zrównoważona mobilność miejska
2.1.3.1. Cel szczegółowy (viii) Wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej

Wsparcie w ramach instrumentu ZIT będzie kierowane do jednostek samorządu terytorialnego (JST), ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk.

L.p.	Nazwa wnioskodawcy	Tytuł wiązki projektowej	Tytuł projektu	Okres realizacji projektu w latach	Całkowita wartość projektu (PLN)	Skrócony opis projektu	Miejsce realizacji projektu	Źródło finansowania*	Sposób wskazania projektu**
1.	Gmina Miasto Ełk	Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego MOF Ełk	Rozwój zrównoważonego transportu zbiorowego MOF Ełk oraz rozbudowa sieci dróg rowerowych na terenie miasta Ełk – etap I	2026- 2029	21 474 312 PLN	Kompleksowe inwestycje w zrównoważoną mobilność w mieście Ełk oraz jego obszarze funkcjonalnym (MOF Ełk) Zadanie 1: Zakup bezemisyjnego taboru autobusowego, poprzez zakup autobusów elektrycznych oraz montaż stacji ładowania. Zadanie 2: Rozwój systemów digitalizacji w celu rozwoju transportu zbiorowego w MOF Ełk poprzez m.in. zakup i montaż tablic dynamicznej informacji pasażerskiej, rozbudowę systemu DIP, priorytetyzację dla autobusów na	MOF Ełk	FEPW 2021-2027 Cel 2 Priorytet 3 Zrównoważona mobilność miejska Instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych EFRR / dotacje Budżet JST	Sposób konkurencyjny – konkurs dedykowany dla JST i ich organów i jednostek organizacyjnych z terenu MOF Ełk

						skrzyżowaniach. Zadanie 3: Budowa/przebudowa infrastruktury transportu publicznego w celu poprawy funkcjonalności transportu zbiorowego poprzez budowę/przebudowę infrastruktury z wykorzystaniem OZE, infrastruktury punktowej np. wiaty, zielone przystanki, wysepki, w tym dostosowanie jej do potrzeb osób z ograniczoną możliwością poruszania się i osób z niepełnosprawnościami. Zadanie 4: Rozbudowa systemu dróg rowerowych na terenie Ełku/MOF Ełk wraz z infrastrukturą rowerową, wpisującą się w koncepcję strategii tj. np. stojaki, wiaty rowerowe, stacje samoobsługowej naprawy rowerów, ciągi pieszo-rowerowe. Działania będą zgodne z: a) Planem zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego dla Miasta i Gminy Ełk oraz Gminy Stare Juchy na lata 2019-2030, b) Strategią Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030, c) Strategią Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych MOF Ełk.			

Źródło: opracowanie własne.

3.4 Powiązanie projektów planowanych do realizacji w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku

W Strategii ZIT należy wykazać sposób powiązania planowanych projektów z innymi projektami. W tym celu w tym rozdziale ukazane zostało powiązanie projektów w ramach niniejszej strategii, a także z projektami dofinansowanymi z funduszy UE na lata 2014-2020 (w tym w ramach instrumentu ZIT bis Ełk) oraz z projektami strategicznymi ujętymi w Strategii MOF Ełk.

Projekty w latach 2014-2020 realizowane były w ramach m.in.: Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko – Mazurskiego na lata 2014-2020 (z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego), Programu Erasmus Plus, Programu Interreg V-A Litwa-Polska 2014-2020 oraz Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.

W rozdziale tym przedstawiono listę projektów komplementarnych i źródła ich finansowania w latach 2021 - 2027, które są planowane do realizacji poza formułą ZIT, planowane do sfinansowania w FEWiM 2021-2027 oraz innych programach krajowych w celu wskazania powiązania z innymi projektami realizowanymi przez Beneficjentów na obszarze MOF Ełk.

Opis powiązań dla celu 1 WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY – projekty przedszkolne i szkolne

W obszarze edukacji MOF Ełk interwencja koncentrować się będzie na zapewnieniu odpowiedniej infrastruktury zmierzającej do wykorzystania potencjału rozwojowego dzieci o szczególnych potrzebach w zakresie poruszania się, jak również szczególnych potrzebach edukacyjnych, pod kątem umożliwienia im nauki w placówkach ogólnodostępnych obejmujące wychowanie przedszkolne i kształcenie ogólne. Projekty dotyczące infrastruktury edukacji przedszkolnej, szkół podstawowych oraz ponadpodstawowych, poprawiające równy dostęp do wysokiej jakości edukacji na terenie MOF Ełk są komplementarne m.in. z projektami zrealizowanymi w poprzedniej perspektywie finansowej takimi jak:

1. Wyposażenie ełckich szkół i przedszkoli w sprzęt i materiały dydaktyczne.
2. Zwiększenie dostępności i jakości edukacji przedszkolnej dzieciom z terenu miasta Ełk poprzez utworzenie nowych miejsc wychowania przedszkolnego w Miejskim Przedszkolu "Słoneczna Ósemka" z oddziałami zamiejscowymi w SP 9.
3. Budowa zewnętrznego szybu windowego wraz z wiatrołapem oraz przebudowa istniejącej pochylni dla osób niepełnosprawnych - SP 7.
4. Rozbudowa Szkoły Podstawowej nr 5.
5. Budowa infrastruktury sportowej w Woszczelach.

Poprawa dostępności edukacji przedszkolnej oraz szkół podstawowych i ponadpodstawowych ogólnokształcących, dbałość o jej wysoką jakość, w tym wyrównywanie szans dzieci, zwłaszcza z niepełnosprawnościami i różnymi trudnościami, wychwytywanie na wczesnym etapie edukacyjnym deficytów rozwojowych i reagowanie odpowiednimi zajęciami o charakterze kompensacyjnym i wyrównującym szanse dzieci w wieku przedszkolnym to cele realizowane od lat w MOF Ełk. Posze-

rzana będzie także oferta wychowania przedszkolnego oraz szkolnego o różne formy zajęć dodatkowych wspierających rozwój przy jednoczesnym wsparciu kadry pedagogicznej oraz wyposażeniu placówek w nowoczesny sprzęt. Projekty związane z kształtowaniem od najmłodszych lat kompetencji kluczowych, umiejętności i postaw stanowiących fundament do następnych etapów edukacji oraz pracy zawodowej zaplanowane do realizacji w formule ZIT są rozszerzeniem i kontynuacją działań zrealizowanych w latach 2014-2020 takich jak:

1. Myślenie, kompetencje i umiejętności multimedialne w Europejskiej Edukacji dla wszystkich.
2. Klucz do przyszłości. Atrakcyjna oferta edukacyjna - inwestycja w kształceniu w SP2 w Ełku.
3. Uczeń z SP4: Dobry start. Lepsza przyszłość.
4. Moja przyszłość - rozwój kompetencji kluczowych w SP 7 z Oddziałami Integracyjnymi w Ełku.
5. TIK-TAK nowoczesna bezpieczna szkoła dla uczniów.

Opis powiązań dla celu 1 WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY – projekty kształcenia zawodowego

W planach Związku ZIT MOF Ełk na obecną perspektywę jest również kontynuacja wsparcia w dostosowaniu kształcenia zawodowego i szkolnictwa branżowego na potrzeby gospodarki poprzez realizację programów współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym. Rozwijająca się gospodarka oraz szersze zastosowanie nowych technologii implikuje konieczność zapewnienia nowoczesnej oferty szkolnictwa zawodowego, która dzięki ścisłej współpracy z kluczowymi pracodawcami stanie się wysokiej jakości konkurencyjną ofertą kształcenia zawodowego w regionie, co koresponduje zarówno z projektami zrealizowanymi w latach 2014-2020, jak i z planowanymi do realizacji projektami strategicznymi MOF Ełk. Dobrą bazę do rozwoju kształcenia zawodowego w Ełku stanowi częściowo zmodernizowany i doposażony w perspektywie 2014-2020 kompleks Centrum Kształcenia Zawodowego w Ełku.

Opis powiązań dla celu 2 POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW WSZYSTKICH POKOLEŃ

W latach 2014- 2020 na terenie MOF Ełk zrealizowano szereg projektów z zakresu wsparcia zarówno infrastruktury pomocy społecznej takich jak np. rozbudowa i modernizacja Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej, Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie, adaptacja budynku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej, a także Klubu Seniora. Powstała infrastruktura będzie wykorzystywana do kompleksowego rozwiązywania problemów społecznych w MOF Ełk poprzez realizację projektów „miękkich" . Ukierunkowana będzie na integrację oraz zwiększenie dostępności i jakości usług społecznych kierowanych do osób lub rodzin najbardziej potrzebujących pomocy, będących w szczególnie trudnej sytuacji życiowej oraz z największymi deficytami w zakresie kompetencji społecznych, w tym do dzieci i młodzieży za pomocą komplementarnych projektów zaplanowanych do realizacji w formule ZIT zarówno przez jednostki pomocy społecznej, jak i organizacje pozarządowe co zostało zobrazowane w tabeli poniżej.

W latach 2014 – 2020 w ramach ZIT na terenie MOF Ełk zaplanowano interwencję w obszarze włączenia społecznego i walki z ubóstwem, poprzez realizację projektów w zakresie wzrostu aktywności społecznej, poprawy jakości usług społecznych, przywrócenia funkcji społeczno–gospodarczych zdegradowanych obszarów MOF Ełk poprzez nadanie im nowych funkcji i ich jakościową zmianę. Na ten cel przeznaczono ponad 20 mln zł w ramach ZIT MOF Ełk w programie regionalnym.

Opis powiązań dla celu 3 WDROŻENIE ROZWIĄZAŃ PROŚRODOWISKOWYCH

Na liście projektów proponowanych do realizacji w perspektywie 2021-2027 w ramach FEWiM wpisano projekty polegające głównie na kompleksowej i głębokiej modernizacji budynków zarówno publicznych, jak i mieszkalnych komunalnych. Są one kontynuacją dążenia samorządów Miasta i Gminy Ełk do zmniejszenia ich energochłonności, a co za tym idzie pozytywnego wpływu na ochronę środowiska oraz koszty utrzymania. Zaplanowano także kompleksowy projekt rozwijający zrównoważony transport zbiorowy MOF Ełk, który będzie realizowany w ramach FEPW 2021-2027 i który pozwoli na zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do atmosfery.

W odpowiedzi na zmieniającą się sytuację geopolityczną oraz zidentyfikowanie nowych potrzeb w zakresie bezpieczeństwa cywilnego, Unia Europejska zrewidowała dotychczasowe kierunki interwencji funduszy strukturalnych.
W konsekwencji Instytucja Zarządzająca regionalnymi Funduszami Europejskimi dla Warmii i Mazur (FEWiM) 2021–2027, wniosła zmiany przez wprowadzenie m.in. Priorytetu 17. Odporność wodna (2.17.1 *Wspieranie bezpiecznego dostępu do wody, zrównoważonej gospodarki wodnej obejmującej zintegrowane zarządzanie wodą, a także odporności wodnej*).
Uwzględniając powyższe Związek Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku (ZIT MOF Ełk) podjął kroki w celu dostosowania zapisów Strategii do aktualnych priorytetów UE. W efekcie przeprowadzonych konsultacji roboczych z partnerami społecznymi i gospodarczymi – w tym z podmiotami odpowiedzialnymi za zbiorowe zaopatrzenie w wodę, jednostkami ochrony zdrowia (szpitalem) oraz Gminą Ełk – podjęto decyzję o relokacji środków finansowych, które zostały w całości zaangażowane w realizację celów nowo utworzonego **Priorytetu 17. Odporność wodna**. Działania te ukierunkowane są na zabezpieczenie strategicznej infrastruktury wodnej, zwiększenie efektywności systemów zbiorowego zaopatrzenia oraz wdrożenie zrównoważonego zarządzania zasobami wodnymi na terytorium Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku.

Interwencja w ramach Priorytetu 17. Odporność wodna na terenie ZIT MOF Ełk obejmuje dwa kluczowe typy działań o charakterze strukturalnym i systemowym:
1. Inwestycje w infrastrukturę zaopatrzenia w wodę oraz systemy bezpieczeństwa, zwiększenie niezawodności systemów wodociągowych, zapewnienie ciągłości działania i niezależności energetycznej, wzmocnienie bezpieczeństwa fizycznego i cyberbezpieczeństwa, ograniczanie strat zasobów i optymalizacja zużycia, rozwój systemów oczyszczania ścieków.
2. Zabezpieczenie ciągłości funkcjonowania jednostek ochrony zdrowia (szpitali), wsparcie infrastruktury szpitalnej w sytuacjach awaryjnych. Działania obejmują budowę i modernizację infrastruktury do ujmowania wody na wypadek awarii systemów sieciowych, katastrof naturalnych lub sytuacji kryzysowych, gwarantując pacjentom i personelowi medycznemu nieprzerwany dostęp do zasobów wodnych w warunkach ekstremalnych.

Projekty te są komplementarne z projektami zrealizowanymi w perspektywie 2014-2020 takimi jak:

1. Termomodernizacja kamienicy przy ulicy Gdańskiej 20 w Ełku.
2. Termomodernizacja budynków publicznych - ełckich szkół i przedszkoli.
3. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej – SP7, SP4, Ekoludki.
4. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w Gminie Ełk.

5. Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej w Powiecie Ełckim (Zespół Szkół nr 2 i 5).
6. Przebudowa linii komunikacyjnej nr 3 i 5 w celu poprawy transportu publicznego w mieście Ełku – etap I i II.
7. Poprawa mobilności miejskiej w MOF Ełk - na obszarze os. Jeziorna i os. Baranki.
8. Rozwój transportu publicznego w MOF Ełk poprzez zakup 8 autobusów hybrydowych.
9. Poprawa gospodarki wodno-ściekowej aglomeracji Ełk II.

Poza projektami planowanymi do realizacji w ramach linii budżetowej dedykowanej ZIT w FEWiM 2021-2027 planowane są projekty kierowane w pozostałych liniach budżetowych (w naborach otwartych), a także projekty komplementarne realizowane poza formułą ZIT, ale przyczyniające się do osiągniecia założonych celów strategii.

Tabela powiązań dla celu 1 WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY – projekty szkół zawodowych

Tabela 13. Powiązania projektów ujętych w Strategii ZIT z innymi projektami

WIĄZKI PROJEKTÓW KOMPLEMENTARNYCH DO PROJEKTÓW ZIT	PRZEDSIĘWZIĘCIA	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
Cel strategiczny 1. WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY							
PK 1: Wysoka jakość kształcenia zawodowego w MOF Ełk na potrzeby rynku pracy	Przedsięwzięcie 1: Utworzenie i wsparcie Branżowego Centrum Umiejętności przemysłu jachtowego	Powiat Ełcki	2023 - 2025	-	14 000 000 zł KPO (Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności)	-	500 000 zł budżet Powiatu Ełckiego
	Przedsięwzięcie 2: Poszerzenie oferty kształcenia wyższego na potrzeby gospodarki MOF Ełk	Filia w Ełku Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy	2024 - 2027	-	2 500 000 zł FEWiM 2021-2027 / EFRR Priorytet 2.5. Edukacja i kompetencje EFRR	-	500 000 zł budżet WSG
	Przedsięwzięcie 3: Edukacyjny hub – kompetencje zawodowe dla rozwoju regionu poprzez rozbudowę i doposażenie w niezbędną infrastrukturę edukacyjną CKU Akademia WNiB	Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu	2023-2027	-	3 900 000 zł FEWiM 2021-2027 / EFRR Priorytet 2.5. Edukacja i kompetencje EFRR	-	600 000 zł budżet Fundacji Wsparcia Nauki i Biznesu

WIĄZKI PROJEKTÓW KOMPLEMENTARNYCH DO PROJEKTÓW ZIT	PRZEDSIĘWZIĘCIA	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
PK 2: Stworzenie korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej	Przedsięwzięcie 1: Innowacyjny MOF Ełk Projekt I: STARTUP HUB Projekt II: DIH - HUB INNOWACJI CYFROWYCH Projekt III: INNOWACYJNY MŚP Projekt IV: PNT GAME LAB	Gmina Miasto Ełk/ Park Naukowo Technologiczny w Ełku (Lider Związku ZIT MOF Ełk)	2023 - 2027	-	3 595 126 zł FEWiM 2021-2027 Cel polityki 1 Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej (Projekt strategiczny FEWiM)	211 495 zł Środki krajowe	604 845 zł budżet Gminy Miasta Ełk
	Przedsięwzięcie 2: Ełcki Port Inwestora – Budowa marki Gospodarczej MOF Ełk	Gmina Ełk (Jeden z Partnerów Związku ZIT MOF Ełk)	2023 - 2027	-	7 647 559 zł FEWiM 2021-2027 Cel Polityki 5 Europa bliżej obywateli dzięki wspieraniu zrównoważonego rozwoju wszystkich rodzajów obszarów i inicjatyw lokalnych (Projekt strategiczny FEWiM)	Środki krajowe 449 860 zł Polski Ład 48 740 410 zł	5 280 547 zł budżet Gminy Ełk

Źródło: opracowanie własne.

Tabela powiązań dla celu 2 POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW WSZYSTKICH POKOLEŃ

Tabela 14. Powiązania projektów ujętych w Strategii ZIT z innymi projektami

WIĄZKI PROJEKTÓW KOMPLEMENTARNYCH DO PROJEKTÓW ZIT	PRZEDSIĘWZIĘCIA	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
Cel strategiczny 2. POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW WSZYSTKICH POKOLEŃ							
PK 1: Bliżej obywateli MOF Ełk – odbudowa lokalnej społeczności po COVID-19	Przedsięwzięcie 1: WSPARCIE – rozwój usług społecznych w MOF Ełk (MOPS) • organizacja usług i działań na rzecz wsparcia rodziny; • organizacja poradnictwa specjalistycznego, prawnego, interwencji kryzysowej; • organizacja warsztatów i zajęć zwiększających umiejętności społeczne rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym; • organizacja usług wspierających m.in. zapewnienie opieki nad osobą zależną, opieki nad dziećmi; • organizacja usług społecznych na rzecz rodziny np. usług sąsiedzkich;	Gmina Miasto Ełk/MOPS	2023 - 2027	-	362 544 zł FEWiM 2021-2027 / EFS+ CP4 Europa o silniejszym wymiarze społecznym bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar prawa socjalnego Działanie 2.9.3. Zwiększenie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług	41 478 zł	22 500 zł budżet Gminy Miasta Ełk

WIĄZKI PROJEKTÓW KOMPLEMENTARNYCH DO PROJEKTÓW ZIT	PRZEDSIĘWZIĘCIA	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
	• rozwój działań wolontarystycznych; • rozwój nowych form wsparcia ukierunkowanego i zindywidualizowanego w zakresie usług społecznych świadczonych w środowisku lokalnym, w tym dla osób niesamodzielnych, zależnych, niepełnosprawnych.						
	Przedsięwzięcie 2: Zacznij - MY od nowa. Mój dom, miejscem bezpieczeństwa i zmian (Stowarzyszenie MONAR) Budowa schroniska dla osób bezdomnych	Stowarzyszenie MONAR	2023 - 2026	-	-	10 500 000 zł BGK Fundusz Dopłat	2 500 000 zł środki Stowarzyszenia MONAR
	Przedsięwzięcie 3: STAJNIA – aktywna integracja (MOPS/ECRS w Ełku) • rozwój pracowni Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej STAJNIA; • aktywizacja klientów pomocy społecznej poprzez zastosowanie instrumentów i narzędzi aktywnej in-	Gmina Miasto Ełk/ MOPS	2023-2027	-	598 336 zł FEWiM 2021-2027 / EFS+ CP4 Europa o silniejszym wymiarze społecznym bardziej sprzyjająca włączeniu społecznemu i wdrażająca Europejski filar prawa socjalnego Działanie 2.9.4. Wspieranie aktywnego włączenia społecznego w celu	66 588 zł	39 000 zł budżet Gminy Miasta Ełk

WIĄZKI PROJEKTÓW KOMPLEMENTARNYCH DO PROJEKTÓW ZIT	PRZEDSIĘWZIĘCIA	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
	tegracji o charakterze aktywizacji społecznej, zawodowej, zdrowotnej, edukacyjnej; • aktywizacja społeczna, zawodowa kulturalna osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym; • aktywizacja osób bezrobotnych i nieaktywnych zawodowo; • aktywizacja poprzez wolontariat.				promowania równości szans, niedyskryminacji i aktywnego uczestnictwa oraz zwiększenie zdolności do zatrudnienia w szczególności grup w niekorzystnej sytuacji		
	Przedsięwzięcie 4: Edukacyjny hub – kompetencje zawodowe dla rozwoju regionu poprzez stworzenie poprzez rozbudowę i doposażenie w niezbędną infrastrukturę edukacyjną CKU Akademia WNiB	Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu	2023 - 2027	-	3 900 000 zł FEWiM 2021-2027 / EFRR Priorytet 2.5. Edukacja i kompetencje EFRR	-	600 000 zł budżet Fundacji Wsparcia Nauki i Biznesu

WIĄZKI PROJEKTÓW KOMPLEMENTARNYCH DO PROJEKTÓW ZIT	PRZEDSIĘWZIĘCIA	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
PK 2: **Stworzenie korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej**	Przedsięwzięcie 1: Innowacyjny MOF Ełk Projekt I: STARTUP HUB Projekt II: DIH - HUB INNOWACJI CYFROWYCH Projekt III: INNOWACYJNY MŚP Projekt IV: PNT GAME LAB	Gmina Miasto Ełk/ Park Naukowo Technologiczny w Ełku (Lider Związku ZIT MOF Ełk)	2023-2027	-	3 595 126 zł FEWiM 2021-2027 Cel polityki 1 Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki wspieraniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej oraz regionalnej łączności cyfrowej (Projekt strategiczny FEWiM)	211 495 zł Środki krajowe	604 845 zł budżet Gminy Miasta Ełk
	Przedsięwzięcie 2: Ełcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Ełk	Gmina Ełk (Partner Związku ZIT MOF Ełk)	2023-2027	-	7 647 559 zł FEWiM 2021-2027 Cel Polityki 5 Europa bliżej obywateli dzięki wspieraniu zrównoważonego rozwoju wszystkich rodzajów obszarów i inicjatyw lokalnych (Projekt strategiczny FEWiM)	449 860 zł Polski Ład 48 740 410 zł	5 280 547 zł budżet Gminy Ełk

Źródło: opracowanie własne.

Projekty komplementarne dla celu 3 Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych

Tabela 15. Powiązania projektów ujętych w Strategii ZIT z innymi projektami

Wiązki projektów komplementarnych do projektów ZIT	Przedsięwzięcia	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY (KWARTAŁ/ROK	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
Cel strategiczny 3. WDROŻENIE ROZWIĄZAŃ PROŚRODOWISKOWYCH							
PK 1: Kreowanie warunków i rozwiązań do eko-mobilności mieszkańców Ełku	Przedsięwzięcie 1. Rozbudowa sieci dróg rowerowych na terenie miasta Ełk w ramach Szlaku rowerowego z Bocianem przez EGO	Gmina Miasto Ełk	2024-2030	-	14 000 000 zł FEWiM 2021-2027, Cel polityki 3 Lepiej połączona Europa dzięki zwiększeniu mobilności Cel Polityki 5 Europa bliżej obywateli dzięki wspieraniu zrównoważonego rozwoju wszystkich rodzajów obszarów i inicjatyw lokalnych	-	4 800 000 zł budżet Gminy Miasta Ełk
	Przedsięwzięcie 2. Zakup 6 autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą w Ełku	Gmina Miasto Ełk	2022-2025		5 959 332,00 zł Środki UE z KPO Program „Zielony Transport Publiczny”	7 906 292,00 zł Środki NFOSiGW w ramach NFT w ramach programu „Zielony Transport Publiczny”	5 681 745,00 zł budżet Gminy Miasta Ełk
PK 2: Zwiększenie efektywności energetycznej - ograniczenie niskiej emisji w Ełku	Przedsięwzięcie 1 Modernizacja oświetlenia ulicznego na energooszczędne	Gmina Miasto Ełk	2023-2027	-	3 885 000 zł FEWiM 2021-2027 Cel Polityki 2 Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej	-	1 665 000 zł budżet Gminy Miasta Ełk

Wiązki projektów komplementarnych do projektów ZIT	Przedsięwzięcia	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY (KWARTAŁ/ROK	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
					oraz odporna Europa dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetycznej, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, łagodzenia zmian klimatu i przystosowania się do nich, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem, oraz zrównoważonej mobilności miejskiej		
	Przedsięwzięcie 2 Wdrażanie inteligentnego zarządzania energią	Gmina Miasto Ełk	2023-2027	-	280 000 zł FEWiM 2021-2027	-	190 500 zł budżet Gminy Miasta Ełk
	Przedsięwzięcie 3 Produkcja energii elektrycznej z nowo wybudowanych instalacji wykorzystujących OZE	Gmina Miasto Ełk	2023-2027	-	1 880 000 zł FEWiM 2021-2027 Cel Polityki 2 Bardziej przyjazna dla środowiska, niskoemisyjna i przechodząca w kierunku gospodarki zeroemisyjnej oraz odporna Europa dzięki promowaniu czystej i sprawiedliwej transformacji energetycznej, zielonych i niebieskich inwestycji, gospodarki o obiegu zamkniętym, łagodzenia zmian klimatu i przystosowania się do nich, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem, oraz	-	720 000 zł budżet Gminy Miasto Ełk

Wiązki projektów komplementarnych do projektów ZIT	Przedsięwzięcia	PODMIOT REALIZUJĄCY	ZAKRES CZASOWY (KWARTAŁ/ROK	ŹRÓDŁA FINANSOWANIA			
				EOG	UE	INNE DOTACJE	WKŁAD WŁASNY
					zrównoważonej mobilności miejskiej		
PK.3 Ochrona przyrody, bioróżnorodności i zielonej infrastruktury	Woda to bogactwo - Poprawa stanu zbiorników wodnych	Gmina Miasto Ełk	2025-2027		1 355 677zł Program Interreg VI-A Litwa–Polska 2021–2027. Rekultywacja i poprawa jakości wód i stanu ekologicznego w lokalnych zbiornikach poprzez montaż systemów napowietrzania, instalację biologicznych wysp pływających oraz badania osadów i czystości. Zastosowanie bioremediacji w celu przywrócenia równowagi biologicznej i poprawy jakości wody (Północ II jeziorko). Instalacja systemu separatorów i studni osadowych do podczyszczania wód opadowych i roztopowych trafiających do jeziora ełckiego.		338 920 zł

Źródło: opracowanie własne.

4. Uspołecznienie Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku

Przygotowanie Strategii ZIT MOF Ełk poprzedzone było pracami nad strategią rozwoju ponadlokalnego pn. „Strategia Rozwoju MOF Ełk 2030". Została ona przyjęta uchwałami przez obydwie rady gmin na początku roku 2022 jako nadrzędny dokument strategiczny Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk, a Strategia ZIT jest dla niej dokumentem wdrożeniowym.

Konsultacje społeczne strategii rozwoju MOF Ełk

Włączenie interesariuszy w przygotowanie Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 miało miejsce już na etapie tworzenia diagnozy strategicznej. Diagnozę oparto na analizie danych metodą desk research, badaniach ilościowych oraz badaniach jakościowych z:

- przedstawicielami organizacji pozarządowych z obszaru MOF Ełk (spotkanie fokusowe),
- członkami Komitetu Sterującego Związku ZIT MOF Ełk (2 spotkania warsztatowe z przedstawicielami samorządów, organizacji pozarządowych, Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku),
- przedstawicielami przedsiębiorców i instytucji otoczenia biznesu (TDI – telefoniczne wywiady pogłębione),
- mieszkańcami MOF Ełk - ankieta internetowa.

Podsumowania sytuacji strategicznej w formie analizy SWOT TOWS dokonano w trakcie spotkania warsztatowego z udziałem przedstawicieli samorządów (urzędów gmin, jednostek organizacyjnych, spółek) i liderów lokalnych (organizacji pozarządowych, instytucji otoczenia biznesu, uczelni wyższych). Pozwoliło to na określenie potrzeb rozwojowych i potencjałów obszaru. W trakcie kolejnego warsztatu opracowano wizję rozwoju i założenia planu strategicznego.

Przedsięwzięcia strategiczne zostały zidentyfikowane w sposób partycypacyjny w ramach prac nad Planem Rozwoju Lokalnego, w tym w oparciu o otwarty nabór projektów. Miasto Ełk (w partnerstwie m.in. z Gminą Ełk) było w 2020 r. uczestnikiem Programu Rozwój Lokalny (fundusze norweskie). Efektem udziału w programie było opracowanie dwóch dokumentów: Planu Rozwoju Lokalnego i Planu Rozwoju Instytucjonalnego Miasta Ełku do 2030 r. Były to wielosektorowe plany rozwoju społeczno-gospodarczego i instytucjonalnego miasta, które w swym założeniu miały być wykorzystane do zmiany/aktualizacji strategii rozwoju gminy. Ich istotnym aspektem była partycypacja społeczna, realizowana z wykorzystaniem różnorodnych metod i narzędzi (w tym on-line) np. spotkań, warsztatów, ankiet, badań z grupami interesariuszy (mieszkańcy, młodzież szkół średnich, przedsiębiorcy, przedstawiciele instytucji publicznych, jednostek i spółek miejskich, szkół średnich, uczelni wyższych, instytucji otoczenia biznesu, organizacji pozarządowych z obszarów ekologii, wolontariatu, aktywizacji i integracji społecznej, dziedzictwa kulturowego i historycznego).

Przedsięwzięcia strategiczne z ww. planów zostały rozwinięte i uzupełnione w Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 w wyniku spotkań i warsztatów przeprowadzonych w toku prac nad strategią. Realizatorami tych przedsięwzięć są Gmina Miasto Ełk, Gmina Ełk, Powiat Ełcki, szkoły średnie, Centrum Kształcenia Zawodowego, Park Naukowo-Technologiczny w Ełku, Miejski

Zakład Komunikacji w Ełku, szpitale, uczelnie wyższe, organizacje pozarządowe, spółdzielnie mieszkaniowe, zarządca nieruchomości (spółka miejska).

Kolejnym etapem uspołecznienia przygotowania strategii rozwoju MOF Ełk były konsultacje społeczne projektu dokumentu (19 lipca – 23 sierpnia 2021 r.). Zostały ogłoszone Zarządzeniem nr 867.2021 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 8 lipca 2021 r. Informacje o konsultacjach społecznych zamieszczone zostały na stronie internetowej Urzędu Miasta Ełku oraz Urzędu Gminy Ełk. Celem konsultacji było zebranie uwag i opinii lokalnej społeczności na temat planowanych założeń strategicznych rozwoju MOF Ełk do 2030 roku. Adresatami konsultacji byli mieszkańcy Gmin Miasta Ełk i Gminy Ełk, ale także sąsiednich gmin i ich związków, lokalnych partnerów społecznych i gospodarczych oraz regionalnego zarządu gospodarki wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie.

Konsultacje miały charakter wielotorowy, a przekazanie uwag następowało z wykorzystaniem trzech możliwych dróg:

- kontaktu bezpośredniego podczas dyżurów Biura Związku ZIT MOF Ełk – przekazano tą drogą uwagi w ramach dwóch spotkań konsultacyjnych;
- poczty tradycyjnej lub osobistego złożenia wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego – tą drogą wpłynął jeden formularz;
- poczty elektronicznej poprzez przesłanie skanu wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego – tą drogą wpłynęły dwa formularze.

W ramach konsultacji społecznych wniesiono łącznie 5 uwag do założeń strategicznych dla MOF Ełk od Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Białymstoku, Okręgowego Urzędu Miar w Białymstoku – Oddział Zamiejscowy w Ełku, Wydziału Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku. Uwagi odnosiły się głównie do obszaru zainteresowań i działania podmiotów je zgłaszających. Nie zostały zgłoszone postulaty, które zasadniczo kwestionowałby przyjęty układ celów i kierunków działań oraz propozycje przedsięwzięć strategicznych. Można zatem wywnioskować, że w opinii lokalnej społeczności działania zostały prawidłowo dobrane pod kątem osiągnięcia wyznaczonych celów i stwarzają szansę skutecznej realizacji strategii. W odniesieniu do wszystkich uwag zaproponowano sposób uwzględnienia w treści dokumentu wraz z uzasadnieniem. Z przeprowadzonych konsultacji społecznych sporządzono stosowny raport, który umieszczono na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

W dniach 8 - 30 listopada 2021 r. odbyły się konsultacje społeczne w ramach udziału społeczeństwa w procedurze strategicznej oceny oddziaływania na środowisko (Zarządzenie nr 959.2021 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 29 października 2021 r.). Przedmiotem konsultacji był projekt Strategii Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030 wraz z prognozą oddziaływania na środowisko. Nie wpłynęły żadne uwagi i wnioski. Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Olsztynie oraz Warmińsko-Mazurski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarnego wyrazili pozytywne opinie wobec projektu strategii i prognozy oddziaływania na środowisko.

Kolejne konsultacje społeczne miały miejsce w dniach 24 kwietnia – 29 maja 2023 r. (Zarządzenie nr 1321.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 17 kwietnia 2023 r.). Były realizowane w ramach aktualizacji strategii, wynikającej z konieczności dostosowania zapisów do wymogów strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 20 maja 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków euro-

pejskich w perspektywie finansowej 2021–2027. Konsultacje zostały przeprowadzone zgodnie z zasadami określonymi w ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Wpłynęły uwagi/propozycje od Państwowego Gospodarstwa Wody Polskie - Regionalny Zarząd Gospodarki Wodnej w Białymstoku, które częściowo uwzględniono. Raport z konsultacji społecznych opublikowano na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

Uspołecznienie procesu tworzenia Strategii ZIT MOF Ełk

Prace nad Strategią ZIT MOF Ełk realizowane są od początku z uwzględnieniem zaangażowania partnerów społecznych, gospodarczych i podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie. Pozwala to na lepsze dostosowanie założeń strategicznych do realnych potrzeb lokalnej społeczności, wzmacnia relacje na linii podmioty publiczne – podmioty gospodarcze – podmioty społeczne, przybliża mieszkańcom zamierzenia samorządów i ramy ich działania w ramach nowych instrumentów zarządzania strategicznego oraz pozwala na uniknięcie błędów w planowaniu wobec zwiększenia liczby uczestników procesu tworzenia Strategii. Zarówno prace nad strategią rozwoju ponadlokalnego, jak i prace nad Strategią ZIT prowadzone były cały czas w konsultacji z Komitetem Sterującym ZIT MOF Ełk, w którego skład wchodzili przedstawiciele partnerów społeczno-gospodarczych.

Włączenie szerszego grona partnerów społecznych, gospodarczych i podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, działających na rzecz ochrony środowiska, włączenia społecznego, osób ze specjalnymi potrzebami czy niedyskryminacji nastąpiło także poprzez realizację szeregu działań informacyjno-promocyjnych oraz spotkań konsultacyjnych.

Spotkania konsultacyjne poprzedził szeroki nabór tzw. „fiszek projektowych", czyli pomysłów na działania do zrealizowania w ramach instrumentu ZIT, zbieranych od różnego rodzaju zainteresowanych podmiotów, w tym organizacji społecznych. Informacja o naborze fiszek projektowych została upubliczniona m.in. na stronach internetowych Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk. Działanie to pozwoliło na zapoznanie się z potencjałem, możliwościami realizacji działań, pomysłami lokalnych partnerów na rozwój MOF Ełk oraz wybranie obszarów do realizacji w ramach ZIT.

Od początku lutego 2022 roku odbywały się regularne spotkania z przedstawicielami Gminy Ełk oraz Powiatu Ełckiego w celu ustalenia obszarów tematycznych do realizacji w formule ZIT na podstawie zgłoszonych fiszek projektowych oraz nadesłanych przez Zarząd Województwa Warmińsko - Mazurskiego założeń do programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021-2027. Po wyborze obszarów środowiska, edukacji i włączenia społecznego rozpoczęły się spotkania bezpośrednie i online z potencjalnymi partnerami do realizacji projektów w formule ZIT.

18 lutego 2022 roku odbyło się pierwsze z wielu spotkań z przedstawicielami obszaru edukacji (przedszkola, szkoły podstawowe, szkoły średnie) z terenu MOF Ełk, na którym przybliżono założenia do programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur na lata 2021-2027 i poproszono o analizę potrzeb placówek edukacyjnych w kontekście FEWiM. W kolejnych miesiącach trwały konsultacje w formie online, telefonicznej i e-mailowej z Biurem ZIT MOF Ełk w sprawie doprecyzowywania kształtu fiszek projektowych mających znaleźć się na liście projektów w Strategii ZIT MOF Ełk.

W dniach 10 - 11 maja 2022 roku przeprowadzono bezpośrednie spotkania konsultacyjne dla partnerów społecznych i gospodarczych (organizacje pozarządowe, instytucje otoczenia biznesu). Celem spotkań było przedstawienie najważniejszych założeń dla projektów do realizacji w ramach ZIT. Spotkania zrealizowano także dla przedstawicieli obszaru edukacji (podmioty edukacyjne) oraz włączenia społecznego (organizacje pozarządowe, instytucje pomocy społecznej), działających na terenie Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk, zapewniając tym samym wkład w opracowywanie założeń strategicznych podmiotów związanych z jakością życia na terenie MOF Ełk dzieci, młodzieży i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym.

17 maja 2022 roku odbyło się spotkanie przedstawicieli Urzędu Miasta Ełku oraz Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, na którym zostały omówione podstawowe zasady realizacji projektów z zakresu mobilności miejskiej w pespektywie finansowej 2021-2027 w ramach Funduszy Europejskich dla Polski Wschodniej 2021 -2027 dla projektów będących na liście ZIT i niezbędnych do osiągnięcia celów ZIT.

Na spotkaniach poruszano kwestie związane z projektami do realizacji w ramach Strategii ZIT MOF Ełk, doprecyzowując ich założenia, warunki formalne realizacji i ich wpływ na osiągnięcie założonych celów strategicznych i szczegółowych tworzonego dokumentu.

Mając na uwadze dalsze wzmacnianie i rozwój więzi partnerskich oraz integracji terytorialnej na rzecz zrównoważonego rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, w tym zaangażowanie w realizację perspektywy budżetowej Unii Europejskiej 2021-2027 i kontynuację działań rozwojowych z okresu 2014-2020, dnia 17 listopada 2022 roku Prezydent Miasta Ełku i Wójt Gminy Ełk podpisali Porozumienie Międzygminne w sprawie współdziałania celem realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, które określa prawa i obowiązki oraz zasady współpracy przy realizacji ZIT w celu wspomagania zrównoważonego rozwoju MOF Ełk w perspektywie finansowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027. Porozumienie to wynika z zapisów Porozumienia w sprawie powołania Związku ZIT w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku z roku 2014 wraz z jego aneksami i doprecyzowuje sposób funkcjonowania Związku ZIT w obliczu nowej perspektywy, rozporządzeń unijnych oraz nowych wytycznych krajowych.

19 grudnia 2022 roku, Zarządzeniem nr 1248.2023 Prezydenta Miasta Ełku, powołano nowy skład Komitetu Sterującego Związku ZIT. Natomiast 17 stycznia 2023 roku ogłoszono nabór na członków Panelu Ekspertów, czyli ciała doradczego Lidera Porozumienia Międzygminnego. Informacja została umieszczona na stronach internetowych partnerów porozumienia oraz rozesłana drogą e-mailową m.in. do organizacji pozarządowych z terenu MOF Ełk. Otrzymano 5 zgłoszeń, od przedstawicieli partnerów społeczno-gospodarczych reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, działających na rzecz ochrony środowiska, promowania włączenia społecznego, praw osób ze specjalnymi potrzebami, równości płci i niedyskryminacji, które spełniały wymagania formalne i dnia 8 lutego 2023 roku Zarządzeniem nr 1290.2023 Prezydenta Miasta Ełku powołano Panel Ekspertów.

Proces aktualizacji Strategii ZIT MOF Ełku w 2026 r. został przeprowadzony z zachowaniem zasady partnerstwa oraz partycypacji interesariuszy. Formalne rozpoczęcie procesu aktualizacji nastąpiło na pod-

stawie Zarządzenia Nr 395.2026 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 5 maja 2026 r. Informacja o przystąpieniu do aktualizacji dokumentu została podana do publicznej wiadomości poprzez publikację w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Ełku oraz na stronie internetowej Miasta Ełku.

Istotnym elementem procesu uspołecznienia było włączenie organów odpowiedzialnych za zarządzanie partnerstwem ZIT. W dniu 18 maja 2026 r. odbyło się XVII posiedzenie Komitetu Sterującego Związku ZIT MOF Ełk, podczas którego przedstawiono harmonogram prac nad aktualizacją Strategii, wynikający z dedykowania ZIT MOF Ełk nowego priorytetu „Odporność wodna" w FEWiM 2021–2027. Komitet pozytywnie zaopiniował harmonogram aktualizacji oraz zapoznał się z zakresem planowanych zmian w dokumencie strategicznym.

Na posiedzeniu w dniu 12 sierpnia 2026 r. Komitet pozytywnie zaopiniował projekt zaktualizowanej strategii. Dokument został również przedłożony Panelowi Ekspertów (ciało doradcze), który nie wniósł uwag do propozycji zmian.

W proces aktualizacji aktywnie zaangażowano również potencjalnych beneficjentów projektów planowanych do realizacji w ramach priorytetu „Odporność wodna". Przedstawiciele Urzędu Miasta Ełku, Urzędu Gminy Ełk, spółki Pro-Medica Sp. z o.o. oraz Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. uczestniczyli w pracach nad uzupełnieniem diagnozy strategicznej oraz identyfikacją potrzeb rozwojowych. Wspólnie wypracowano propozycje wiązek projektowych odpowiadających celom nowego priorytetu, zapewniając ich spójność z kierunkami rozwoju MOF Ełk oraz założeniami programu FEWiM 2021–2027.

Przyjęty sposób prowadzenia procesu aktualizacji umożliwił uwzględnienie wiedzy i doświadczenia kluczowych interesariuszy odpowiedzialnych za przygotowanie i realizację przedsięwzięć, wzmacniając jakość diagnozy i trafność planowanych interwencji. Zapewniono przejrzystość całego procesu oraz udział partnerów ZIT w podejmowaniu decyzji dotyczących kierunków rozwoju obszaru funkcjonalnego.

Konsultacje społeczne projektu Strategii ZIT MOF Ełk

Konsultacje społeczne dotyczące projektu Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku zostały ogłoszone Zarządzeniem nr 1309.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 20 marca 2023 r. Konsultacje dotyczyły Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku, obejmującego Gminę Miasto Ełk oraz Gminę Ełk i były skierowane w szczególności do mieszkańców, organizacji, podmiotów z terenu obu gmin.

Konsultacje społeczne zostały przeprowadzone w okresie od 29 marca do 19 kwietnia 2023 r.

Informacje o konsultacjach umieszczono w Biuletynie Informacji Publicznej i na stronie internetowej Urzędu Miasta Ełku, stronie www Urzędu Gminy Ełk, rozesłano mailowo m.in. do organizacji pozarządowych oraz radnych Miasta Ełku.

Formy przeprowadzenia konsultacji społecznych:
1) Pośrednie:
a) przekazanie opinii pocztą tradycyjną lub osobiście za pomocą wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego wraz z klauzulą przetwarzania danych, w czasie trwania konsultacji, na adres Urząd Miasta Ełku, ul. Piłsudskiego 4, 19-300 Ełk;
b) przekazanie opinii przy pomocy poczty elektronicznej, w czasie trwania konsultacji poprzez przesłanie skanu wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego wraz z klauzulą przetwarzania danych na adres e-mail zit@um.elk.pl.
2) Bezpośrednie:
a) przekazanie opinii bezpośrednio podczas otwartego spotkania konsultacyjnego dnia 30 marca 2023 r. w godzinach 16:00-18:00, w Sali „A" Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej „Stajnia" przy ul. Kościuszki 27a w Ełku;
b) przekazanie opinii bezpośrednio podczas dyżurów Biura Związku ZIT MOF Ełk w czasie trwania konsultacji w każdy wtorek i piątek w godzinach 8:00 – 15:00, w lokalu nr 12 przy ul. Małeckich 3 w Ełku.

Komórką organizacyjną Urzędu Miasta Ełku odpowiedzialną za przeprowadzenie konsultacji było Biuro Związku ZIT MOF Ełk.

Dnia 30 marca 2023 r. odbyło się otwarte spotkanie konsultacyjne, w którym uczestniczyli przedstawiciele Urzędu Miasta Ełku, przedstawiciel Urzędu Gminy Ełk oraz mieszkańcy miasta i gminy Ełk. Na spotkaniu przedstawiciele urzędów odpowiadali na pytania mieszkańców, nie została złożona żadna formalna uwaga na formularzu konsultacyjnym.

W ramach konsultacji społecznych wniesiono łącznie 3 uwagi do projektu dokumentu. Uwagi odnosiły się głównie do treści dotyczących obszaru działania podmiotów je zgłaszających. W odniesieniu do wszystkich uwag zaproponowano sposób uwzględnienia w treści dokumentu wraz z uzasadnieniem. Z przeprowadzonych konsultacji społecznych sporządzono stosowny raport, który umieszczono na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

Konsultacje społeczne projektu aktualizacji Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku zostały ogłoszone Zarządzeniem nr 452.2026 Prezydenta Miasta Ełku a dnia 6 sierpnia 2026 r. Celem konsultacji jest zapewnienie mieszkańcom oraz partnerom społeczno-gospodarczym możliwości zgłoszenia uwag, opinii i wniosków do aktualizowanej Strategii, aby zapewnić zgodność planowanych kierunków rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku z potrzebami i oczekiwaniami interesariuszy, zgodnie z zasadą partnerstwa.

Konsultacje społeczne zostały przeprowadzone w okresie od 18 sierpnia do 2 września 2026 r.

Informacje o konsultacjach umieszczono w Biuletynie Informacji Publicznej, na stronach internetowych i portalach społecznościowych Urzędu Miasta Ełku oraz Urzędu Gminy Ełk.

Formy przeprowadzenia konsultacji społecznych:
1) pośrednia poprzez przekazanie opinii za pomocą wypełnionego i podpisanego formularza konsultacyjnego w czasie trwania konsultacji:

a) pocztą tradycyjną lub osobiście w kancelarii Urzędu Miasta Ełku, ul. Piłsudskiego 4 (niski parter),
b) drogą elektroniczną z wykorzystaniem usługi PURDE do Urzędu Miasta Ełku zgodnie z ustawą o doręczeniach elektronicznych na adres do doręczeń elektronicznych;
c) e-mailem przy użyciu identyfikatora cyfrowego wysłanym na adres um@um.elk.pl;
2) bezpośrednia poprzez przekazanie opinii:
a) podczas dyżuru konsultacyjnego Wydziału Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku w dniu 24 sierpnia 2026 r. w godzinach 14.00-16.00, w budynku przy ul. Marsz. J. Piłsudskiego 4, mała sala konferencyjna;
b) pracownikowi Wydziału Strategii i Rozwoju podczas indywidualnego spotkania, po wcześniejszym uzgodnieniu terminu - telefonicznie 87 73 26 132 lub mailowo: sr@um.elk.pl.

W okresie trwania konsultacji społecznych nie zgłoszono uwag do projektu aktualizacji strategii. Z przeprowadzonych konsultacji społecznych sporządzono stosowny raport, który umieszczono na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

Przeprowadzenie oceny oddziaływania na środowisko Strategii ZIT MOF Ełk

W dniach 10 - 31 lipca 2023 r. odbyły się konsultacje społeczne w ramach udziału społeczeństwa w procedurze strategicznej oceny oddziaływania na środowisko (Zarządzeniem nr 1349.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 29 czerwca 2023 r.). Przedmiotem konsultacji był projekt Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku wraz z Prognozą Oddziaływania na Środowisko przygotowaną przez wyłonioną do tego celu specjalistyczną firmę zewnętrzną. Nie wpłynęły żadne uwagi i wnioski. Raport z konsultacji społecznych opublikowano na stronie BIP Urzędu Miasta Ełku.

Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Olsztynie oraz Warmińsko-Mazurski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarnego w swoich pismach z sierpnia 2023 roku wyrazili pozytywne opinie wobec projektu strategii i prognozy oddziaływania na środowisko.

W ramach procesu aktualizacji strategii w 2026 r. Prezydent Miasta Ełku odstąpił od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko, opierając się na uzgodnieniach z Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska w Olsztynie oraz Warmińsko-Mazurskim Państwowym Wojewódzkim Inspektorem Sanitarnym.

Inne sposoby uspołeczniania Strategii ZIT MOF Ełk

Poza opisanymi głównymi sposobami włączania partnerów społecznych w opracowywanie Strategii ZIT MOF Ełk realizowano następujące działania uspołeczniające:

- informacje na stronach internetowych gmin wchodzących w skład ZIT MOF Ełk na temat etapów opracowywania dokumentu w aktualnościach;
- przeprowadzanie konsultacji założeń strategicznych między reprezentantami władz obu gmin, zaangażowanych w MOF Ełk – pozostawanie w stałym kontakcie i bieżące dyskutowanie nad kształtem Strategii;
- przeprowadzanie konsultacji z instytucjami wspierającymi tworzenie założeń strategicznych w ramach instrumentu ZIT, np. Zarządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Zakłada się zaangażowanie społeczności lokalnej także w etap wdrażania oraz monitoringu i ewaluacji Strategii ZIT MOF Ełk. Zapewnione to zostanie poprzez:

- upowszechnianie informacji o realizacji założeń Strategii ZIT MOF Ełk;
- informowanie o efektach zrealizowanych projektów w ramach Strategii ZIT MOF Ełk;
- upowszechnianie idei partnerskiego rozwoju MOF Ełk.

Dla realizacji powyższych działań planuje się wykorzystanie takich narzędzi upowszechniania informacji jak strony internetowe Gminy Miasta Ełk i Gminy Ełk, lokalne media, tablice ogłoszeń, dyżury konsultacyjne, spotkania i wydarzenia z udziałem lokalnej społeczności.

Proces uzgodnień i opiniowania Strategii ZIT MOF Ełk

Strategia przygotowana na potrzeby wdrażania instrumentu ZIT jest poddawana roboczym konsultacjom z Urzędem Marszałkowskim Województwa Warmińsko-Mazurskiego oraz Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej, procesowi konsultacji społecznych, opiniowaniu przez Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Olsztynie, Warmińsko-Mazurskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego, Panel Ekspertów (ciało doradcze) oraz Komitet Sterujący Związku ZIT (organ doradczy).

Każdy członek Panelu Ekspertów, zgodnie z przyjętym regulaminem, po posiedzeniu w dniu 22 sierpnia 2023 roku wyraził swoją indywidualną opinię na temat Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku. Natomiast Komitet Sterujący Związku ZIT dnia 24 sierpnia 2023 roku podjął Uchwałę nr 3/2023 w sprawie wyrażenia pozytywnej opinii do projektu Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku.

W ramach procesu aktualizacji strategii w 2026 r. Komitet pozytywnie zaopiniował projekt zaktualizowanej strategii, podejmując Uchwałę nr 9/2026 z 12 sierpnia 2026 r. Dokument został również przedłożony Panelowi Ekspertów (ciało doradcze), który nie wniósł uwag do propozycji zmian.

Strategia jest przyjmowana zarządzeniem Lidera Porozumienia Międzygminnego, a następnie przekazywana do zaopiniowania do IZ FEWiM oraz MFiPR.

5. System realizacji strategii

W celu doprecyzowania zapisów dotyczących realizacji narzędzia ZIT w perspektywie finansowej Unii Europejskiej na lata 2021-2027 oraz zgodnie z wydanymi w sierpniu 2022 roku przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej „Zasadami realizacji instrumentów terytorialnych w Polsce w perspektywie finansowej UE na lata 2021-2027" i „Modelem instrumentów terytorialnych w programie regionalnym Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027" przekazanym przez Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego, na podstawie zapisów Porozumienia w sprawie powołania Związku ZIT w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego z roku 2014, ustanawiającego zinstytucjonalizowaną formę partnerstwa w postaci Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych MOF Ełk, dnia 17 listopada 2022 roku zawarto Porozumienie Międzygminne w sprawie współdziałania celem realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku. Zgodnie z obopólnymi ustaleniami i obowiązującymi przepisami powołano również organ opiniodawczy - Komitet Sterujący Związku ZIT oraz organ doradczy i reprezentujący partnerów społeczno-gospodarczych właściwych dla obszarów realizacji ZIT - Panel Ekspertów.

Strony Porozumienia odpowiedzialne są m.in. za:

- kreowanie polityki rozwoju MOF Ełk, poprzez efektywne przygotowanie i realizację Strategii ZIT;
- koordynowanie realizacji projektów wynikających ze Strategii ZIT;
- wdrażanie ZIT;
- partnerską współpracę i realizację zadań z najwyższą starannością.

Lider Porozumienia prowadzi koordynację działań zmierzających do wdrożenia Strategii polegających na:

- koordynacji prac Stron Porozumienia;
- podejmowaniu wiążących decyzji w sprawie realizacji Porozumienia;
- przygotowaniu i przyjęciu Strategii ZIT;
- negocjowaniu i zawieraniu porozumień dotyczących ZIT;
- udziale w przygotowaniu i wdrażaniu strategii rozwoju województwa warmińsko-mazurskiego i regionalnego programu;
- reprezentowaniu Stron Porozumienia w relacjach z podmiotami zewnętrznymi;
- powołaniu Panelu Ekspertów.

Samorządy MOF Ełk utworzyły **Komitet Sterujący Związku ZIT** będący organem opiniodawczym o charakterze kolegialnym, odpowiedzialnym m.in. za realizację założonych w Strategii celów. W skład Komitetu wchodzą przedstawiciele gmin MOF Ełk. Opinie Komitetu są podejmowane w drodze uchwał. Do zadań Komitetu należy:

- wydawanie opinii na temat Strategii ZIT;
- opiniowanie programu regionalnego oraz pozostałych dokumentów składających się na system realizacji ZIT;
- inne zadania wymagane przez IZ względem ZIT.

W styczniu 2023 roku Gmina Miasto Ełk oraz Gmina Ełk ogłosiły nabór na członków **Panelu Ekspertów** ZIT MOF Ełk. W trakcie otwartego naboru do udziału w Panelu zgłosiło się trzech przedstawicieli reprezentujących społeczeństwo obywatelskie oraz odpowiedzialnych za promowanie włączenia społecznego, praw podstawowych, praw osób ze specjalnymi potrzebami, równości płci i niedyskryminacji, jeden przedstawiciel podmiotu działającego na rzecz ochrony środowiska oraz jeden przedstawiciel z obszaru przedsiębiorczości. Zarządzeniem nr 1290.2023 Prezydenta Miasta Ełku z dnia 8 lutego 2023 roku powołano zgłoszone osoby w skład Panelu Ekspertów, który będzie działał na podstawie wspólnie wypracowanego i przyjętego regulaminu funkcjonowania.

Panel Ekspertów pełni funkcje ciała doradczego wobec Lidera i reprezentuje partnerów społeczno-gospodarczych właściwych dla obszarów realizacji ZIT. Do zadań Panelu Ekspertów należy:

- opiniowanie decyzji Lidera związanych z przygotowaniem i wdrażaniem Strategii ZIT;
- inicjowanie, umożliwianie i wspieranie działań służących rozwijaniu dialogu między
- interesariuszami oraz ich integracji wokół instrumentu ZIT;
- kreowanie warunków do udziału interesariuszy w przygotowaniu i realizacji Strategii ZIT;
- wspieranie działań informacyjno-promocyjnych i edukacyjnych na temat ZIT.

W strukturze Urzędu Miasta Ełku funkcjonuje **Biuro Związku ZIT**, które zapewnia obsługę Komitetu Sterującego i Panelu Ekspertów oraz proces monitoringu i realizacji Strategii ZIT.

Procedura wydawania opinii dla projektów składających się na wiązki projektowe ZIT MOF Ełk uchwalona zostanie na podstawie ustaleń z IZ. Szczegółowe warunki współpracy pomiędzy Związkiem ZIT MOF Ełk a IZ FEWiM 2021-2027 przy wdrażaniu ZIT w programie regionalnym określi porozumienie terytorialne.

System wdrożenia i monitorowania strategii regulują zapisy Porozumienia w sprawie realizacji instrumentu rozwoju terytorialnego Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych ZIT Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027 zawartego w dniu 31 maja 2024 r. z późn. zm.

6. Ramy finansowe i źródła finansowania

Źródłem dochodów JST są głównie podatki i opłaty lokalne wraz z transferami z budżetu państwa. Uwarunkowania rynkowe wymuszają jednak na samorządach podejmowanie działań prorynkowych, z których wygospodarowane środki finansowe zostaną przeznaczone na rozwój gminy i poprawę warunków bytowych ludności.

Ograniczone środki własne (wysoki poziom zadłużenia) przesądzają o tym, że kluczowym źródłem finansowania będą fundusze zewnętrzne. W związku z tym skala i rodzaj działań będą uzależnione przede wszystkim od pozyskania takiego finansowania. Szansą na przyspieszenie procesów rozwojowych Gminy Miasta Ełk jak i całego MOF Ełk jest przede wszystkim skuteczne pozyskiwanie i efektywna absorpcja środków europejskich UE w perspektywie finansowej 2021 – 2027. Należy jednak podkreślić, że przy ograniczeniu dochodowym, w jednostkach samorządowych nawet przy współfinansowaniu UE zadłużenie wzrasta, gdyż brakuje środków na zagwarantowanie wkładu własnego. W perspektywie finansowej 2021–2027 niezwykle istotne, w warunkach ograniczonych środków własnych i niskich zdolnościach do zaciągania nowych zobowiązań przez JST, będzie skrupulatne rozpatrywanie wszystkich planowanych inwestycji pod kątem ponoszonych kosztów i potencjalnych korzyści w długim okresie.

Tabela 16. Podział środków ZIT MOF Ełk w ramach FEPW 2021-2027 (PLN)

Cel strategiczny	Priorytet FEPW 2021-2027	Fundusz	Wkład FEPW 2021-2027 (PLN)	Wkład własny – budżet jst (PLN)	Finansowanie ogółem (PLN)	Stopa dofinansowania
Cel 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych	2.Zrównoważona mobilność miejska	EFRR	18 162 606	3 311 705	21 474 312	85%

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 17. Podział środków ZIT MOF Ełk w ramach FEWiM 2021-2027 (EUR) – źródła finansowania (w Euro)

Cele strategiczne Strategii	Priorytet FEWiM	Fundusz	Wkład UE FEWiM 2021-2027 EUR	Budżet państwa EUR	Alokacja łącznie EUR	Wkład – budżety jst i poszczególnych beneficjentów (EUR) w kosztach całkowitych projektu	Wkład własny – budżety jst i poszczególnych beneficjentów (EUR) do kosztów kwalifikowalnych	Stopa dofinansowania maksymalna kosztów kwalifikowalnych
Cel 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży	2.5. Edukacja i kompetencje EFRR	EFRR	2 758 099	Nie dotyczy	2 758 099	615 284	486 723	85%
	2.6. Edukacja i kompetencje EFS+	EFS+	2 545 756	149 750	2 695 506	299 504	299 501	90%
Cel 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń	2.9. Włączenie i integracja EFS+	EFS+	3 500 000	411 765	3 911 765	205 884	205 882	95%
Cel 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych	2.2. Środowisko	EFRR	8 500 000	Nie dotyczy	8 500 000	3 393 540	1 500 000	85%
	2.17 Odporność wodna	EFRR	4 786 727	Nie dotyczy	4 786 727	251 933	251 933	95%
		Razem	**22 090 582**	**561 515**	**22 652 097**	**4 766 145**	**2 744 039**	

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 18. Podział środków (alokacja w Euro) ZIT MOF Ełk w ramach FEWiM 2021-2027 na typy projektów

Priorytet	Działanie	Typ projektu ZIT w FEWiM	Cel Polityki	Cel Szczegółowy	Środki UE (EUR)		Środki budżetu państwa (EUR)	Alokacja łącznie (EUR)
					Dotacja	Instrument finansowy		
2.2 ŚRODOWISKO	2.2.1. Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych	Poprawa efektywności energetycznej budynków publicznych, których właścicielem jest samorząd terytorialny oraz podległe mu organy i jednostki organizacyjne (P.1, P.3, P.4)	CP2	CS2.i	6 559 774	0	0,00	8 500 000
		Poprawa efektywności energetycznej budynków wielorodzinnych mieszkalnych komunalnych (P.2)			339 584	0		
		Poprawa efektywności w innych budynkach użyteczności publicznej, z wyłączeniem budynków należących do administracji rządowej i podległych jej organów i jednostek organizacyjnych (P.5)			1 600 642	0		
2.5. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFRR	2.5.1. Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i	Inwestycje w infrastrukturę i wyposażenie placówek oświatowych dla których organem prowadzącym jest samorząd terytorialny (edukacja przedszkolna, podstawowa, ponadpodstawowa) w celu zwiększenia jej dostępności dla osób ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi	CP4	CS4.ii	2 758 099	0		2 758 099

Priorytet	Działanie	Typ projektu ZIT w FEWiM	Cel Polityki	Cel Szczegółowy	Środki UE (EUR)		Środki budżetu państwa (EUR)	Alokacja łącznie (EUR)
					Dotacja	Instrument finansowy		
	uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online							
2.6. EDUKACJA I KOMPETENCJE EFS+	2.6.2. Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytu-	Wsparcia w obszarze edukacji przedszkolnej dla których organem prowadzącym jest samorząd terytorialny oraz inne podmioty niepubliczne (P.1 + P.2)	CP4	CS4.f	634 165	0	37 304	2 695 506
		Wsparcie w obszarze szkół podstawowych i ponadpodstawowych ogólnokształcących, dla których organem prowadzącym jest samorząd terytorialny - kompleksowe programy rozwojowe szkół/ placówek oświatowych (P.3, P. 4, P.5)			662 569	0	38 974	

Priorytet	Działanie	Typ projektu ZIT w FEWiM	Cel Polityki	Cel Szczegółowy	Środki UE (EUR)		Środki budżetu państwa (EUR)	Alokacja łącznie (EUR)
					Dotacja	Instrument finansowy		
	acji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla osób z niepełnosprawnościami	Wsparcie placówek w obszarze kształcenia zawodowego, dla których organem prowadzącym jest samorząd terytorialny - kompleksowe programy współpracy szkół i placówek prowadzących kształcenie zawodowe z otoczeniem społeczno-gospodarczym (p. P.6)			1 249 022	0	73 472	
2.9. WŁĄCZENIE I INTEGRACJA EFS+	2.9.4. Wspieranie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem	1. usługi dla rodzin, dzieci i młodzieży, 2. usługi interwencji kryzysowej, 3. usługi w zakresie przeciwdziałania przemocy, w tym przemocy w rodzinie oraz w zakresie kompleksowej pomocy dzieciom pokrzywdzonym	CP4	CS4.l	3 500 000	0	411 765	3 911 765

Priorytet	Działanie	Typ projektu ZIT w FEWiM	Cel Polityki	Cel Szczegółowy	Środki UE (EUR)		Środki budżetu państwa (EUR)	Alokacja łącznie (EUR)
					Dotacja	Instrument finansowy		
	społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci	przestępstwem (i ich rodzinom), 4. usługi dla osób w kryzysie bezdomności, z uwzględnieniem lokalnej specyfiki zjawiska, 5. inne działania wspierające proces deinstytucjonalizacji usług.						
2.17 Odporność wodna	2.17.1 Wspieranie bezpiecznego dostępu do wody, zrównoważonej gospodarki wodnej obejmującej zintegrowane zarządzanie wodą, a także odporności wodnej	1. Inwestycje w ujęcia wody pitnej, stacje uzdatniania wody, sieci wodociągowe oraz doposażanie ich w rozwiązania zwiększające bezpieczeństwo, cyber-bezpieczeństwo i niezawodność (zwłaszcza w sytuacjach kryzysowych). 2. Wsparcie szpitali w zakresie zapewnienia źródeł zaopatrzenia w wodę, w tym infrastruktury do ujmowania wody, na wypadek awarii/sytuacji kryzysowej.	CP2	CP2v.	4 786 727	0	0	4 786 727
				Razem	**22 090 582**	**0**	**561 515**	**22 652 097**

Źródło: opracowanie własne.

Spis tabel:

Tabela 1. Wyniki egzaminu ósmoklasisty w latach 2019-2021 12
Tabela 2 Ocena stanu jednolitych części wód jezior badanych w 2017 roku 18
Tabela 3. Szanse i zagrożenia dla MOF Ełk – analiza PEEST 24
Tabela 4. Cele realizowane w ramach ZIT 28
Tabela 5. Struktura logiczna celów Strategii ZIT wraz z określeniem efektów ich realizacji 33
Tabela 6. Wskaźniki rezultatu i produktu w odniesieniu do celów ZIT MOF EŁK i Funduszy Europejskich dla Warmii I Mazur 2021-2027 38
Tabela 7. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 1. Wzmocnienie potencjału kształcenia dzieci i młodzieży (FEWiM 2021-2027 EFRR) 48
Tabela 8. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 1. WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KSZTAŁCENIA DZIECI I MŁODZIEŻY (FEWiM 2021-2027 EFS+) 54
Tabela 9. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 2. Poprawa jakości życia mieszkańców wszystkich pokoleń (FEWiM 2021-2027 EFS+) 63
Tabela 10. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych (FEWiM 2021-2027 EFRR) 66
Tabela 11 Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 3. Ochrona zasobów wodnych oraz zwiększenie odporności i efektywności systemów wodno – kanalizacyjnych (FEWiM 2021-2027 EFRR) 73
Tabela 12. Lista projektów realizujących cel strategiczny ZIT 3. Wdrożenie rozwiązań prośrodowiskowych (Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej 2021-2027) 77
Tabela 13. Powiązania projektów ujętych w Strategii ZIT z innymi projektami 83
Tabela 14. Powiązania projektów ujętych w Strategii ZIT z innymi projektami 85
Tabela 15. Powiązania projektów ujętych w Strategii ZIT z innymi projektami 89
Tabela 16. Podział środków ZIT MOF Ełk w ramach FEPW 2021-2027 (PLN) 102
Tabela 17. Podział środków ZIT MOF Ełk w ramach FEWiM 2021-2027 (EUR) – źródła finansowania (w Euro) 103
Tabela 18. Podział środków (alokacja w Euro) ZIT MOF Ełk w ramach FEWiM 2021-2027 na typy projektów 104

Spis map:

Mapa 1. Granice MOF Ełk 5
Mapa 2. Układ przestrzenno-funkcjonalny MOF Ełk 7
Mapa 3. Obecny i projektowany układ komunikacyjny w przestrzeni powiatu ełckiego 17

Spis wykresów:

Wykres 1. Liczba ludności MOF Ełk w latach 2010-2020 8
Wykres 2. Zmiana struktury wiekowej ludności MOF Ełk – rok 2010 i 2020 9
Wykres 3. Liczba dzieci w wieku 3-5 lat na 1 miejsce w przedszkolach w 2018 roku 11
Wykres 4. Liczba uczniów w szkołach podstawowych MOF Ełk w latach 2010-2020 12
Wykres 5. Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców MOF Ełk w latach 2010-2020 14
Wykres 6. Podmioty w REGON na 10 tys. mieszkańców MOF Ełk 14