



STRATEGIA ROZWOJU MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKcjONALNEGO EŁKU 2030

**Sprawozdanie
za 2025 rok**

Ełk, 2026 r.

Spis treści

Wprowadzenie	3
1. Monitorowanie stopnia realizacji wizji rozwoju MOF Ełku.....	4
2. Monitorowanie realizacji celów strategii	12
Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności	12
Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania	17
Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska	24
Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej	30
3. Stan realizacji przedsięwzięć strategicznych	35
Podsumowanie	57

Wprowadzenie

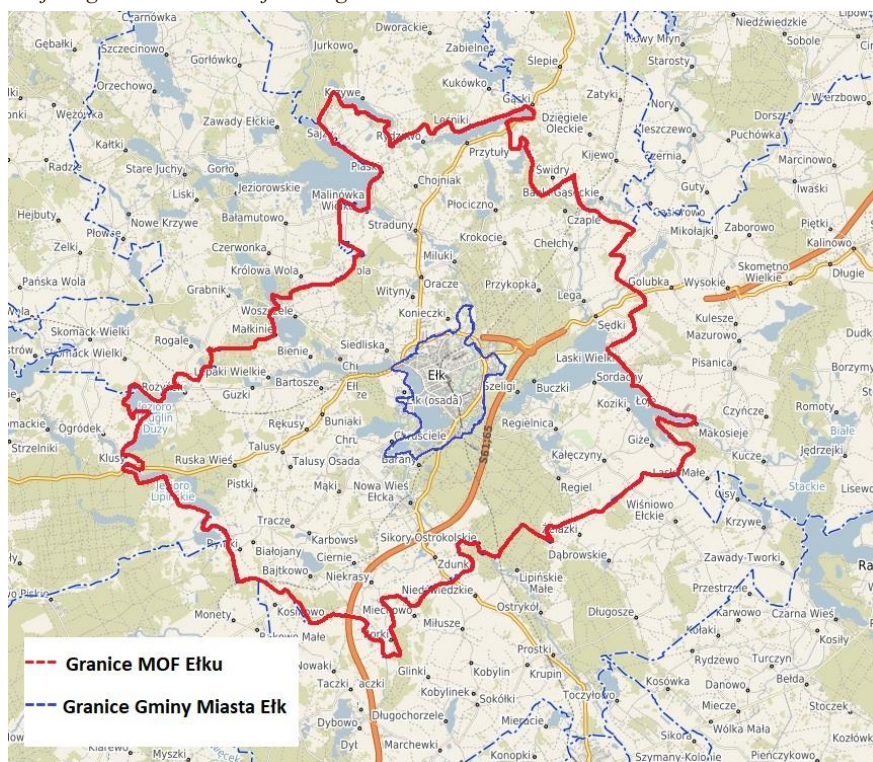
Miasto Ełk i Gmina Ełk współpracują w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku (MOF Ełku) od 2014 r. na podstawie porozumienia międzygminnego. W 2022 r. rady obu gmin uchwaliły Strategię Rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku 2030, będącą strategią rozwoju ponadlokalnego, o której mowa w art. 10 g ust 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. W 2023 r. dokonano aktualizacji strategii w celu jej dostosowania do wymogów strategii IIT, o której mowa w art. 36 ustawy z dnia 28 kwietnia 2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021–2027.

Zapisy strategii przewidują monitorowanie postępów w osiąganiu założonej wizji i celów rozwoju MOF Ełku za pomocą określonych w dokumencie mierników. Wartością bazową jest 2019 r. (dane wykorzystane do diagnozy strategicznej). W tabelach wskazana jest również wartość docelowa na 2030 r. lub oczekiwany trend do 2030 r. W przypadkach, gdy Główny Urząd Statystyczny nie opublikował danych za rok sprawozdawczy, w sprawozdaniu zaprezentowana jest wartość z roku poprzedzającego.

Proces monitorowania obejmuje również stan realizacji przedsięwzięć strategicznych, określonych w rozdziale 4 strategii, w tym realizację projektu w formule IIT pn. „Ełcki Port Inwestora - Budowa marki gospodarczej MOF Ełku” (program FEWiM 2014-2020).

Monitoring prowadzony jest corocznie przez Wydział Strategii i Rozwoju Urzędu Miasta Ełku, przy współpracy z Urzędem Gminy Ełk. Projekt sprawozdania jest przedstawiany do zaopiniowania Komitetowi Sterującemu Związku ZIT MOF Ełku. Następnie, w terminie do 31 sierpnia, sprawozdanie jest przedkładane Radzie Miasta Ełku i Radzie Gminy Ełk oraz podawane do publicznego wglądu.

Rysunek 1 Mapa Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełku



1. Monitorowanie stopnia realizacji wizji rozwoju MOF Ełku

Element wizji	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend
MOF Ełku to obszar atrakcyjny do inwestowania, o wysokim potencjale przedsiębiorczości i innowacyjności, dający szansę na rozwój biznesu. To obszar, z którego młodzi nie emigrują, lecz zakładają lokalne firmy, przyczyniając się do wzrostu atrakcyjności i konkurencyjności całego regionu.	Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 1000 ludności (BDL GUS)	90	101	104	106	108	wzrost
	Dochody gmin z podatku dochodowego od osób prawnych na 1 mieszkańca (zł; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	24	37	62	64	45	wzrost
	Dochody gmin z podatku dochodowego od osób fizycznych na 1 mieszkańca (zł; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	791	937	791	1 171	2 870	wzrost
	Liczba mieszkańców w wieku 25-34 lat na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	151	130	121	115	110	wzrost/stabilizacja
MOF Ełku to dobre miejsce do mieszkania, cechujące się atrakcyjnością turystyczną oraz rozwiniętą ofertą czasu wolnego.	Liczba mieszkańców MOF Ełku (BDL GUS)	73 929	72 342	72 224	71 958	71 798	wzrost/stabilizacja
	Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	377	406	409	415	419	wzrost
	Udzielone noclegi turystom zagranicznym na 1000 ludności (BDL GUS)	78	82	90	121	112	wzrost
	Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności (BDL GUS)	1 399	1 339	1 749	1 651	1 570	wzrost

Element wizji	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend
MOF Ełku to obszar zrównoważonego rozwoju, w którym uwzględnia się potrzeby środowiskowe, dążąc do poprawy stanu środowiska naturalnego.	Liczba dni w roku charakteryzujących się złą jakością powietrza (24-godzinne stężenie pyłu PM10 powyżej 50 µg/m³)	13	16	0	2	14	spadek
	Stan wód powierzchniowych wg badań WIOŚ (wskaźnik opisowy)	nd	opis pod tabelą				znacząca poprawa
	Powierzchnia terenów zieleni (ha; BDL GUS)	103	98,79	100,4	118,27 ¹	brak danych GUS za 2025 r.	wzrost
MOF Ełku to obszar zrównoważonej polityki przestrzennej i społecznej, której istotnym wymiarem jest rewitalizacja. Mieszkańcy uczestniczą aktywnie w kreowaniu rozwoju i są ważnym partnerem zachodzących przemian w przestrzeni MOF Ełku.	Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	49	37	38	36	brak danych GUS za 2025 r.	spadek
	Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	3,7	4,1	4,5	4,6	4,7	wzrost

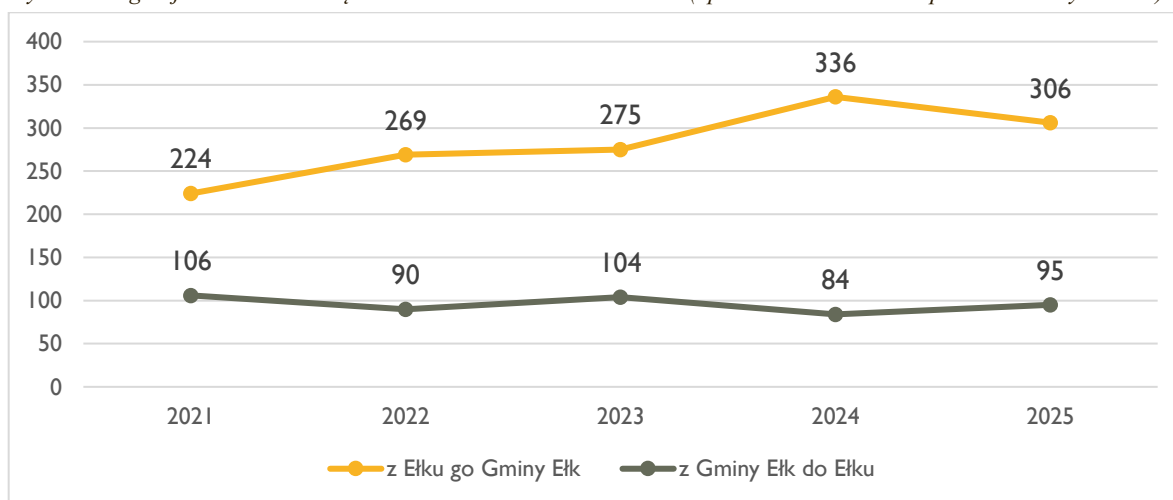
¹ Do 2023 r. nazwa wskaźnika brzmiała „Powierzchnia parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej (ha; BDL GUS)”. Zmiana nazwy i zakresu wskaźnika wynikała ze zmiany danych publikowanych przez GUS dot. terenów zieleni - od 2024 r. obejmuje parki spacerowo-wypoczynkowe, zieleńce, zieleń uliczną, cmentarze, lasy gminne.

Liczba ludności MOF Ełku na koniec 2025 r. wynosiła 71 798 osób (-160 osób wobec 2024 r.):

- Miasto Ełk – 58 889 osób (-361);
- Gmina Ełk – 12 909 osób (+201).

W ciągu 5 lat liczba osób zamieszkujących MOF Ełk zmniejszyła się o 0,77%. W tym okresie Ełk odnotował spadek ludności o 2,3%, a Gmina Ełk wzrost o 6,6%. Oznacza to, że ruch ludności występuje przede wszystkim na linii miasto Ełk – Gmina Ełk. Bilans migracyjny w 2025 r. wyniósł +211 osoby na korzyść Gminy Ełk. Z Ełku do miejscowości wiejskich Gminy Ełk wyprowadziło się 306 osób, a w odwrotnym kierunku powędrowało 95 osób. Wymeldowania stałe z Ełku do dużych miast były zdecydowanie mniej liczne: do Warszawy 39 osób, do Gdańska 35 osób, do Białegostoku 19 osób.

Wykres 1 Migracje ludności wewnątrz MOF Ełku w latach 2020-2025 (opracowanie własne na podstawie danych GUS)



Choć zarówno miasto Ełk, jak i Gmina Ełk notują ujemny przyrost naturalny, w przeliczeniu na 1000 mieszkańców sytuacja Ełku w tym aspekcie jest korzystniejsza niż Gminy Ełk, województwa warmińsko-mazurskiego i kraju. Znaczną część nowych mieszkańców Gminy Ełk stanowią osoby, które zakończyły już etap zakładania i powiększania rodziny, co nie sprzyja budowaniu potencjału demograficznego. Dane pokazują również najniższą śmiertelność i wysoki poziom urodzeń w Ełku (tabela nr 2).

Tabela 1 Dane demograficzne gmin MOF Ełku, woj. warm.-maz i Polski w 2025 r. (źródło: GUS)

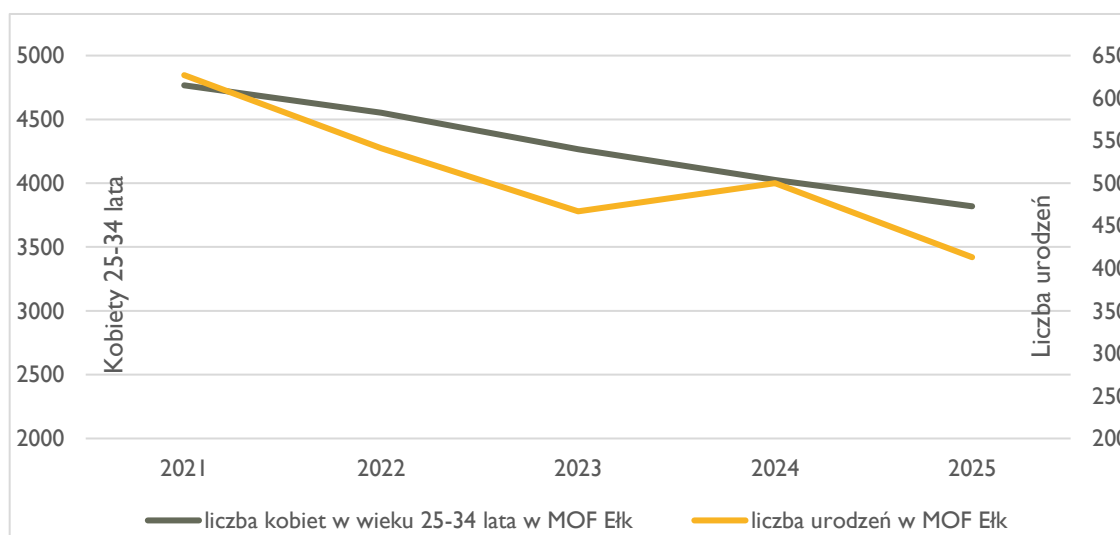
	Małżeństwa	Urodzenia żywe	Zgony	Przyrost naturalny
Miasto Ełk	217	358	481	-123
Gmina Ełk	46	55	128	-73
Miasto Ełk na 1000 ludności	3,7	6,1	8,1	-2,1
Gmina Ełk na 1000 ludności	3,6	4,3	10,0	-5,7
woj. warm.-maz. na 1000 ludności	3,3	5,5	10,8	-5,3
Polska na 1000 ludności	3,6	6,4	10,8	-4,5

Społeczeństwo Gminy Elk jest relatywnie młodsze niż Elku, co wynika z obserwowanego procesu suburbanizacji, w tym migracji rodzin z dziećmi na tereny wiejskie. Gmina Elk charakteryzuje się też wysokim udziałem osób w wieku produkcyjnym, najważniejszej grupy z punktu widzenia rynku pracy, dochodów samorządu czy też popytu na lokalne produkty i usługi. Utrzymująca się niska liczba urodzeń w Gminie Elk w połączeniu z dalszym napływem mieszkańców może w przyszłości doprowadzić do nasilenia procesów starzenia się ludności oraz wzrostu zapotrzebowania na usługi zdrowotne, opiekuńcze i społeczne. Zjawisko to jest już widoczne w mieście Elk.

Tabela 2 Ludność w 2025 r. według podziału na grupy wiekowe (źródło: GUS)

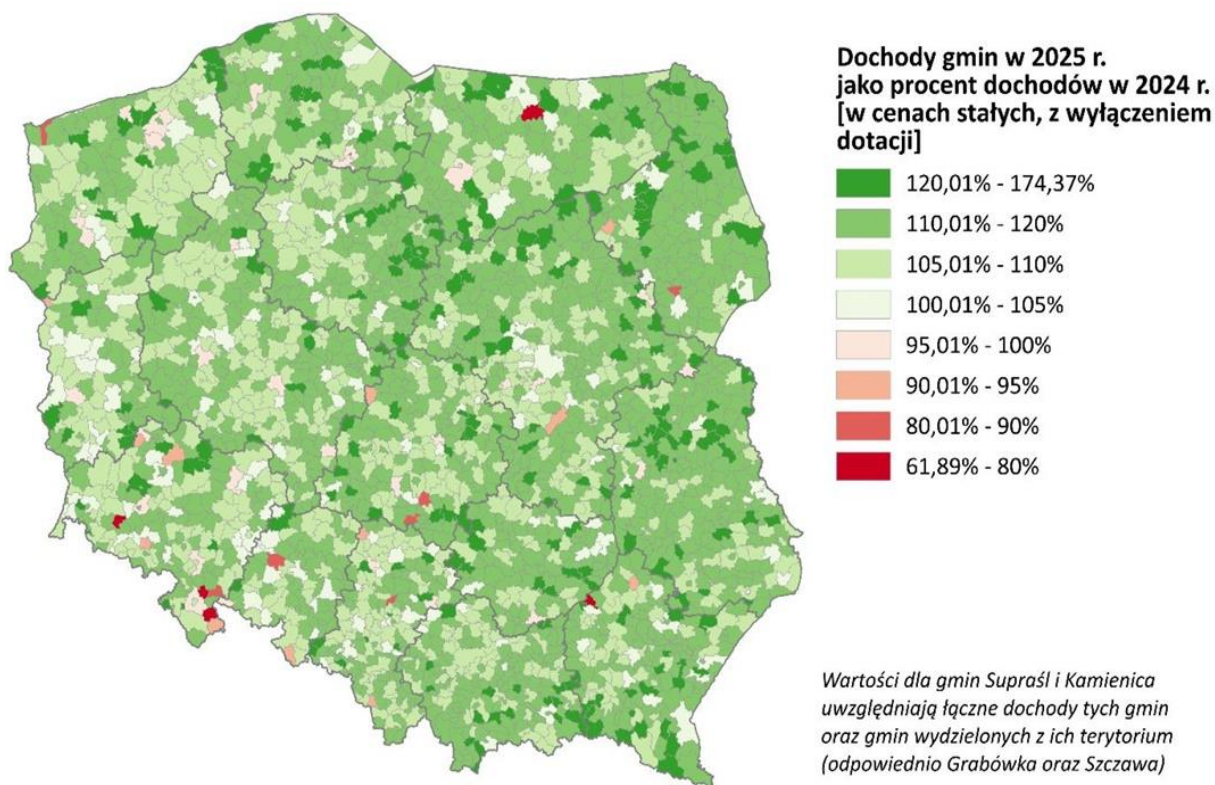
	Wiek przedprodukcyjny	Wiek produkcyjny	Wiek poprodukcyjny
Miasto Elk	18,6%	58%	23,4%
Gmina Elk	20%	61,8%	18,2%
MOF Elku	18,8%	58,7%	22,5%
woj. warm.-maz.	17,2%	58,4%	24,4%
Polska	17,7%	58,2%	24,1%

W latach 2021–2025 odnotowano systematyczny spadek liczby mieszkańców MOF Elku w wieku 25–34 lata (o ok. 20%). Tendencja ta wskazuje na osłabienie kluczowej dla rozwoju grupy demograficznej, odpowiedzialnej za aktywność zawodową, przedsiębiorczość oraz zakładanie rodzin. Wg danych GUS, w 2025 r. bilans migracyjny osób w tej grupie wiekowej w Elku wyniósł -52 osoby. Około 59% wyjeżdżających decyduje się na wyjazd do innego miasta, czyli poza MOF Elk. Zjawisko to stanowi istotne wyzwanie, wymagające działań ukierunkowanych na zatrzymanie i przyciąganie młodych dorosłych. Kobiety w wieku 25–34 lata są kluczowe pod kątem dzietności, odpowiadając za 60% urodzeń.



Wykres 2 Zestawienie liczby kobiet w wieku 25-24 i liczby urodzeń w latach 2021-2025 w MOF Elk (źródło: GUS)

Silny wzrost dochodów z PIT oraz spadek dochodów z CIT w 2025 r. – zarówno w mieście, jak i w sąsiadującej gminie wiejskiej – należy interpretować przede wszystkim jako efekt wejścia w życie nowego systemu finansowania samorządów od 2025 r. Reforma zmieniła systemowo sposób naliczania i przekazywania udziałów samorządów w podatkach PIT i CIT, aby zwiększyć przewidywalność i stabilność dochodów JST oraz ich niezależność od decyzji politycznych.



Rysunek 2 Dochody gmin w 2025 r. jako procent dochodów w 2024 r. (źródło: NIST, Finanse samorządowe po reformie: pierwszy rok nowego systemu w liczbach)

Pomimo pogorszenia sytuacji demograficznej, MOF Ełku jest postrzegany jako atrakcyjne miejsce do zamieszkania. Świadczą o tym dane GUS dot. liczby mieszkań. Między 2024 a 2025 rokiem liczba mieszkań w MOF Ełku wzrosła o 219, przekraczając łączny poziom 30 tysięcy (Ełk: +101, Gmina Ełk: +118). W przeliczeniu na 1 tys. mieszkańców w MOF Ełku było 419 mieszkań – powyżej średniej wojewódzkiej (416) i poniżej średniej krajowej (433). Zgodnie z zapisami Narodowego Programu Mieszkaniowego, do 2030 r. liczba mieszkań przypadająca na 1 tys. mieszkańców powinna osiągnąć wysokość 435 (średnia UE). Inwestycje mieszkaniowe są istotnym czynnikiem sprzyjającym zatrzymaniu i przyciąganiu specjalistów i młodych rodzin. Tymczasem w zeszłym roku w 660 miastach Polski nie oddano ani jednego mieszkania w budynkach wielorodzinnych².

Ważnym czynnikiem konkurencyjności MOF Ełku przy ocenie warunków życia jest potencjał oferty czasu wolnego, m.in. w zakresie kultury. Centra kultury zorganizowały w 2025 r. 688 imprez, w których wzięło udział 112 731 osób. Wskaźnik liczby uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności w MOF Ełku jest znacznie powyżej średniej

² „Raport o stanie miast – podsumowanie roku 2025”, Związek Miast Polskich, <https://www.miasta.pl/aktualnosci/zapraszamy-do-dyskusji-o-kondycji-naszyc-miast>

wojewódzkiej i krajowej, jednak widoczna jest wyraźna dysproporcja między Gminą Elk a miastem, które koncentruje ofertę kulturalną obszaru funkcjonalnego.

	Elk	Gmina Elk	MOF Elk (średnia)	warmińsko-mazurskie	Polska
Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności	1 881	33	1 570	1 120	991

Tabela 3 Liczba uczestników imprez w ośrodkach kultury na 1000 ludności (źródło: GUS)

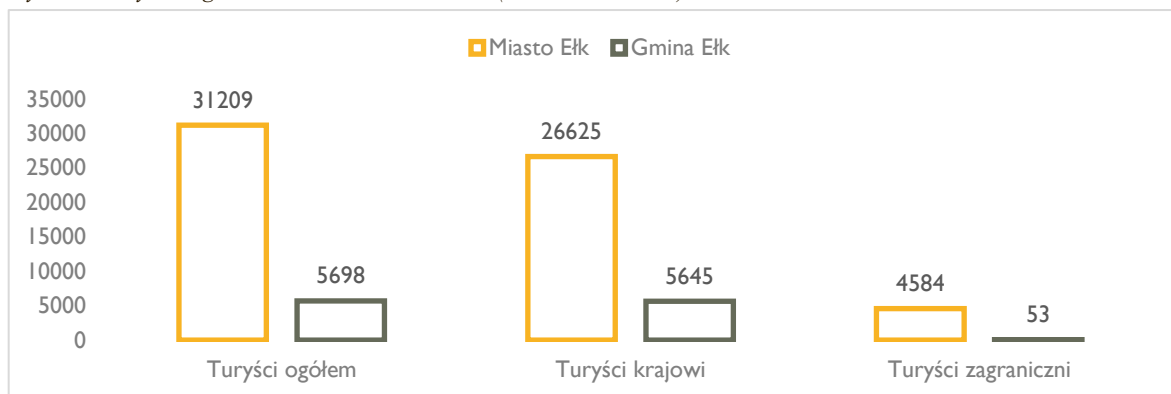
W każdej gminie MOF Elku wzrosła liczba podmiotów gospodarczych, w tym w sektorze prywatnym. Prawie 76% podmiotów w sektorze prywatnym stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Wskaźniki przedsiębiorczości w MOF Elku są zbliżone do średniej wojewódzkiej oraz wyraźnie niższe niż średnia krajowa (tabela nr 5). Realizowane działania na rzecz utworzenia terenów inwestycyjnych w Gminie Elk przy S61 i poszerzenia katalogu usług Parku Naukowo-Technologicznego mają pomóc w pobudzeniu gospodarki MOF Elku do silniejszego rozwoju (więcej informacji w rozdziale 3).

Tabela 4 Dane dot. podmiotów prowadzących działalność gospodarczą w MOF Elku (źródło: GUS)

	podmioty gospodarki narodowej ogółem		podmioty gospodarki narodowej - sektor prywatny		sektor prywatny - osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	
	2024 r.	2025 r.	2024 r.	2025 r.	2024 r.	2025 r.
Miasto Elk	6 260	6 300	6 019	6 054	4 488	4 487
Gmina Elk	1 373	1 438	1 352	1 417	1 134	1 184
MOF Elku (łącznie)	7 633	7 738	7 371	7 471	5 622	5 671
MOF Elku na 1000 ludności	106	108	102	104	78	79
woj. warm.-maz. na 1000 ludności	111	110	107	110	79	81
Polska na 1000 ludności	141	146	135	139	100	103

Jedną z kluczowych dziedzin gospodarki MOF Elku jest turystyka. W ubiegłym roku z obiektów noclegowych w Elku i Gminie Elk skorzystało łącznie 36 907 turystów (+2 639), z których 12,6% pochodziło z zagranicy. W ciągu roku liczba turystów zagranicznych zmalała o ok. tysiąc. Turystom udzielono łącznie niemal 80 tys. noclegów. Na 1 turystę przypadały średnio 2 noclegi.

Wykres 3 Turyści w gminach MOF Elku w 2025 r. (źródło: BDL GUS)



Zły stan wód powierzchniowych jest jednym z zagrożeń potencjału turystycznego i jakości życia w MOF Elku. Główny Inspektorat Ochrony Środowiska prowadzi programy monitoringu rzek i jezior na lata 2022-2027. W ubiegłym roku opublikował wyniki badań za okres 2019-2024, które wskazują na zły stan wód powierzchniowych w MOF Elk³ (tabela nr 6).

Tabela 5 Ocena stanu rzeki Elk i Jeziora Elckiego w latach 2019-2024 (Ocena stanu jednolitych części wód jezior i rzek w latach 2019-2024 na podstawie monitoringu GIOŚ, <https://wody.gios.gov.pl/piwp/publication/568>)

Nazwa jednolitej części wód powierzchniowych	Stan/potencjał ekologiczny	Stan chemiczny	Ocena stanu
rzeki			
rzeka Elk - od jeziora Łaśmiady do Jeziora Elckiego	dobry	poniżej dobrego	zły
rzeka Elk - od Jeziora Elckiego do ujścia	zły	poniżej dobrego	zły
dopływ z jeziora Szarek - Elk	umiarkowany	brak klasyfikacji	zły
dopływ z jez. Sunowo - Bienie	umiarkowany	dobry	zły
Lęga od jez. Olecko Małe do jez. Selmęt Wielki	słaby	poniżej dobrego	zły
jeziora			
Jezioro Elckie	umiarkowany	poniżej dobrego	zły
Jezioro Łaśmiady	dobry	poniżej dobrego	zły
Jezioro Ołówka (Haleckie)	umiarkowany	poniżej dobrego	zły
Jezioro Selmęt Wielki	umiarkowany	poniżej dobrego	zły
Jezioro Woszczelskie	dobry	poniżej dobrego	zły
Jezioro Sunowo	dobry	dobry	dobry
Jezioro Regiel	dobry	brak klasyfikacji	brak możliwości oceny

³ Stan jednolitej części wód ocenia się poprzez porównanie wyników klasyfikacji stanu/ potencjału ekologicznego i stanu chemicznego. Jednolita część wód może być oceniona jako będąca w „dobrym stanie”, jeśli jednocześnie jej stan/potencjał ekologiczny jest sklasyfikowany przynajmniej jako dobry, a stan chemiczny sklasyfikowany jest jako „dobry”. W pozostałych przypadkach, tj. gdy stan chemiczny jest sklasyfikowany jako „poniżej dobrego” lub stan / potencjał ekologiczny sklasyfikowano jako „umiarkowany”, „słaby”, bądź „zły”, jednolitą część wód ocenia się jako będącą w złym stanie.

Instytut Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza - Państwowy Instytut Badawczy przeprowadził na zlecenie Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska (GIOŚ) Monitoring ichtiofauny w Jeziorze Ełckim. Pomiary podstawowych parametrów charakteryzujących właściwości fizyko-chemiczne wody wykazały wyraźne nasycenie wody tlenem w znacznej części pionowego profilu jeziora. Potwierdzeniem poprawy warunków środowiskowych był również skład gatunkowy i struktura ichtiofauny oraz ich rozmieszczenie, szczególnie występowanie gatunków o dużych wymaganiach środowiskowych, wskazują na dobre warunki do życia dla ryb w Jeziorze Ełckim.

W przestrzeni MOF Ełku występuje deficyt urządzonych terenów zielonych oraz rozwiązań z zakresu zielono-niebieskiej infrastruktury, w szczególności w przestrzeni miejskiej Ełku (co związane jest m.in. ze zwartą strukturą przestrzenną miasta). Wg danych GUS w 2024 r. w Ełku było 92,06 ha terenów zieleni, natomiast w Gminie Ełk 26,21 ha⁴. Oba samorządy posiadają programy ochrony środowiska, a Gmina Miasto Ełk dodatkowo Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu. Należy zadbać o konsekwentną i skuteczną realizację tych dokumentów strategicznych w celu zachowania i poprawy elementów środowiska oraz zapewnienia wysokiej jakości życia obecnych i przyszłych mieszkańców i mieszkańek MOF Ełku. Bliskość terenów zielonych i możliwość codziennego kontaktu z naturą są jednym z najważniejszych czynników atrakcyjności miejsca zamieszkania.

Negatywne zjawiska społeczne charakteryzują się koncentracją w wybranych przestrzeniach MOF Ełku. W mieście głównym obszarem wymagającym zmian społecznych jest centrum, objęte procesem rewitalizacji. Na terenach wiejskich wsparciem obejmowane są tereny po PGR-ach. W 2024 r. został odnotowany spadek wskaźnika osób korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w MOF Ełku. GUS nie przedstawił jeszcze danych za 2025 r.

	Ełk	Gmina Ełk	MOF Ełk	warmińsko-mazurskie	Polska
Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców	34	42	36	52	31

Tabela 6 Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców w 2024 r. (źródło: GUS)

Ważną rolę w procesie aktywizacji i integracji społecznej odgrywa sektor pozarządowy. Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w MOF Ełku wynosiła 336 w 2025 r. (+4), co daje 4,7 organizacji na 1000 ludności. Jest to wartość poniżej średniej wojewódzkiej (5,2) i krajowej (4,9).

⁴ parki spacerowo-wypoczynkowe, zieleńce, zieleń uliczna, cmentarze, lasy gminne (GUS)

2. Monitorowanie realizacji celów strategii

Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności							
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
1.1. Stworzenie warunków do inwestycji.	Powierzchnia nowych terenów inwestycyjnych (narastająco, ha; SSSE, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	0	0	0	0	177
	Liczba podmiotów gospodarczych, które podjęły działalność na terenach inwestycyjnych (narastająco; SSSE Podstrefa Ełk, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	5	6	8	8	8
1.2. Rozwój systemu wspierania przedsiębiorczości i innowacyjności.	Istniejąca lokalna koncepcja wparcia przedsiębiorczości (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK
	Różnica liczby nowo rejestrowanych przedsiębiorstw do wyrejestrowanych (sektor prywatny, BDL GUS)	+252	+144	+111	+96	+68	wzrost

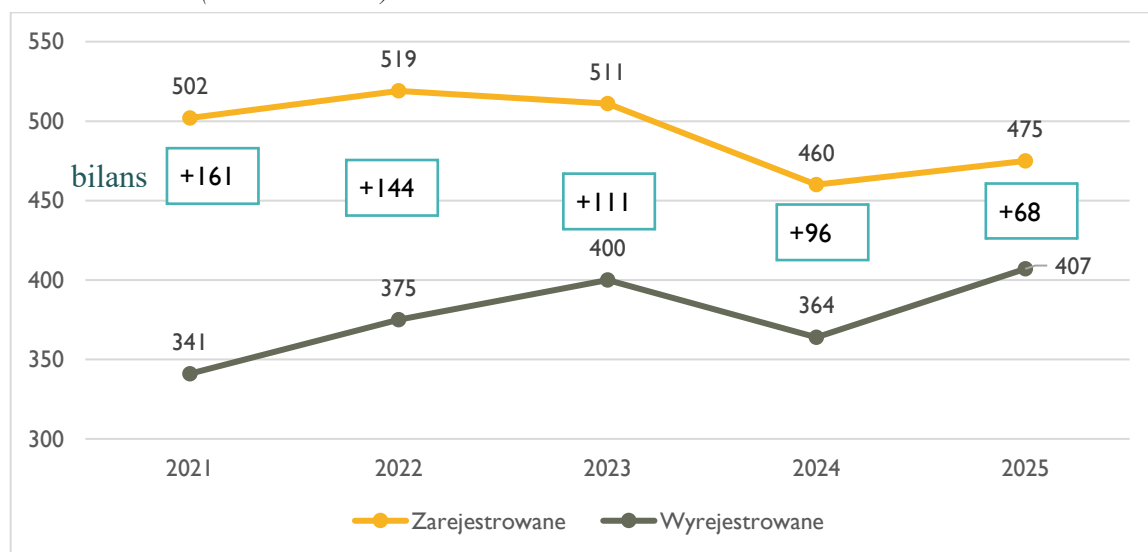
Cel strategiczny 1. Wzrost konkurencyjności							
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
	Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność profesjonalną, naukową i techniczną na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych (PKD: sekcja M Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna; BDL GUS)	82	81	83	83	82	wzrost
1.3. Rozwój systemu kształcenia.	Liczba osób uczestniczących w kształceniu zawodowym na poziomie średnim - technika i szkoły branżowe (Starostwo Powiatowe)	2 512	2 459	2 746	2 529	2 434	wzrost
	Średni wynik z egzaminu ósmoklasisty z matematyki w gminach MOF Ełku powyżej średniej wojewódzkiej (OKE w Łomży)	Miasto Ełk - NIE Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - TAK	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - NIE Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - NIE	Miasto Ełk - TAK Gmina Ełk - TAK
1.4. Wzmocnienie infrastruktury oraz marki turystycznej MOF Ełku i subregionu EGO.	Liczba całorocznych miejsc noclegowych (BDL GUS)	733	787	482	363	334	wzrost
	Liczba restauracji i innych placówek gastronomicznych (zarejestrowanych w REGON w Sekcji I pod nr PKD 56) na 1000 mieszkańców (BDL GUS)	1,8	2,2	2,2	2,3	2,4	wzrost

W 2025 r. w MOF Ełku nie przybyło nowych terenów inwestycyjnych. Na koniec roku, w Specjalnej Suwalskiej Strefy Ekonomicznej – Podstrefa Ełk, powierzchnia dostępnych terenów inwestycyjnych wynosiła 6,2050 ha. Ponadto Miasto Ełk posiadało w swojej ofercie 16,9728 ha pod zabudowę produkcyjną, usługową i 0,9267 ha pod zabudowę usług turystycznych, a Gmina Ełk 19,9368 ha terenów z przeznaczeniem usługowo-techniczno-produkcyjnym. Nie dokonano sprzedaży terenów inwestycyjnych w 2025 r. W strefie ekonomicznej w trakcie realizacji były 3 projekty inwestycyjne.

Szansą na poprawę oferty inwestycyjnej MOF Ełku, w szczególności pod kątem dużych inwestycji, jest przedsięwzięcie Gminy Ełk zakładające przygotowanie ok. 76 ha terenów usługowo-techniczno-produkcyjnych w obrębie Przykopka oraz Szeligi – Buczki (przy S61). Działania inwestycyjne mają być finansowane z dwóch źródeł: program regionalny FEWiM 2021-2027 oraz Rządowy Fundusz Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych. Dofinansowanie ze źródeł krajowych pozwoli rozszerzyć zakres przedsięwzięcia o budowę dróg oraz kompleksowe uzbrojenie dodatkowych terenów. W 2025 r. Gmina Ełk podpisała umowę w systemie zaprojektuj – wybuduj. W planach są nowe drogi, które zostaną połączone z drogą wojewódzką DW625 i lokalną 201408N. Powstaną także sieci wodociągowe, kanalizacyjne i deszczowe, a także infrastruktura elektroenergetyczna, telekomunikacyjna, nowoczesne oświetlenie uliczne oraz elementy zieleni. Złożono również wniosek o dofinansowanie do programu FEWiM (umowa podpisana w 2026 r.).

W ramach współpracy MOF Ełku nadal nie wypracowano jednak wspólnej oferty inwestycyjnej, która umożliwiałaby skoordynowaną promocję potencjału inwestycyjnego obszaru. Przewidziany w strategii projekt „Ełcki Port Inwestora – utworzenie biura obsługi inwestora MOF Ełku”, który ma stanowić narzędzie koordynacji działań w zakresie pozyskiwania i obsługi inwestorów oraz budowy wspólnej marki inwestycyjnej, nie był wdrażany. W konsekwencji działania w zakresie promocji gospodarczej i obsługi inwestorów prowadzone są przede wszystkim na poziomie poszczególnych samorządów.

Wykres 4 Liczba podmiotów gospodarczych w sektorze prywatnym zarejestrowanych i wyrejestrowanych w MOF Ełku w latach 2020-2024 (źródło: BDL GUS)



W ubiegłym roku w MOF Ełku zarejestrowano 475 nowych firm, a wyrejestrowano 407. W ciągu 5 lat systematycznie maleje różnica pomiędzy firmami otwieranymi i zamykanymi, co świadczy o ochłodzeniu koniunktury gospodarczej i spadku dynamiki

przedsiębiorczości. Trend ten wynika prawdopodobnie z rosnących kosztów prowadzenia działalności, wysokich stóp procentowych oraz silnej konkurencji ze strony stabilnego rynku etatowego. Z myślą o wspieraniu firm Park Naukowo-Technologiczny w Ełku realizuje przedsięwzięcie dofinansowane z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 pn. „Innowacyjny MOF Ełk”. Obejmuje ono 4 moduły tematyczne skierowane do MŚP, które mają zwiększyć konkurencyjność lokalnych firm, wspierać tworzenie nowych miejsc pracy oraz rozwijać nowoczesne usługi i technologie.

Miarą poziomu potencjału do rozwoju innowacji i nowoczesnych usług jest liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność profesjonalną, naukową i techniczną na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych. Od 2019 r. wartość tego wskaźnika w MOF Ełku nie uległa znaczącej zmianie. W 2025 r. był to poziom 82 (województwo – 82, kraj – 108). Im wyższy wskaźnik, tym większe znaczenie w gospodarce lokalnej mają firmy świadczące usługi wymagające wysokich kwalifikacji, kreatywności lub wiedzy technicznej. To z kolei może przyciągać inwestorów, innowacyjne startupy i specjalistów. Niski udział tego typu firm oznacza gospodarkę opartą na tradycyjnej strukturze: prostych usługach, handlu, produkcji czy rolnictwie oraz potrzebę importowania specjalistycznych usług doradczych, technicznych lub naukowych.

Budowa gospodarki opartej na wiedzy zależy m.in. od poziomu edukacji. Dane z tabeli 8 pokazują zróżnicowanie wewnątrz MOF w edukacji matematyczno-przyrodniczej i humanistycznej oraz dystans do wyników ogólnopolskich. Miasto Ełk w przypadku matematyki (48%) i języka polskiego (63%) plasuje się powyżej średniej wojewódzkiej, ale wciąż poniżej średniej krajowej. Gmina Ełk z egzaminów z matematyki oraz języka polskiego osiągnęła rezultaty poniżej średniej regionalnej. Wyniki egzaminów wskazują natomiast na wysoką konkurencyjność szkół MOF Ełk w zakresie nauczania języków obcych.

Tabela 7 Średnie wyniki egzaminów ósmoklasisty w 2025 r. (źródło: Okręgowa Komisja Egzaminacyjna w Łomży)

	Matematyka	Język polski	Język angielski
Miasto Ełk	48%	63%	74%
Gmina Ełk	40%	57%	70%
województwo warmińsko-mazurskie	44%	59%	66%
Polska	50%	64%	70%

Istnieje potrzeba wyrównywania szans edukacyjnych na terenach wiejskich MOF oraz wdrożenia w całym obszarze funkcjonalnym programów wsparcia kompetencji matematycznych, które stanowią fundament rozwoju przyszłych kadr dla nowoczesnej gospodarki i sektora IT. Bez systemowej interwencji w jakość kształcenia przedmiotów ścisłych trudne będzie wykreowanie kadr zdolnych do budowania odpornej, innowacyjnej gospodarki. W ramach instrumentu ZIT finansowane są działania służące podnoszeniu jakości kształcenia oraz rozwijaniu u uczniów kwalifikacji i kompetencji kluczowych (np. cyfrowych, językowych, matematyczno-przyrodniczych) i społecznych, podnoszeniu kompetencji kadry pedagogicznej i rozwojowi bazy dydaktycznej szkół.

Jedną z głównych branż gospodarki MOF Ełku jest turystyka. Liczba hoteli, pensjonatów itp. obiektów noclegowych, objętych obowiązkiem sprawozdawczym do GUS, wynosiła 13 (+1), ale liczba miejsc noclegowych ogółem zmalała o 14 (łącznie 997 miejsc). Warty odnotowania jest brak całorocznych miejsc noclegowych na terenie Gminy Ełk. W skali całego MOF liczba całorocznych miejsc noclegowych spadła o ponad połowę – z poziomu 733 w 2019 r. do 334 w 2025 r. Oznacza to większe nastawienie właścicieli na ofertę sezonową np. z powodu wzrostu kosztów, mniejszego popytu lub braku personelu. Na terenach wiejskich wokół Ełku turystyka stała się produktem wyłącznie sezonowym (letnim). Obiekty noclegowe nie są w stanie (lub nie widzą ekonomicznego uzasadnienia) generować oferty w okresach jesienno-zimowych. Infrastruktura noclegowa w Ełku, oprócz turystyki wypoczynkowej, opiera się także na całorocznym ruchu biznesowym. Sezonowość turystyki w MOF Ełku utrudnia rozwój sektora HoReCa (hotele, restauracje, catering).

W ubiegłym roku z usług turystycznych obiektów noclegowych w MOF Ełku skorzystało niemal 37 tys. osób (+7,7%). Turyści krajowi stanowili 87%, a zagraniczni 13%. Liczba udzielonych noclegów wyniosła prawie 80 tys., przy czym wzrost o 714 noclegów został wygenerowany w całości przez miasto Ełk. Miasto cechuje się silną koncentracją ruchu turystycznego i usług towarzyszących w skali powiatu ełckiego. W Ełku corocznie wzrasta liczba turystów oraz udzielonych noclegów. Trend ten potwierdza również lekki wzrost całorocznej bazy noclegowej (+27 miejsc) oraz firm w branży gastronomicznej (+10). Usługi turystyczne w mieście rozwijają się, napędzane zarówno przez rosnącą liczbę odwiedzających miasto osób, jak i popyt wewnętrzny mieszkańców.

	Korzystający z noclegów (osoby)		Udzielone noclegi (szt.)	
	2024	2025	2024	2025
Miasto Ełk	29 474	31 209	62 476	63 236
Gmina Ełk	4 794	5 698	16 605	16 559
MOF Ełk (ogółem)	34 268	36 907	79 081	79 795

Tabela 8 Korzystający z obiektów noclegowych w MOF Ełku i udzielone noclegi w 2025 r. (Źródło: GUS)

Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
2.1. Stworzenie warunków do zwiększenia zasobów mieszkaniowych	Średnia trzyletnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania (BDL GUS)	Miasto Ełk – 349 Gmina Ełk - 72	Miasto Ełk – 466 Gmina Ełk - 102	Miasto Ełk – 345 Gmina Ełk – 104	Miasto Ełk – 286 Gmina Ełk – 116	Miasto Ełk – 174 Gmina Ełk – 111	wzrost/ stabilizacja
	Udział ludności obsługiwanej przez sieć kanalizacyjną na obszarach wiejskich (%; BDL GUS)	58,9	60,0	60,1	54,6	Brak danych GUS za 2025 r.	wzrost
2.2. Rozwój oferty i infrastruktury czasu wolnego	Liczba wybudowanych lub zmodernizowanych publicznych budynków i terenów umożliwiających aktywność mieszkańców i spędzanie czasu wolnego w zakresie kultury, sportu i rekreacji (narastająco, szt., Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	15	24	41	53	13
	Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność twórczą związaną z kulturą i rozrywką na 1000 zarejestrowanych podmiotów	4	4	3,5	3,3	3,1	wzrost

Cel strategiczny 2. Zwiększenie atrakcyjności MOF Ełku jako miejsca zamieszkania							
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
	gospodarczych (PKD sekcja R dział 90; BDL GUS)						
2.3. Rozwój infrastruktury i rozwiązań komunikacyjnych	Długość nowych dróg rowerowych (narastająco, km; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Powiat Ełcki)	nd	2,45	7,51	10,85	16,31	41
	Długość nowo wybudowanych/ zmodernizowanych dróg (narastająco, km; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Powiat Ełcki)	nd	11,57	18,3	32,74	41,48	31,5
	Liczba osób korzystających z transportu publicznego (mln osób; Miejski Zakład Komunikacji)	3,77	3,25	3,87	3,78	3,47	wzrost

W analizowanym okresie średnia trzyletnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania na obszarze MOF Ełku wykazywała zróżnicowane tendencje w mieście i gminie wiejskiej. W Ełku, po silnym szczycie w latach 2019-2022 (ponad 400 mieszkań rocznie), nastąpił spadek dynamiki inwestycyjnej. W 2025 r. oddano do użytku 178 mieszkań. Ponadto zasób mieszkaniowy w mieście został wzbogacony o 13 domów. W Gminie Ełk sytuacja pozostaje relatywnie stabilna. Nowe nieruchomości mieszkalne w Gminie Ełk w 2025 r. to w całości domy jednorodzinne.

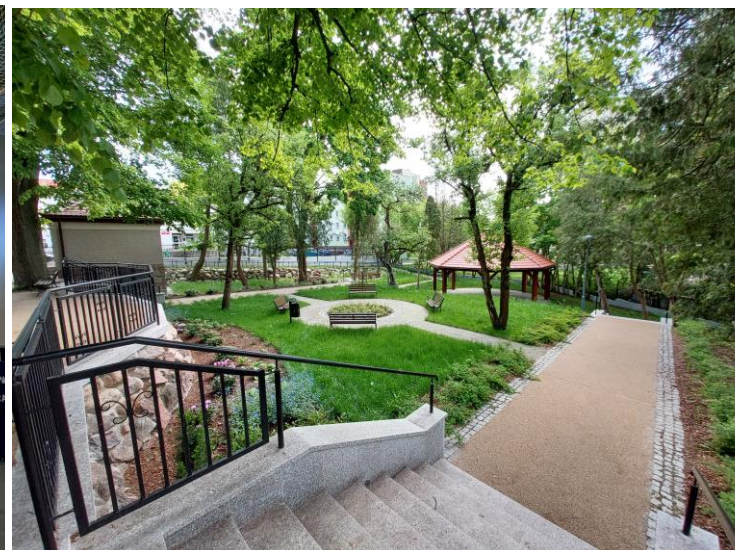
Liczba mieszkań oddanych do użytkowania				
	2023	2024	2025	Średnia trzyletnia
Miasto Ełk	116	227	178	174
Gmina Ełk	102	112	118	111
MOF Ełk	218	339	296	284

Tabela 9 Mieszkania oddane do użytkowania (źródło: GUS)

Dane wskazują na utrzymującą się atrakcyjność terenów podmiejskich dla budownictwa mieszkaniowego oraz postępujące procesy suburbanizacyjne, czyli przesuwanie się części aktywności mieszkaniowej z miasta do jego bezpośredniego otoczenia. Intensywny rozwój nowej zabudowy wyznacza jednocześnie kierunek wyzwań infrastrukturalnych, czego odzwierciedleniem jest spadek odsetka mieszkańców z dostępem do sieci kanalizacyjnej z 60% w 2022 r. do 54,6% w 2024 r. Sytuacja ta wskazuje na potrzebę ściślejszej korelacji tempa procesów osadniczych z rozbudową infrastruktury komunalnej.

Istotnym czynnikiem jakości życia w MOF Ełku jest dostępność infrastruktury i oferty związanej ze sportem i rekreacją, kulturą, spędzaniem czasu wolnego. W ubiegłym roku zrealizowano m.in. liczne inwestycje w infrastrukturę sportowo-rekreacyjną: modernizacja 4 kompleksów sportowych Orlik w Ełku, budowa sali sportowej w Woszczelach i boiska do siatkówki w Przytułach, doposażenie boiska w Nowej Wsi Ełckiej. W Ełku zakończyła się inwestycja zagospodarowania terenu przy zabytkowym budynku przy ul. Piłsudskiego 10, która ma sprzyjać integracji mieszkańców oraz aktywnemu spędzaniu czasu na świeżym powietrzu. Z kolei w Gminie Ełk powstało nowe centrum aktywności lokalnej w Krokociach.

Wskaźnik liczby podmiotów gospodarczych prowadzących działalność twórczą związaną z kulturą i rozrywką na 1000 zarejestrowanych podmiotów gospodarczych jest miernikiem „kulturowej przedsiębiorczości”. Przemysły kreatywne i kulturalne są ważnym elementem budowania miękkich czynników atrakcyjności osadniczej. W ostatnich latach w MOF Ełku zauważalny jest spadek tego wskaźnika. W dłuższej perspektywie może to osłabić atrakcyjność gmin jako miejsca zamieszkania, w szczególności dla ludzi młodych. Wskaźnik może wskazywać na potrzebę wsparcia infrastruktury, edukacji artystycznej oraz rozwoju firm kreatywnych.



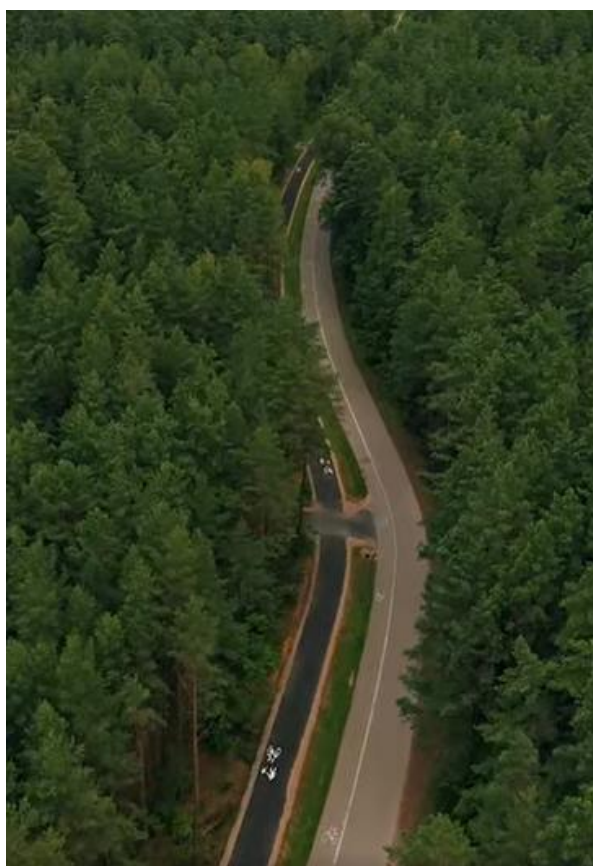
Rysunek 3 Zdjęcia wybranych inwestycji zrealizowanych w 2025 r., umożliwiających aktywność mieszkańców MOF Elku i spędzanie czasu wolnego (fot. UM Elku, UG Elk)

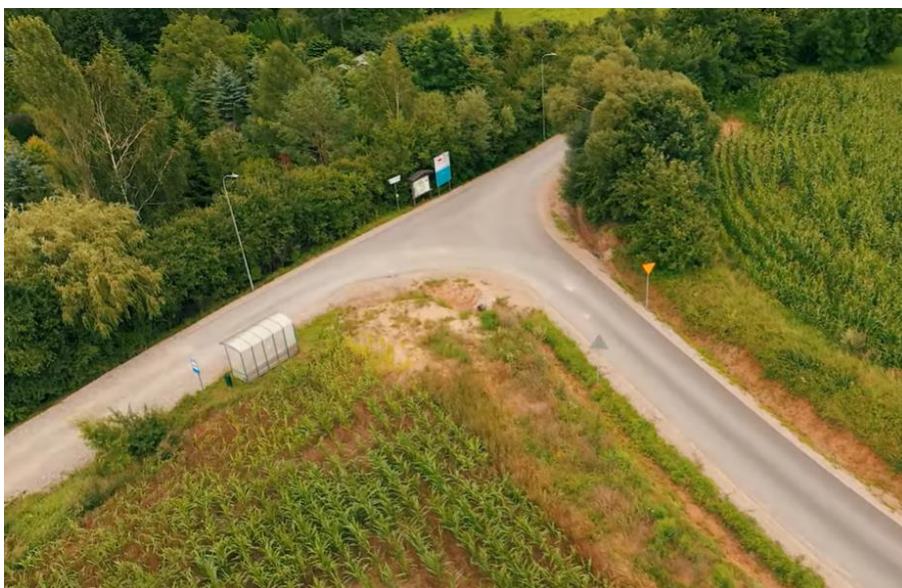
Posiadanie dobrej jakości, bezpiecznych dróg jest nadal jednym z kluczowych czynników determinujących rozwój gospodarczy i jakość życia mieszkanki i mieszkańców MOF Ełku. W 2025 r. na terenie Ełku i Gminy Ełk wybudowano/ przebudowano łącznie ok. 8,7 km dróg gminnych i powiatowych, m.in.:

- droga powiatowa Ełk – Kałęczyny (odcinek od Ełku do Mrozów Wielkich);
- ulice Sikorskiego, Słowackiego, Maleckich, Krzemowej i Towarowej w Ełku;
- drogi w Gminie Ełk: odcinek Kałęczyny – Giże, odcinek Judziki – Mołdzie – Lepaki Małe, drogi w miejscowościach Kałęczyny, Nowa Wieś Ełcka (Szosa Bajtkowska), Lepaki Małe, Przytuły.

W 2025 r. powstało ok. 5,5 km dróg rowerowych:

- w Ełku w ulicach Sikorskiego, Towarowej, Krzemowej, Ciepłej, Maleckich;
- na odcinku Barany – Nowa Wieś Ełcka;
- przy drodze powiatowej Ełk – Kałęczyny (odcinek od Ełku do Mrozów Wielkich).





Rysunek 4 Przykłady realizacji inwestycji drogowych i dróg rowerowych Powiatu Elckiego, Gminy Elk, Gminy Miasta Elk w 2025 r. (źródło: <https://powiat.elk.pl/>, <https://elk.gmina.pl/>, <https://www.elk.pl/>)

W połączeniach komunikacyjnych w przestrzeni MOF Elku istotną rolę odgrywa komunikacja publiczna. Na mocy porozumienia Gmina Miasto Elk przejęła od Gminy Elk realizację zadania publicznego polegającego na świadczeniu usług lokalnego transportu zbiorowego w zakresie komunikacji miejskiej. W 2025 r., na terenie dwóch gmin objętych porozumieniem, z komunikacji miejskiej skorzystało 3 470 853 pasażerów (o 314 tys. mniej niż w 2024 r.), w tym:

- Miasto Elk – 2 810 235 pasażerów (-265 tys.);
- Gmina Elk – 660 618 pasażerów (-49 tys.).

Spadek liczby pasażerów według metodyki GUS, opartej na liczbie sprzedanych biletów, nie odzwierciedla w pełni rzeczywistej skali zmian. Dane z systemu automatycznego zliczania pasażerów, zainstalowanego w większości autobusów, wskazują na mniejszy spadek liczby pasażerów rok do roku, w wysokości około 2%. Na te rozbieżności wpływ może mieć m.in. rosnący udział osób starszych, które korzystają z bezpłatnych przejazdów (np. osoby powyżej 70. roku życia). Również rosnący udział transportu indywidualnego wpływa na poziom wykorzystania transportu publicznego. Ceny biletów pozostały bez

zmian, co sprzyjało utrzymaniu konkurencyjności komunikacji miejskiej względem transportu indywidualnego.

Zwiększanie atrakcyjności transportu publicznego w MOF Elku odbywa się również poprzez systematyczną rozbudowę infrastruktury i wymianę taboru na nowoczesny i ekologiczny. Na koniec 2025 r. w taborze elckiej komunikacji miejskiej znajdowało się 35 autobusów, w tym:

- 7 autobusów zeroemisyjnych o napędzie elektrycznym;
- 8 autobusów niskoemisyjnych o napędzie hybrydowym (spalinowo-elektrycznym);
- 20 autobusów o napędzie spalinowym.

Średni wiek autobusu wynosił na koniec 2025 r. ok. 9 lat i 4 miesięcy. W ubiegłym roku tabor autobusowy powiększył się o 2 autobusy o napędzie elektrycznym.



Rysunek 5 Autobus elektryczny Solaris Urbino 12 zakupiony w 2025 r. (fot. UM Elku)

Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska							
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
3.1. Ochrona środowiska przyrodniczego	Wdrożone rozwiązania umożliwiające poprawę jakości wód powierzchniowych (wskaźnik opisowy; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	opis pod tabelą				znacząca zmiana
	Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów (%; BDL GUS)	6,7%	33,4%	39,9%	44,8%	45%	wzrost
3.2. Przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych	Wdrożone rozwiązania umożliwiające retencję lub infiltrację wody opadowej (wskaźnik opisowy; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	opis pod tabelą				znacząca zmiana
	Przyrost nasadzeń drzew w mieście (szt.; Urząd Miasta Ełku)	nd	+37	+186	+313	+39	wzrost/ stabilizacja

Cel strategiczny 3. Poprawa stanu środowiska							
Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
3.3. Wspieranie rozwoju ekogospodarki	Liczba budynków użyteczności publicznej i wielorodzinnych, w których zrealizowano prace na rzecz zwiększenia efektywności energetycznej (narastająco, szt., Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk, Starostwo Powiatowe w Ełku, Administrator sp. z o.o., spółdzielnie mieszkaniowe)	nd	20	39	60	101	42
	Liczba wymienionych systemów grzewczych, dofinansowanych przez gminy (szt.; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	36	51	37	28	wzrost/ stabilizacja
	Odsetek energooszczędnych punktów świetlnych w Ełku w stosunku do wszystkich punktów świetlnych (%; Urząd Miasta Ełku)	39%	42%	42%	52%	56%	wzrost
	Liczba instalacji OZE w budynkach gminnych (narastająco, szt., Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	13	14	16	16	18	wzrost

Problem złej jakości wód powierzchniowych stanowi potencjalne źródło zagrożenia dla jakości życia mieszkańców MOF Ełku oraz ewentualną barierę rozwoju np. w kontekście turystyki. W 2025 r. samorządy MOF Ełku wdrożyły następujące rozwiązania umożliwiające poprawę jakości wód powierzchniowych:

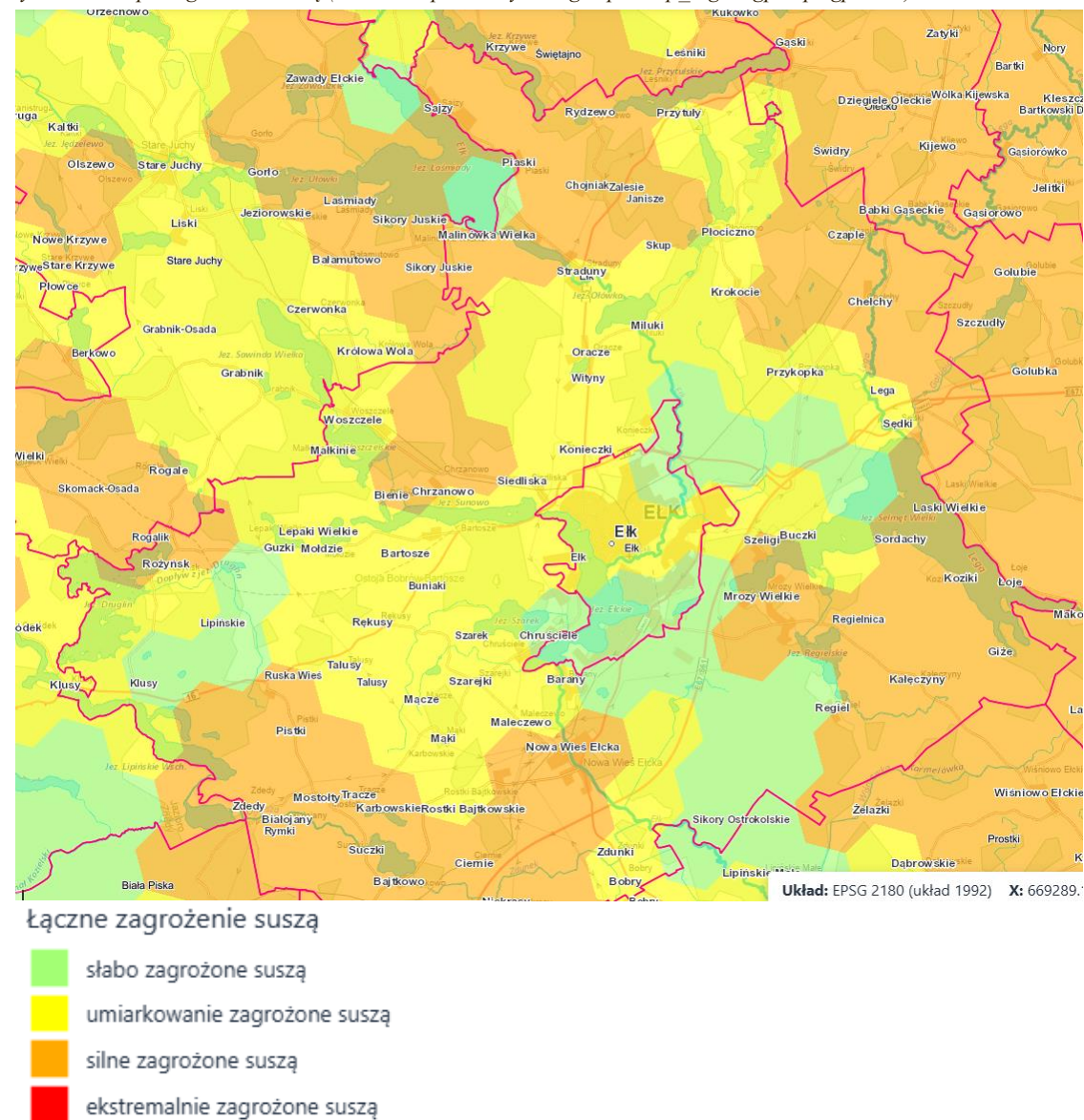
- budowa/przebudowa kanalizacji deszczowej, m.in. w m. Judziki oraz w ulicach Małeckich, Sikorskiego, Towarowej, Krzemowej, Słowackiego w Ełku;
- budowa i przebudowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych;
- modernizacja oczyszczalni ścieków;
- modernizacja przepompowni w miejscowościach Siedliska, Oracze, Chełchy;
- kontynuacja oczyszczania biologicznego dwóch stawów parkowych zlokalizowanych przy ul. Parkowej w Ełku;
- uwzględnianie zagadnień ochrony wód w dokumentach planistycznych;
- działania edukacyjne skierowane do rolników w zakresie dobrych praktyk rolniczych, racjonalnej gospodarki nawozami, właściwego postępowania ze ściekami;
- działania edukacyjne skierowane do dzieci i młodzieży.

W ramach projektu partnerskiego Ełku i Druskiennik (Litwa) pn. „Woda to bogactwo: poprawa stanu zbiorników wodnych”, w latach 2025-2027 zostaną przeprowadzone działania mające poprawić stan wód powierzchniowych. W 2025 r. zakupiono akwaria z pokazową hodowlą ryb z jezior mazurskich do „Muzeum Jezior” w Centrum Edukacji Ekologicznej. W Ełku odbyły się warsztaty inaugurujące projekt, a także wydano przewodnik edukacyjny dotyczący monitorowania jakości wody.

Jednym z najskuteczniejszych, najprostszych i najbardziej naturalnych działań służących zwiększeniu retencji lub infiltracji wody opadowej jest ochrona istniejących drzew oraz sadzenie nowych. Drzewa pochłaniają dwutlenek węgla, obniżają temperaturę i wspierają retencję wody, odgrywając kluczową rolę w adaptacji do zmieniającego się klimatu.

W ubiegłym roku na terenie Ełku nasadzono 333 drzewa i usunięto 294 drzewa oraz przekazano mieszkankom i mieszkańcom 1 100 szt. sadzonek drzew. Istotnym krokiem w kierunku lepszej ochrony zieleni są standardy ochrony drzew w procesie inwestycyjnym w mieście Ełku, przyjęte Zarządzeniem Prezydenta Miasta Ełku Nr 257.2025 z dnia 11 września 2025 r. Ponadto gminy MOF Ełku uwzględniały zagadnienia retencji w dokumentach planistycznych oraz prowadziły edukację ekologiczną. W Ełku stosowano zasadę ograniczenia koszenia trawników w okresach suszy.

Rysunek 6 Mapa zagrożenia suszą (źródło: https://wody.isok.gov.pl/imap_kzgw/?gmap=gpPPSS)



W 2025 r. w MOF Ełku odebrano 22 033 ton odpadów komunalnych, o 15 ton więcej wobec 2024 r. Na 1 mieszkańca/mieszkanke Ełku przypadło 300 kg odpadów, a w Gminie Ełk o 35 kg więcej. W sposób selektywny zebrano w MOF Ełku ok. 9,9 tys. ton odpadów (45%). Jest to poziom nieco wyższy niż średnia krajowa i wojewódzka. Wewnątrz MOF Ełku lepszy poziom segregacji jest na terenach wiejskich. Potrzebne jest podejmowanie działań edukacyjnych i kontrolnych mających na celu zwiększenia ilości segregowanych odpadów „u źródła”, zwłaszcza z terenu Ełku.

	Ełk	Gmina Ełk	MOF Ełk (średnia)	warmińsko-mazurskie	Polska
Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów	42,5%	55%	45%	43,9%	44,3%

Tabela 10 Odpady zebrane selektywnie w relacji do ogółu odpadów w 2024 r. (źródło: GUS)

Zasób budowlany MOF Ełku charakteryzuje się znacznym zróżnicowaniem pod względem wieku, standardu technicznego oraz funkcji. W strukturze zabudowy występują zarówno obiekty zabytkowe o wysokiej wartości historycznej i kulturowej, budynki wzniesione w okresie PRL, jak i współczesne budownictwo mieszkaniowe i komercyjne. W ubiegłym roku pracom zwiększającym efektywność energetyczną budynków wielorodzinnych i publicznych poddano łącznie 41 budynków, przede wszystkim zarządzanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową „Świt”. Zakres realizowanych termomodernizacji jest zróżnicowany i dostosowany do możliwości finansowych właścicieli lub zarządców budynków – prace często prowadzone są etapami, obejmując stopniowo kolejne elementy wpływające na efektywność energetyczną obiektów.

W kontekście budynków użyteczności publicznej zakończone zostały następujące inwestycje:

- termomodernizacja i renowacja zabytkowego budynku Urzędu Miasta Ełku i Starostwa Powiatowego w Ełku. Powiat Ełcki;
- termomodernizacja Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Ełku;
- przebudowa i adaptacja budynku mieszkalno-magazynowego na budynek administracyjno-biurowy z częścią gospodarczą na terenie Ełkiej Kolei Wąskotorowej.

Miasto Ełk kontynuowało przebudowę i rozbudowę Parku Wodnego, termomodernizację przedszkola „Bajka” i Szkoły Podstawowej nr 1.

Wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych w budynkach publicznych i wielorodzinnych komunalnych w MOF Ełku jest jednym z działań możliwych do dofinansowania ze środków UE w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Do wykorzystania na koniec 2025 r. było jeszcze ok. 2,6 mln euro. Dostępne środki pozwolą na realizację kolejnych przedsięwzięć przyczyniających się do poprawy jakości środowiska i obniżenia kosztów eksploatacji obiektów użyteczności publicznych.



Rysunek 7 Budynek Urzędu Miasta Elku i Starostwa Powiatowego w Elku po termomodernizacji i renowacji (fot. UM Elku)

W ramach realizacji programu ograniczania niskiej emisji, miasto zawarło w zeszłym roku 22 umowy na wymianę nieekologicznych kotłów. Natomiast Gmina Elk zrealizowała 6 umów polegających na dofinansowaniu wymiany systemów grzewczych na paliwa stałe w lokalach mieszkalnych w budynkach wielorodzinnych. Oba samorządy wdrażały również program „Czyste Powietrze”.

W dobie współczesnych wyzwań klimatycznych oraz konieczności dążenia do niezależności energetycznej, kluczowego znaczenia nabiera nowoczesna, zrównoważona infrastruktura miejska. Inwestycje w efektywność energetyczną pozwalają nie tylko na znaczną redukcję emisji gazów cieplarnianych, ale również przynoszą wymierne oszczędności w budżetach samorządowych poprzez obniżenie kosztów utrzymania obiektów publicznych.

Wyrazem tej proekologicznej polityki jest sukcesywnie zwiększająca się liczba instalacji OZE na terenie Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego (MOF) Elku. Gmina Elk w ubiegłym roku ukończyła budowę nowoczesnej sali sportowej przy Szkole Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego, w której zainstalowane zostały dwa źródła OZE: panele fotowoltaiczne oraz pompa ciepła. Ponadto Gmina Elk zamontowała panele fotowoltaiczne również w budynku świetlicy wiejskiej w miejscowości Krokocie. Wymierne oszczędności w budżetach samorządowych przynosi także wymiana oświetlenia ulicznego na energooszczędne. W mieście liczba opraw LED zwiększyła się w 2025 r. o 224 szt.

Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
4.1. Rewitalizacja obszarów zdegradowanych	Stopień osiągnięcia założeń programów rewitalizacji, zgodnie z systemem monitoringu opracowanym dla programów (wskaźnik opisowy, Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	nd	opis pod tabelą				znacząca zmiana
4.2. Wzmocnienie opieki zdrowotnej i usług społecznych	Lekarze na 10 tys. ludności (dane powiatowe; BDL GUS)	31,5	24	20,5	26	brak danych GUS za 2025 r.	wzrost
	Funkcjonujący w Ełku oddział geriatry (TAK/NIE; szpitale)	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK
	Liczba rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	8	10	9	12	12	spadek
	Liczba rodzin z dziećmi objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	7	10	9	10	8	spadek

Cel strategiczny 4. Wzmocnienie spójności społecznej

Cele szczegółowe	Miernik	Wartość bazowa wskaźnika 2019 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.	Oczekiwany trend/Wartość docelowa 2030
4.3. Zwiększenie potencjału instytucjonalnego i kadrowego organizacji społecznych i liderów społecznych	Działający na terenie MOF Ełku inkubator/centrum wsparcia dla organizacji pozarządowych (Tak/Nie; Urząd Miasta Ełk, Urząd Gminy Ełk)	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK
	Liczba organizacji społecznych zaangażowanych w realizację programu rewitalizacji Ełku (Urząd Miasta Ełku)	2	2	5	5	5	wzrost
4.4. Poprawa dostępu do usług publicznych	Liczba funkcjonujących rozwiązań z zakresu e-usług (Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	56	97	96	104	104	wzrost
	Wprowadzone standardy/wytyczne dostępności miejsc budynków, miejsc i usług publicznych (TAK/NIE + opis; Urząd Miasta Ełku, Urząd Gminy Ełk)	NIE	NIE	NIE	NIE	NIE	TAK

Jednym z kierunków działań strategicznych MOF Ełku jest ograniczanie różnego rodzaju nierówności i dysproporcji rozwojowych oraz tworzenie warunków do równomiernego rozwoju społecznego całego obszaru. Spójność społeczna polega na budowaniu silnych więzi między mieszkańcami, zmniejszaniu nierówności społecznych oraz zapewnieniu równego dostępu do usług publicznych. Realizacja tych założeń odbywa się poprzez wdrażanie różnorodnych programów, polityk i projektów.

Narzędziem realizacji tych celów są m.in. programy rewitalizacji, które koncentrują się na obszarach miejskich dotkniętych kumulacją problemów. Gminny Program Rewitalizacji Miasta Ełku 2030 (dalej: GPR) został przyjęty uchwałą nr LX.657.2024 Rady Miasta Ełku z dnia 14 lutego 2024 r. Monitoring realizacji GPR jest prowadzony na dwóch poziomach:

- poziom operacyjny - zbieranie informacji od beneficjentów na temat realizacji przedsięwzięć wpisanych do GPR, pod względem postępu rzeczowego i finansowego (corocznie) – podsumowanie w tabeli nr 11;
- poziom strategiczny - postęp całościowej realizacji GPR poprzez analizę wskaźników odnoszących się do celów i delimitacji obszaru rewitalizacji (co 2 lata – sprawozdanie za lata 2025-2026 będzie przygotowane w 2027 r.).

Na koniec 2025 r. liczba ludności obszaru rewitalizacji Ełku (zameldowania na pobyt stały) wyniosła 12 622 osób (-399 osób wobec 2024 r.). W ciągu roku liczba mieszkańców tego obszaru zmniejszyła się o 399 osób, a w okresie 5 lat o 1145 osób. Największy ubytek mieszkańców dotyczył ulic Wojska Polskiego - numery parzyste do 46a (-146), Gdańskiej (-142 osób), Orzeszkowej (-121) i Słowackiego (-106).

Stan realizacji podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych				
	Zrealizowane	W trakcie realizacji	W przygotowaniu	Nierealizowane
Cel 1. Poprawa jakości środowiska	0	3	5	5
Cel. 2 Aktywizacja oraz integracja społeczna	1	2	3	7
Cel 3. Poprawa warunków zamieszkania i stanu technicznego budynków	0	4	1	1
Podsumowanie	1	9	9	13

Tabela 11 Stan realizacji podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych w 2025 r. (źródło: UM Ełku)

W kontekście starzejącego się społeczeństwa rosnące znaczenie dla jakości życia ma dostęp do opieki zdrowotnej i usług społecznych. Sytuacja życiowa osób starszych jest zróżnicowana, niemniej jednak czynniki takie jak podeszły wiek, samotność, wysokość emerytur, kłopoty ze zdrowiem i sprawnością stanowią zagrożenie marginalizacji i izolacji społecznej. Utrzymanie się liczby rodzin emerytów i rencistów objętych pomocą społeczną

na stabilnym, wysokim poziomie 12 na 1000 mieszkańców (wzrost z wartości bazowej 8 w 2019 r.) potwierdza wyzwania dla całego systemu w zakresie świadczonych usług.

Z kolei spadek wskaźnika rodzin z dziećmi objętych pomocą społeczną na 1000 mieszkańców był determinowany głównie sytuacją w mieście Ełk, gdzie odnotowano zmniejszenie liczby takich rodzin. Tymczasem w Gminie Ełk nastąpił wzrost liczny rodzin z dziećmi objętych pomocą społeczną. Ta dysproporcja potwierdza wpływ suburbanizacji - odpływ młodszych grup ludności na obszary podmiejskie powoduje, że miasto staje się przestrzenią koncentracji usług dla seniorów, podczas gdy w gminie wiejskiej wzrasta potrzeba wspierania rodzin. W ramach funduszy europejskich z instrumentu ZIT MOF Ełk, dostępne są środki na wsparcie usług społecznych skierowanych do osób i rodzin w trudnej sytuacji życiowej, w tym dzieci i młodzieży, seniorów.

Jednym z największych problemów opieki zdrowotnej w MOF Ełku są braki kadr medycznych, zwłaszcza wśród lekarzy. Wg danych GUS za 2024 r.⁵, w powiecie ełckim na 10 tys. mieszkańców przypadało 26 lekarzy, o 5,5 więcej niż w 2023 r. Średnia wojewódzka wynosiła 32 lekarzy, a krajowa prawie 48 lekarzy na 10 tys. ludności. Pomiędzy 2022 a 2024 liczba lekarzy ogółem w powiecie ełckim wzrosła o 16, a lekarzy dentystów o 1.

W przypadku pielęgniarek i położnych ich liczba na 10 tys. mieszkańców powiatu ełckiego wynosiła 49, w województwie warmińsko-mazurskim 68, w kraju 72. Pomiędzy 2022 a 2024 rokiem ich liczba wzrosła o 24, co może być efektem istnienia w Ełku studiów wyższych na kierunku pielęgniarstwo (UWM).

	personel pracujący wg podstawowego miejsca pracy⁶	personel pracujący ogółem⁷
lekarze	207	229
lekarze dentyści	55	59
pielęgniarki	358	388
położne	37	44

Tabela 12 Personel medyczny w powiecie ełckim w 2024 r. (źródło: GUS)

Wyzwaniem pozostaje zapewnienie dostępności infrastruktury oraz usług publicznych do osób o różnych potrzebach, w szczególności osób z niepełnosprawnościami, osób starszych oraz dzieci i młodzieży ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi. Dotyczy to zarówno dostępności architektonicznej budynków i przestrzeni publicznych, jak również dostępności cyfrowej oraz informacyjno-komunikacyjnej, umożliwiających wszystkim mieszkańcom równy dostęp do usług publicznych i udział w życiu społecznym. Jest to istotny element budowania spójności społecznej i przestrzennej.

⁵ Dane GUS za 2025 r. zostaną opublikowane w listopadzie 2026 r. Dane nie obejmują jednostek, których organem tworzącym jest MON lub MSWiA.

⁶ Pracujący, dla których jednostka sprawozdawcza jest głównym miejscem pracy wg oświadczenia pracującego. Osoby te, niezależnie od wymiaru czasu pracy, są liczone raz.

⁷ Jedna osoba może być wykazana więcej niż 1 raz, w przypadku świadczenia pracy w więcej niż jednym miejscu.

Samorządy MOF Ełku zapewniają dostępność zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami prawnymi, jednak nie wprowadziły własnych, odrębnych regulacji lub wytycznych. Wyrazem zainteresowania samorządów MOF Ełk tym aspektem jest przeznaczenie części środków w ramach instrumentu ZIT na działania związane ze zwiększaniem dostępności placówek edukacyjnych. W 2025 r. wykorzystanie dostępnych środków wynosiło ponad 90% (z 3 mln euro).

3. Stan realizacji przedsięwzięć strategicznych

Przedsięwzięcia strategiczne są opisane w rozdziale 4 strategii. Są to wiązki projektów, w których ma nastąpić konsolidacja środków i zasobów najważniejszych z punktu widzenia rozwoju MOF Elku, dla osiągnięcia celów strategicznych. W sprawozdaniu przedstawione zostały informacje o stanie realizacji projektów w 2025 r. Opisy mają charakter syntetyczny i informacyjny – ich celem jest przedstawienie ogólnego obrazu podejmowanych działań oraz wskazanie etapu realizacji danego przedsięwzięcia.

W przypadku projektu P.3. „Elcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Elku”, realizowanego w formule IIT z programu regionalnego FEWiM 2021-2027, monitoring jest bardziej szczegółowy. Sprawdzany jest postęp finansowo-rzeczowy oraz stopień osiągania wskaźników rezultatu i produktu powiązanych z FEWiM 2021-2027.

Przedsięwzięcie strategiczne PS1: Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Promocja marki biznesowej MOF Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	Niezależnie od projektu planowanego przez gminy MOF Elku, Samorząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego realizuje przedsięwzięcie strategiczne o zasięgu regionalnym pn. "Promocja gospodarcza Warmii i Mazur 2024+". W organizowanych wydarzeniach (konferencje, misje gospodarcze, szkolenia) mogły brać udział MŚP z całego województwa. W misji gospodarczej do Korei Południowej w 2025 r., wzięła udział jedna firma z MOF Elku. Proces rekrutacji na misje wspierał Park Naukowo-Technologiczny w Elku. Szczegóły projektu są dostępne na stronie https://invest.warmia.mazury.pl/promocja-gospodarcza-warmii-i-mazur-2024/
P.2. Elcki Port Inwestora – utworzenie biura obsługi inwestora MOF Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-
P.3. Elcki Port Inwestora – Budowa marki gospodarczej MOF Elku (beneficjent: Gmina Elk) Projekt strategiczny w formule IIT w ramach FEWiM 2021-2027	W przygotowaniu	Gmina Elk planuje uzbroić tereny inwestycyjne o powierzchni ok. 76 ha w obrębie Przykópka oraz Szeligi – Buczki, z przeznaczeniem na tereny zabudowy usługowo-techniczno-produkcyjnej. Realizacja projektu przewidziana jest w dwóch etapach, ze względu na wsparcie finansowe z dwóch źródeł: z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 (tryb niekonkurencyjny, maksymalne dofinansowanie 5,29 mln euro) - budowa infrastruktury

Przedsięwzięcie strategiczne PS1: Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
		technicznej w postaci sieci wodociągowej, sieci kanalizacji sanitarnej ciśnieniowo – grawitacyjnej, infrastruktury telekomunikacyjnej – kanał technologiczny, sieci elektroenergetycznej NN i SN, kanalizacji deszczowej wraz ze zbiornikami retencyjnymi (umowa wstępna z Samorządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego zawarta w dniu 31.05.2024 r.); • z Rządowego Funduszu Polski Ład Program Inwestycji Strategicznych (maksymalne dofinansowanie 48,74 mln zł) - budowa infrastruktury drogowej o dł. ok. 4,8 km wraz z infrastrukturą oświetleniową i techniczną, budowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej i teletechnicznej. W 2025 r. została podpisana umowa z wykonawcą w systemie zaprojektuj – wybuduj. Złożono również wniosek o dofinansowanie zadania w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Warmii i Mazur 2021-2027: całkowity koszt projektu 14 313 469,34 zł, wnioskowana kwota dofinansowania 8 097 420,00 zł. Projekt otrzymał pozytywną ocenę. <u>Realizacja wskaźników w 2025 r.:</u> - Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego (szt.) – 1 - Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych (ha) – 0 - Liczba inwestycji zlokalizowanych na przygotowanych terenach inwestycyjnych (szt.) – 0 Koszty poniesione ogółem – 252 794,00 zł, w tym koszty finansowane z funduszy europejskich – 8 364 zł, koszty finansowane z budżetu państwa – 492 zł, koszty Gminy Elk – 243 938,00 zł.

Przedsięwzięcie strategiczne PS1: Zwiększenie konkurencyjności gospodarczej MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.4. Przygotowanie terenów inwestycyjnych w Mieście Elk położonych pomiędzy rzeką Elk a ul. Bema (strefa przemysłowa) <i>(beneficjent: Gmina Miasto Elk)</i>	W przygotowaniu	Rada Miasta uchwaliła w 2024 r. miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego Elk – Bema, dotyczący terenu pomiędzy ulicami Bema, Suwalską i rzeką Elk (ok. 28,08 ha). Plan przewiduje następujące funkcje dla tego terenu: zabudowa mieszkaniowa jednorodzinna, usługowa nieuciążliwa, usługowa, produkcyjna; zielen na obszarach zagrożonych powodzią; drogi; infrastruktura techniczno-kanalizacyjna. Zapisy planu: https://bip.elk.warmia.mazury.pl/system/obj/41894_akt.pdf Miasto posiada dokumentację techniczną oraz pozwolenie na budowę drogi gminnej w rejonie ul. Bema (od skrzyżowania z ul. Bema). Droga ta ma stanowić dostęp do istniejącej zabudowy produkcyjno-usługowej oraz terenów niezagospodarowanych, będących własnością zarówno Gminy Miasta Elk, jak też osób prywatnych. Złożony w 2025 r. wniosek o dofinansowanie budowy drogi z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg nie uzyskał pozytywnej oceny.

Przedsięwzięcie strategiczne PS2: ELCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Wdrażanie nowych metod ochronno-rekultywacyjnych jezior poprzez testowanie innowacyjnych rozwiązań w zakresie ochrony Jeziora Elckiego <i>(beneficjent: Gmina Miasto Elk/ Park Naukowo – Technologiczny w Elku)</i>	W trakcie realizacji	W 2025 r. rozpoczęła się realizacja projektu „Woda to bogactwo: poprawa stanu zbiorników wodnych” (program Interreg Litwa–Polska). W ramach projektu, w latach 2025-2027, zostaną przeprowadzone następujące działania, które wpłyną na poprawę stanu wód powierzchniowych w Elku, w tym Jeziora Elckiego: • nowe instalacje oczyszczające wodę przy ul. Wyszyńskiego (specjalne separatory i studnie osadowe, które pomogą filtrować wodę deszczową przed jej spływem do jeziora); • biologiczne oczyszczenie Stawu Północ II metodą bioremediacji (naturalne metody poprawy jakości wody), wyspy pływające (7 szt.), system napowietrzania mikropęcherzykowego;

Przedsięwzięcie strategiczne PS2: **ELCKIE ECOInnowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody**

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
		• badania naukowe nad dopływami zlewni i Jeziora Ełckiego (jakość wody, analiza hydromorfologiczna jeziora); opracowanie raportu i koncepcji rekultywacji opartej na metodach biologicznych; • utworzenie Wolontaryjnego Centrum Monitoringu Wód przy Centrum Edukacji Ekologicznej, gdzie grupy szkolne będą mogły się uczyć o ochronie środowiska; • rozwój „Muzeum Jezior” przy CEE – nowe ekspozycje i wyposażenie sal edukacyjnych w celu prowadzenia zajęć edukacyjnych na temat czystości wód Jeziora Ełckiego w ramach zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży szkolnej; • warsztaty i wymiana doświadczeń z partnerem z Litwy – zarówno w Ełku, jak i w Druskiennikach odbędą się spotkania (warsztaty), które pomogą lepiej dbać o wodne skarby regionu. W 2025 r. w ramach projektu zakupiono akwaria z pokazową hodowlą ryb z jezior mazurskich do „Muzeum Jezior” w Centrum Edukacji Ekologicznej. W Ełku odbyły się warsztaty inaugurujące projekt, a także wydano edukacyjny przewodnik dotyczący monitorowania wody z laminowanymi kartami.
P.2. Działania ochronne na dopływie z Jeziora Sunowo do Jeziora Ełckiego w celu podczyszczania wód jeziora Sunowo przed ich dopływem do Jeziora Ełckiego (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS2: **ELCKIE ECO**innowacje – rozwój smart specjalizacji ekonomia wody

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.3. Innowacyjne podczyszczanie wody opadowej odprowadzanej siecią kanalizacji deszczowej do rzeki Ełk (dopływających wylotem kanalizacji deszczowej przy ulicy Wojska Polskiego do rzeki Ełk) (beneficjent: Gmina Miasto Ełk)	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS3: Stworzenie w Ełku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Inkubator technologiczny PNT – rozbudowa wraz z doposażeniem PNT w Ełku ETAP II (hala produkcyjnousługowa) wraz ze strefą pomysłodawcy (beneficjent: Gmina Miasto Ełk/Park Naukowo–Technologiczny w Ełku)	Nierealizowany (odstąpienie od realizacji)	Część przedsięwzięcia dot. strefy pomysłodawcy miała być realizowana w ramach projektu strategicznego pn. „INNOWACYJNY MOF Ełk”, zakładającego realizację 5 mini projektów - modułów tematycznych, skierowanych do przedsiębiorców z terenu Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Ełk (program FEWiM 2021-2027). Strefa pomysłodawcy przewidywała utworzenie strefy 3D, rozwój usług Parku Naukowo-Technologicznego w Ełku w zakresie skanu i druku 3D do testowania lub eksperymentowania przez przedsiębiorstwa rozwiązań mających znaczenie dla wytwarzanych przez nie produktów lub oferowanych usług. W 2024 r. Gmina Miasto Ełk zawarła z Zarządem Województwa umowę wstępną dotyczącą przygotowania projektu. Szczegółowa analiza finansowa, organizacyjna oraz oceny trwałości przedsięwzięcia wykazały brak możliwości efektywnej realizacji projektu, w związku z czym umowa wstępna została rozwiązana. Projekt generowałby wysokie ryzyko operacyjne, a znaczne koszty stałe byłyby niewspółmierne do prognozowanej skali wykorzystania technologii.

Przedsięwzięcie strategiczne PS3: Stworzenie w Elku korzystnych warunków dla działalności kreatywnej i innowacyjnej

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.2. Platforma startupowa <i>(beneficjent: Gmina Miasto Elk/Park Naukowo–Technologiczny w Elku)</i>	W realizacji	Projekt realizowany pod nazwą „Innowacyjny MOF Elk – STARTUP HUB”. Główne zadania realizowane w ramach projektu obejmują: • organizacja procesu inkubacji przedsiębiorstw - przeprowadzenie w PNT trzech cykli inkubacyjnych (każdy trwający około 4 miesiące), w których weźmie udział 27 MŚP; • dostarczanie usług podstawowych i specjalistycznych dla MŚP. STARTUP HUB to program skierowany do początkujących przedsiębiorców z Warmii i Mazur, którzy prowadzą firmę krócej niż 3 lata i chcą rozwijać sprzedaż online lub tworzą kursy albo produkty cyfrowe. W 2025 r. rozpoczęła się realizacja projektu (dofinansowanie UE w ramach programu FEWiM 2021-2027). Odbył się 1 cykl projektu, inkubację ukończyło 9 MŚP.
P.3. Hub Innowacji Cyfrowych Warmia i Mazury (DIH Warmia i Mazury) <i>(beneficjent: Gmina Miasto Elk/Park Naukowo–Technologiczny w Elku)</i>	W realizacji	Projekt realizowany pod nazwą „Innowacyjny MOF Elk – DIH – HUB INNOWACJI CYFROWYCH”. Przedmiotem projektu jest wsparcie PNT poprzez digitalizację działalności Parku przygotowującą do pełnienia roli regionalnego DIH-Huba Innowacji Cyfrowych w regionie. Celem projektu jest rozszerzenie oferty PNT o nowe i ulepszone proinnowacyjne usługi dla firm poprzez zwiększenie wykorzystania TIK w działalności PNT jak i sposobie świadczenia usług. Projekt zakłada świadczenie podstawowych usług informacyjnych wspierających transformację cyfrową firm, w tym diagnozę potencjału cyfrowego przedsiębiorstw. W 2024 r. Gmina Miasto Elk zawarła z Zarządem Województwa umowę wstępną dotyczącą przygotowania projektu, a we wrześniu 2025 r. umowę na realizację projektu (dofinansowanie UE w ramach programu FEWiM 2021-2027).

Przedsięwzięcie strategiczne PS4: EKOMOBILNY MOF EŁKU– kreowanie warunków do ekomobilności mieszkańców

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.1. Zakup zeroemisyjnego taboru wraz z inwestycją w infrastrukturę (beneficjent: Gmina Miasto Elk/ MZK sp. z.o.o. Elk)	W realizacji	W 2024 r. na ulicach MOF Ełku pojawiło się 5 nowych autobusów elektrycznych, wyposażonych m.in. w monitoring, klimatyzację, ładowarki USB, system informacji pasażerskiej. Ponadto w ramach przedsięwzięcia na terenie MZK w Ełku sp. z.o.o. zostały zamontowane stacje ładowania (dwie dwustanowiskowe i jedna jedno stanowiskowa), zakupiono wyposażenie warsztatowe, sprzęt komputerowy wraz z oprogramowaniem, a także przeszkolono kierowców i mechaników. W 2025 r. nastąpiła dostawa 2 kolejnych autobusów elektrycznych wraz ze stacjami ładowania i przeszkoleniem personelu. Zakończenie przedsięwzięcia planowane jest na 2026 r. wraz z dostawą 3 ostatnich z zamówionych autobusów elektrycznych.
P.2. Budowa systemu dróg rowerowych (beneficjenci: Gmina Miasto Elk, Gmina Elk)	W realizacji	W 2024 r. w Ełku wybudowane zostały drogi rowerowe o łącznej długości 1,67 km w ramach realizacji inwestycji drogowych w ulicach C. K. Norwida, gen. Fieldorfa „Nila”, płk. Witolda Pileckiego, 3 Maja. W 2025 r. w Ełku wybudowane zostały drogi rowerowe o łącznej 2,81 km w ramach inwestycji drogowych ulic Sikorskiego, Towarowej, Krzemowej, Ciepłej, Małeckich. Natomiast Gmina Ełk wykonała drogę rowerową na odcinku Barany – Nowa Wieś Ełcka (ok. 1 km).

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej <i>(beneficjenci: Gmina Miasto Elk, Gmina Elk, Powiat Elcki)</i>		
P.1. Gmina Miasto Elk	W realizacji	W 2025 r. Miasto Elk pozyskało dofinansowanie UE na poprawę efektywności energetycznej budynków przedszkola „Bajka” i Szkoły Podstawowej nr 1 w Elku. Inwestycja zostanie zakończona w 2026 r. Trwała przebudowa i rozbudowa Parku Wodnego, obejmująca m.in. termomodernizację budynku, modyfikację źródeł ciepła i energii elektrycznej. Zakończenie inwestycji zaplanowano na 2026 r. W ubiegłym roku złożony został wniosek o dofinansowanie UE na termomodernizację przybudówki i łącznika Szkoły Podstawowej nr 2 w Elku.
P.2. Powiat Elcki	W realizacji	W ubiegłym roku Powiat Elcki zakończył realizację projektu pn. „Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej Powiatu Elckiego”. Projekt obejmował modernizację trzech kluczowych obiektów użyteczności publicznej w Elku – Powiatowego Urzędu Pracy, Powiatowego Zarządu Dróg oraz budynku, w którym mieszczą się Starostwo Powiatowe w Elku i Urząd Miasta Elku. Kolejnym zrealizowanym działaniem były prace zwiększające efektywność energetyczną budynku Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Elku, obejmujące między innymi izolację murów piwnicy, ocieplenie ścian zewnętrznych (od środka), docieplenie stropów, klatki schodowej, kompleksową wymianę węzła instalacji c.o. Powiat Elcki ubiegał się również o dofinansowanie na termomodernizację budynków Zespołu Szkół Elektroniczno-Mechanicznych w Elku oraz Domu Pomocy Społecznej w Nowej Wsi Elckiej, jednak odstąpił od tych zamierzeń ze względów na zbyt niski poziom wsparcia środkami UE.

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.3. Gmina Elk	W przygotowaniu	W 2025 r. Gmina Elk przygotowała dokumentację techniczną termomodernizacji Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach oraz złożyła wniosek o dofinansowanie UE na realizację tej inwestycji.
P.4. Docieplenie elewacji i dachu budynku usługowo-biurowego przy ul. A. Mickiewicza 15 (beneficjent: wspólnota mieszkaniowa właścicieli lokali w budynku administracyjnym ul. A. Mickiewicza 15)	W przygotowaniu	Wspólnota wykonała w 2025 r. dokumentację projektową i uzyskała pozwolenie na budowę dla zadania inwestycyjnego pn. „Remont elewacji i dachu budynku przy ul. A. Mickiewicza 15 w Elku”. Z powodu braku możliwości pozyskania zewnętrznych środków finansowych, w ubiegłym roku nie przystąpiono do realizacji inwestycji.
Komponent II: Poprawa efektywności energetycznej budynków mieszkalnych		
P.1. Termomodernizacja budynków mieszkalnych w Mieście Elk (beneficjent: Gmina Miasto Elk/ Administrator sp. z o.o. w Elku)	W realizacji	Projekt obejmuje wykonanie przyłącza do sieci ciepłowniczej oraz wykonanie wewnętrznej instalacji c.o. w 9 budynkach mieszkalnych komunalnych, wykonanie remontów elewacji wraz z dociepleniem w 6 budynkach, remont elewacji z dociepleniem, wymianę stolarki zewnętrznej, wykonanie przyłącza do sieci ciepłowniczej oraz wewnętrznej instalacji c.o. w 1 budynku. W 2024 r. wykonano instalację c.o. i c.w.u wraz z montażem kotła gazowego w budynkach przy ul. J. Słowackiego 4 i Kolejowej 17 oraz instalację c.o. przy ul. E. Orzeszkowej 16. W 2025 r. pozyskano dofinansowanie UE na termomodernizację budynków mieszkalnych, których właścicielem w 100% jest Gmina Miasto Elk: Armii Krajowej 38A, A. Mickiewicza 5, Kolonia 13 w Elku oraz Szkolna 5 w Stradunach. Prace budowlane zostaną wykonane w latach 2026-2027.

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.2. Termomodernizacja budynków mieszkalnych w Gminie Elk (beneficjent: spółdzielnie/ wspólnoty z terenu Gminy Elk)	Nierealizowany	-
Komponent III: Inwestycje w MOF Elku w energooszczędność oraz zmniejszenie energochłonności w Mieście Elk		
P.1. Rozbudowa i modernizacja sieci ciepłowniczych wraz ze zmianą technologii kanałowej na preizolowaną oraz modernizacja i rozgrupowanie istniejących węzłów ciepłych (beneficjent: Spółdzielnia Mieszkaniowa „Świt”)	W realizacji	W 2024 r. przeprowadzono częściową przebudowę sieci ciepłej przy ul. por. Władysława Świackiego „Sępa” i ul. mjr. Jana Piwnika „Ponurego”. W roku 2025 przeprowadzono częściową przebudowę sieci ciepłej przy ul. mjr. Jana Piwnika „Ponurego”.
P.2. Zwiększenie efektywności systemów ciepłowniczych w Elku - wymiana kotła WR-25 na kocioł biomasowy opalany zrębkami, o mocy nominalnej 14,5 MW oraz zabudowę ekonomizera kondensacyjnego na wylocie spalin (beneficjent: Gmina Miasto Elk/ PEC sp. z o.o. w Elku)	Zrealizowany	Projekt obejmował likwidację kotła węglowego WR-25 i budowę w jego miejscu kotła biomasowego o mocy 12,5 MW, wraz z niezbędną infrastrukturą. Jednostka będzie pracować w okresie zimowym jako źródło podstawowe łącznie z kotłem biomasowym o mocy 5,75 MW, a pozostałe kotły węglowe będą pełnić rolę źródeł szczytowych. Dzięki wykonanej inwestycji zredukowana zostanie emisja dwutlenku węgla o ponad 23 tysiące ton/rok.
P.3. Modernizacja oświetlenia ulicznego na energooszczędne w Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W realizacji	Liczba opraw oświetleniowych LED w Elku wzrosła o: • 2024 r. – o 708 szt., • 2025 r. - o 224 szt. do łącznego poziomu 2979 szt.

Przedsięwzięcie strategiczne PS5: EkoMOF – poprawa i efektywne zarządzanie energią w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.4. Produkcja energii elektrycznej z nowo wybudowanych instalacji wykorzystujących OZE (beneficjent: Gmina Miasto Elk, Gmina Elk)	W realizacji	W 2025 r. Gmina Elk wybudowała instalację wykorzystującą OZE (fotowoltaika) w budynku świetlicy w miejscowości Krokocie oraz w budynku sali gimnastycznej Szkoły Podstawowej w Woszczelach (fotowoltaika, pompa ciepła). Trwała budowa budynku wielorodzinnego w miejscowości Bajtkowo z instalacją OZE.
P.5. Inwentaryzacja energochłonności i emisyjności infrastruktury Miasta Elk (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W realizacji	Wykonana została inwentaryzacja zużycia energii cieplnej w budynkach publicznych Gminy Miasta Elk. Inwentaryzacja zużycia energii elektrycznej potrwa do końca 2026 r.

Przedsięwzięcie strategiczne PS6: Dostępność komunikacyjna MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
Drogi na terenie Miasta Elk (beneficjent: Gmina Miasto Elk)		
P.1. Przebudowa ul. Wojska Polskiego	W przygotowaniu	Zlecono wykonanie dokumentacji projektowej przebudowy ul. Wojska Polskiego od ul. Adama Mickiewicza do ul. gen. Władysława Sikorskiego.
P.2. Przebudowa ul. Sikorskiego	Zrealizowany	Przebudowa ul. Sikorskiego na odcinku od ul. Wojska Polskiego do torów PKP została wykonana w latach 2023-2025. Zakres inwestycji obejmował przebudowę ulicy z przebudową chodników, budowę drogi rowerowej lub ciągu pieszo-rowerowego, 2 rond (czterowłotowe na wysokości ulic Warszawskiej i Piłsudskiego, trzywłotowe na wysokości ulicy Gdańskiej), przejść dla pieszych z azyłami bezpieczeństwa, oświetlenia ulicznego, kanalizacji deszczowej, kanału technologicznego, przebudowę 2 skrzyżowań - z ulicami Wileńską i Toruńską.
P.3. Mała obwodnica Miasta Elk (ul. Norwida) – IV etap	Zrealizowany	W 2024 r. zakończono ostatni etap budowy ul. Cypriana Kamila Norwida: na odcinku od skrzyżowania ulic Kościuszki – Dąbrowskiego (wraz ze skrzyżowaniem) do ronda zjazdowego do tunelu pod torami kolejowymi. Zakres inwestycji obejmował roboty drogowe wraz z przeprawą mostową na rzece Elk, budowę linii oświetlenia ulicznego, budowę infrastruktury podziemnej w tym kanalizacji deszczowej, kanału technologicznego, sygnalizacji świetlnej wraz z zasilaniem, budowę kabla optycznego wraz z punktami kamer, roboty wyburzeniowe istniejących budynków kolidujących z zamierzeniem inwestycyjnym oraz przebudowę kolidujących obiektów (na terenie będącym we władaniu PKP) i sieci istniejących podziemnych, sieci telekomunikacyjnej. Dodatkowo wykonano system monitoringu środowiska w postaci montażu 2 stacji monitoringu środowiska.

Przedsięwzięcie strategiczne PS6: Dostępność komunikacyjna MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.4. Modernizacja ul. Dąbrowskiego	W realizacji	W ramach budowy ul. Norwida wykonano 113 m nawierzchni ul. Dąbrowskiego. W 2025 r. opracowano dokumentację projektową i złożono wniosek o udzielenie decyzji ZRID.
Drogi na terenie Gminy Elk		
P.1. Przebudowa mostu na rzece Elk w m. Barany <i>(beneficjent: Gmina Elk)</i>	Nierealizowany	-
P.2. Budowa drogi gminnej Małkinie – Lepaki Małe – Bienie –Chrzanowo <i>(beneficjent: Gmina Elk)</i>	Nierealizowany	-
P.3. Przebudowa drogi gminnej Mostołty (droga powiatowa 1864N) - Rymki <i>(beneficjent: Gmina Elk)</i>	Nierealizowany	-
P.4. Przebudowa i rozbudowa drogi gminnej Chojniak <i>(beneficjent: Gmina Elk)</i>	Nierealizowany	-
P.5. Przebudowa drogi powiatowej na odcinku Królów Wola -Woszczele <i>(beneficjent: Powiat Elcki)</i>	Zrealizowany	Inwestycja zrealizowana w 2022 r.

Przedsięwzięcie strategiczne PS6: Dostępność komunikacyjna MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.6. Przebudowa drogi gminnej Barany – Elk (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
P.7. Przebudowa drogi powiatowej na odcinku Piaski – Straduny (beneficjent: Powiat Elcki)	Zrealizowany	Inwestycja realizowana w latach 2023-2024.
P.8. Przebudowa drogi powiatowej Elk – Kałęczyny (beneficjent: Powiat Elcki)	W realizacji	W 2025 r. został przebudowany odcinek drogi od wiaduktu za Elkiem w kierunku Mrozów Wielkich. W ramach realizacji zadania wykonano: • wykonanie nowej nawierzchni jezdni o szer. 6 m na dł. 1,656 km, • budowę zjazdów indywidualnych i na drogi boczne wraz z przepustami, • budowę ciągu pieszo-rowerowego, • wykonanie oświetlenia przejścia dla pieszych w technologii solarnej, • budowę kanału technologicznego, • wykonanie oznakowania pionowego (w tym oznakowania aktywnego przejścia pieszo-rowerowego), poziomego i urządzeń bezpieczeństwa ruchu.
P.9. Budowa drogi gminnej Nowa Wieś Elcka (węzeł Elk Południe) – Śniepie – Bajtkowo (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	W 2025 roku wykonano dokumentację projektową inwestycji oraz złożono wniosek o dofinansowanie ze środków programu regionalnego FEWiM 2021-2027 (tryb niekonkurencyjny).

Przedsięwzięcie strategiczne PS7: Poprawa jakości kształcenia w MOF Elku		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Podniesienie zdolności szkół podstawowych do rozwoju kompetencji kluczowych		
P.1. „Szkola z głową w chmurze” (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany (odstąpienie od realizacji)	Rezygnacja z realizacji jednego dużego projektu na rzecz projektów poszczególnych elckich szkół podstawowych. Podnoszenie efektywności nauczania technologii informacyjno-komunikacyjnych (TIK), jako kompetencji kluczowych, jest możliwe do dofinansowania ze środków ZIT Elk programu regionalnego FEWiM 2021-2027. W 2025 r. projekty, których elementem były TIK, realizowały szkoły podstawowe nr 2 i nr 4 w Elku.
P.2. Rozbudowa Szkoły Podstawowej w Mrozach Wielkich (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	W latach 2023-2024 została opracowana wstępna koncepcja rozbudowy Szkoły Podstawowej w Mrozach Wielkich.
P.3. Przebudowa Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach (beneficjent: Gmina Elk)	W przygotowaniu	W 2025 r. wykonano dokumentację projektową termomodernizacji Zespołu Szkół Samorządowych w Stradunach oraz złożono wniosek o dofinansowanie inwestycji ze środków ZIT MOF Elk.
Komponent II: Wysoka jakość kształcenia zawodowego w MOF Elku na potrzeby rynku pracy		
P.1. Rozbudowa Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Elku – II etap (beneficjent: Powiat Elcki)	Nierealizowany	Zmiana nazwy projektu na „Termomodernizacja budynku warsztatowego i administracyjno-warsztatowego Centrum Kształcenia Zawodowego w Elku”. Powiat Elcki planuje opracowanie dokumentacji technicznej i złożenie wniosku o dofinansowanie inwestycji w ramach środków na ZIT Elk (z programu FEWiM).

Przedsięwzięcie strategiczne PS7: Poprawa jakości kształcenia w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.2. Podniesienie kompetencji i umiejętności uczniów CKZiU w kontekście oczekiwań przedsiębiorców oraz przyszłych potrzeb rynku pracy (beneficjent: Powiat Elcki)	W realizacji	Powiat Elcki rozpoczął realizację projektu polegającego na przygotowaniu kadr w branży jachtowej poprzez wsparcie i utworzenie Branżowego Centrum Umiejętności. Oprócz budowy nowoczesnego zaplecza dydaktycznego przy ul. Matejki, zakłada się przeszkolenie 200 osób: dorosłych, osób młodych (uczniowie i studenci), nauczycieli kształcenia zawodowego. W 2025 r. trwała budowa nowoczesnego zaplecza dydaktycznego przy ul. Matejki: wykonano stan surowy zamknięty w części administracyjno - dydaktycznej, w części warsztatowej wykonano stan surowy otwarty, pokrycie dachowe nad całością części warsztatowej, pokrycie płytą warstwową ścian zewnętrznych. Przedstawiciele BCU wzięli udział w konferencji podczas największych targów jachtowych w Polsce - Polboat Yachting Festival w Gdyni.
P.3. Nowa jakość kształcenia w Zespole Szkół nr 1 im. J. Śniadeckiego w Elku (beneficjent: Powiat Elcki)	Nierealizowany (odstąpienie od realizacji)	-
Komponent III: Poszerzenie oferty kształcenia wyższego na potrzeby gospodarki MOF Elku		
P.1. Kształcenie kadr w sektorze usług turystyczno-hotelarsko – gastronomicznych na terenie MOF (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych WSG – Filia w Elku)	W realizacji	W 2025 r. kontynuowano rozwój oferty edukacyjnej poprzez organizację kursów kwalifikacyjnych, szkoleń branżowych oraz studiów podyplomowych dedykowanych pracownikom sektora usług turystyczno-gastronomicznych. Rozszerzono współpracę z lokalnymi szkołami i organizacjami branżowymi. W ubiegłym roku przeszkolono 72 osoby (łącznie 161 osób).
Komponent IV: Rozwój kompetencji zawodowych pracowników firm z MOF Elku		
P.1. Dostosowanie i wyposażenie pomieszczeń na potrzeby utworzenia Centrum Kształcenia Ustawicznego Akademia WNiB	Nierealizowany	Projekt na etapie poszukiwania źródeł finansowania.

Przedsięwzięcie strategiczne PS7: Poprawa jakości kształcenia w MOF Elku

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
<i>(beneficjent: Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu)</i>		
P.2. Edukacyjny hub – kompetencje zawodowe dla rozwoju regionu <i>(beneficjent: Fundacja Wsparcia Nauki i Biznesu)</i>	Nierealizowany	Projekt na etapie poszukiwania źródeł finansowania.

Przedsięwzięcie strategiczne PS8: Wykorzystanie potencjału MOF Elku do rozwoju ekoturystyki

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Nowe ekologiczne strefy rozwojowe w Elku pod kątem rozwoju turystyki aktywnej		
P.1. Stworzenie Miejskiej Strefy Ekologicznej „KOLONIA” w Elku <i>(beneficjent: Gmina Miasto Elk)</i>	Nierealizowany	-
P.2. Zagospodarowanie doliny rzeki Elk do rozwoju ekoturystyki wodnej <i>(beneficjent: Gmina Miasto Elk)</i>	W przygotowaniu	W 2025 r. była projektowana droga rowerowa nad rzeką Elk, na odcinku od ul. Norwida do ul. Suwalskiej (część szlaku rowerowego subregionu EGO). Ponadto planowana jest budowa miejsca obsługi rowerzystów przy ujściu rzeki Elk do Jeziora Elckiego. Stowarzyszenie EGO Kraina Bociana i Województwo Warmińsko-Mazurskie zawarły umowę wstępną z Samorządem Województwa Warmińsko-Mazurskiego, rezerwującą środki FEWiM 2021-2027 na dofinansowanie budowy szlaku rowerowego.

Przedsięwzięcie strategiczne PS8: Wykorzystanie potencjału MOF Elku do rozwoju ekoturystyki		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
Komponent II: Wzmocnienie i wykorzystanie ekopotencjału jezior MOF Elku do rozwoju turystyki aktywnej		
P.1. Budowa parku rekreacyjno - wypoczynkowego wraz z przystanią kajakową nad Jeziorem Elckim przy ujściu rzeki Elk (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W przygotowaniu	Inwestycja posiada przygotowaną dokumentację techniczną i pozwolenie na budowę. Złożony w 2024 r. wniosek o dofinansowanie projektu z programu regionalnego FEWiM 2021-2027 nie otrzymał pozytywnej oceny, ponieważ konkurs był ukierunkowany na wsparcie rozbudowy istniejącej infrastruktury turystycznej, a nie budowę nowej.
P.2. Zagospodarowanie północnego płosa brzegu Jeziora Elckiego dla rozwoju ekoturystyki (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-
P.3. Rozbudowa infrastruktury wodnej na plaży miejskiej w Elku nad Jeziorem Elckim (ul. M. M. Kolbe) (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	Nierealizowany	-
P.4. Rozbudowa infrastruktury elckich kamperowisk nad Jeziorem Elckim (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W przygotowaniu	W 2024 r. opracowano koncepcję zagospodarowania terenu plaży miejskiej przy ul. Parkowej. Wśród planowanych stref znajdują się m.in.: • Strefa kempingowo-biwakowa – przestrzeń dla turystów chcących zatrzymać się bliżej natury; • Strefa sportów halowych – nowoczesne zaplecze do aktywności sportowych; • Strefa koncertowa z zapleczem gastronomicznym – idealne miejsce na wydarzenia kulturalne; • Strefa zabaw dla najmłodszych oraz strefa relaksacyjna na hamakach – przestrzeń do wypoczynku i rekreacji;
P.5. Budowa wyciągu nart wodnych na plaży miejskiej w Elku (beneficjent: Gmina Miasto Elk)	W przygotowaniu	

Przedsięwzięcie strategiczne PS8: Wykorzystanie potencjału MOF Elku do rozwoju ekoturystyki

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
		• Strefa sportów plażowych oraz kąpielowa – udogodnienia dla miłośników aktywności nad wodą; • Strefa biesiadna z paleniskami – miejsce do wspólnego spędzania czasu przy ognisku; • Strefa saun i wypożyczalni sprzętu wodnego – dodatkowe atrakcje dla mieszkańców i turystów; • Ciąg pieszo-rowerowy – poprawiający dostępność i komunikację w obrębie inwestycji. W 2025 r. przystąpiono do prac projektowych, które wstrzymano do czasu wprowadzenia zmian w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego.
P.6. Zagospodarowanie nabrzeży jeziora Selmęt Wielki w m. Szeligi, Sędki, Koziki (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
P.7. Zagospodarowanie plaży w m. Siedliska (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-
Komponent III: Nowy produkt turystyczny MOF Elku- szlakiem konnym		
P.1. Nowy produkt turystyczny MOF Elku- szlakiem konnym (beneficjent: Gmina Elk)	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS9: Zdrowiej w MOF Elku - rozwój usług medycznych

Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
Komponent I: Dostosowanie 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie⁸ - Filia w Elku do potrzeb osób starszych i o szczególnych potrzebach <i>(beneficjent: 1 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Elku)</i>		
P.1. Modernizacja Oddziału Chirurgicznego 1 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Elku na rzecz wdrożenia innowacyjnego modelu chirurgii geriatrycznej	Nierealizowany (odstąpienie od realizacji)	Z powodu braku środków finansowych odstąpił od wdrożenia innowacyjnego modelu chirurgii geriatrycznej.
P.2. Nowoczesne e-usługi zdrowia publicznego wykorzystujące zaawansowane technologie informacyjno-komunikacyjne w 1 Wojskowym Szpitalu Klinicznym z Polikliniką SPZOZ w Lublinie – Filia w Elku	Zrealizowany	W szpitalu wykonano następujące działania: • wdrożono system CallCenter, który usprawnił proces rejestracji pacjentów do poradni specjalistycznych; • rozbudowano system IT; • uruchomiono integrację między systemami, która pozwala na szybsze przesyłanie skierowań, wyników, opisów teleradiologicznych oraz konsultacji z innymi placówkami medycznymi bez konieczności transportu pacjentów.
Komponent II: Poprawa infrastruktury Szpitala Pro-Medica w Elku <i>(beneficjent: beneficjent: Pro-Medica w Elku Sp. z o.o.)</i>		
P.1. Modernizacja Bloku Porodowego i Oddziału Neonatologicznego Szpitala Pro-Medica w Elku	Nierealizowany	W 2022 r. spółka Pro-Medica pozyskała dofinansowanie UE na rozbudowę oddziałów Neonatologii oraz Ginekologiczno-Położniczego. Oferta wykonania inwestycji przewyższała o 1,3 mln zł założony budżet. Wobec braku zgody IZ RPO WiM 2014-2020 na zwiększenie kwoty dofinansowania, odstąpiono od realizacji projektu. Spółka poszukuje źródeł finansowania inwestycji.
P.2. Modernizacja Dźwigów Osobowych w budynku Szpitala Pro-Medica w Elku	Nierealizowany	Koszt wymiany jednego dźwigu został ujęty w Planie Inwestycyjnym „Pro-Medica” w Elku Sp. z o.o. na rok 2026.

⁸ Od 2026 r. 118 Szpital Wojskowy z Przychodnią SPZOZ w Elku.

Przedsięwzięcie strategiczne PS9: Zdrowiej w MOF Elku - rozwój usług medycznych		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.3. Modernizacja Lądowiska Szpitalnego dla śmigłowców Lotniczego Pogotowia Ratunkowego przy Szpitalu Pro-Medica w Elku	Nierealizowany	Lądowisko jest dopuszczone przez lotnicze Pogotowie Ratunkowe do użytku jako lądowisko dzienne. Dostępne dofinansowania na przebudowę lądowisk szpitalnych dedykowane są tylko szpitalom posiadającym Szpitalny Oddział Ratunkowy (SOR).
P.4. Zakup 4 ambulansów medycznych typu C wraz z wyposażeniem na potrzeby Szpitala Pro-Medica w Elku	Zrealizowany	W 2023 r. zakupiono 2 szt. ambulansów typu C wraz z wyposażeniem. W 2025 zakupiono kolejne 2 szt. ambulansów typu C: - ambulans w ramach „Elckiego Budżetu Obywatelskiego – edycja 2025” finansowany z budżetu Gminy Miasta Elku; - ambulans w ramach projektu dofinansowanego z programu Interreg Litwa-Polska 2021-2027.
Komponent 3 - Usługi zdrowotne i opiekuńcze skierowane do osób starszych i z szczególnymi potrzebami		
P.1. Utworzenie Dziennego Domu Pobytu w Elku do koordynowanej opieki dziennej nad osobami starszymi o szczególnych potrzebach (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Elku)	Nierealizowany (rezygnacja z realizacji projektu)	-
P.2. Aktywny Senior – rehabilitacja dla osób starszych (beneficjent: Pro-Medica w Elku Sp. z o.o.)	Nierealizowany	-

Przedsięwzięcie strategiczne PS9: Zdrowiej w MOF Elku - rozwój usług medycznych		
Tytuł projektu	Stan realizacji w 2025 r.	Dodatkowe informacje
P.3. Zapewnienie rehabilitacji pocovidowej dla osób starszych (beneficjent: Pro-Medica w Elku Sp. z o.o.)	Nierealizowany	-
Komponent 4 – Szkolenie i kształcenie kadr medycznych i okołomedycznych		
P.1. Kształcenie kadr ochrony zdrowia oraz osób pracujących w obszarach okołomedycznych na terenie MOF w Elku (beneficjent: Kolegium Nauk Stosowanych Wyższej Szkoły Gospodarki w Bydgoszczy Filia w Elku)	Nierealizowany (rezygnacja z realizacji projektu)	Odstąpienie od realizacji projektu ze względu na brak zainteresowania kandydatów.
P.2. Rozwój kształcenia na kierunkach medycznych w Elku (beneficjent: Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie)	W trakcie realizacji	W 2023 r. pracownia umiejętności pielęgniarskich w elckiej filii UWM została wyposażona w pracownię genetyki oraz pracownię mikrobiologii i parazytologii, niezbędnej do prowadzenia zajęć na kierunku pielęgniarstwo na poziomie studiów pierwszego stopnia w trybie stacjonarnym. W 2024 r. zakupiono wyposażenie pracowni ratownictwa medycznego oraz badań fizykalnych. W 2025 r. zakupiono wyposażenie pracowni symulacji medycznej (OSCE). W planach jest dalszy rozwój kierunku pielęgniarstwa (utworzenie studiów II stopnia) oraz dostosowanie pracowni umiejętności pielęgniarskich do aktualnych standardów kształcenia.

Podsumowanie

Miejski Obszar Funkcjonalny Ełku mierzy się z typowymi dla samorządów w Polsce procesami demograficznymi, w tym stopniową depopulacją oraz starzeniem się społeczeństwa. Równolegle postępuje suburbanizacja, przejawiająca się odpływem mieszkańców z Ełku do miejscowości w Gminie Ełk, położonych blisko miasta. Prowadzi to do przekształcania struktury funkcjonalnej MOF Ełku – rozdzielenia miejsca zamieszkania, pracy i korzystania z usług publicznych. Jednocześnie obserwuje się ubytek kluczowej grupy wiekowej 25–34 lata, co stanowi istotne wyzwanie dla lokalnego rynku pracy, przedsiębiorczości oraz demografii.

Gospodarka obszaru funkcjonalnego charakteryzuje się stabilnością, przy jednoczesnym ograniczeniu dynamiki rozwojowej. Widoczny jest wzrost liczby podmiotów gospodarczych, jednak bez wyraźnego przejścia w kierunku gospodarki opartej na wiedzy i wysokiej wartości dodanej. Wyzwaniem pozostaje wzmocnienie sektora nowoczesnych usług, innowacji oraz lepsze powiązanie edukacji z potrzebami rynku pracy.

Dynamiczna sytuacja społeczna oraz zmiany demograficzne w MOF Ełku wymagają dalszych, ciągłych inwestycji w jakość usług publicznych. Rozwój infrastruktury technicznej i transportowej jest kontynuowany, jednak nie w pełni równoważy istniejące wyzwania.

W świetle rekomendacji eksperckich i badań naukowych, kluczowym remedium na wyzwania samorządów może być zacieśnienie współpracy i integracja planowania przestrzennego, transportowego i usług publicznych. Tradycyjne inwestycje infrastrukturalne są nadal potrzebne, szczególnie na obszarach wiejskich doświadczających intensywnego rozwoju mieszkalnictwa. W obszarach miejskich wykazują jednak niewielki wpływ na atrakcyjność zamieszkania, dlatego polityka rozwoju miast powinna w większym stopniu koncentrować się na podnoszeniu ogólnego komfortu życia, w szczególności poprzez dostęp do zielonych przestrzeni blisko miejsca zamieszkania, zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych, wzmocnianie kapitału społecznego, tworzenie atrakcyjnych warunków dla rodzin, rozwoju lokalnego rynku pracy.